



Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosne i Hercegovine  
Kanton Sarajevo  
Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo

# Strategija razvoja Kantona Sarajevo do 2020. Prijedlog

Direktor:

Hamdija Efendić, dipl.ing.građ.

Sarajevo, avgust/kolovoz 2016.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



Empowered lives.  
Resilient nations.

Nosilac izrade: Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo

Direktor: Hamdija Efendić

Koordinacija: Sektor za planiranje društveno-ekonomskog razvoja

Kantonalni odbor za razvoj

Predstavnici Zavoda za planiranje razvoja KS:

1. Maida Fetahagić, koordinator KOR-a
2. Gordana Memišević, koordinator sektora društvenog razvoja i infrastrukture
3. Ljiljana Misirača, koordinator sektora ekonomskog razvoja
4. Fikret Jakupović/Ilda Tanjo, koordinator sektora zaštite i unapređenja okoliša
5. Emina Kašmo, sekretar KOR-a

Predstavnici ministarstava KS i ureda KS u Briselu:

1. Izeta Avdić, Ministarstvo pravde i uprave
2. Enisa Demić, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice
3. Sanela Hercegovac/Goran Hašimbegović, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade
4. Emir Hota, Ministarstvo saobraćaja
5. Velid Imamović, Ministarstvo za boračka pitanja
6. Alma Kadić, Ministarstvo zdravstva
7. Fahira Kalajdžisalihović, Ministarstvo kulture i sporta
8. Zijada Krvavac, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša (od marta 2015.)
9. Nuriya Memić, Ministarstvo privrede
10. Amela Petrić, Ministarstvo stambenih poslova (do marta 2015.)
11. Zlata Prguda, Ministarstvo finansija
12. Hasan Karačić, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture (od marta 2015.)
13. Sanja Petrović, Ministarstvo unutrašnjih poslova
14. Dino Elezović, Ured KS u Briselu

Predstavnici Grada Sarajeva i općina u sastavu KS:

1. Haris Gudić, Općina Ilidža
2. Senad Hasanpašić/Hakija Delić, Općina Vogošća
3. Alma Izmirlija, Općina Hadžići
4. Fahrudin Kurtović, Općina Centar
5. Mirza Marukić, Općina Ilijaš
6. Zehra Orahovac, Općina Novo Sarajevo
7. Sahrudin Sarajčić/Hajrudin Ibrahimović, Grad Sarajevo
8. Osman Smjenčanin, Općina Trnovo
9. Đenan Šarkanović, Općina Novi Grad
10. Selma Velić, Općina Stari Grad

Predstavnici civilnog društva i drugi akteri:

1. Aida Sušić, KULT – Institut za razvoj mladih
2. Alma Hadžidedić-Kurjak, NEST 71 (HUB 387)
3. Almir Peštek, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu
4. Damir Mehmedbašić, Centar za zastupanje građanskih inicijativa
5. Dragiša Marek, SERDA
6. Esma Kreso-Bešlagić, FONDEKO
7. Jasmina Osmanković, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu
8. Kemal Grebo, Privredna komora Kantona Sarajevo

9. Lejla Draganić, Centar za politike i upravljanje
10. Marijana Galić, Federalni zavod za programiranje razvoja
11. Nenad Rava, konsultant za strateško planiranje, javne politike i razvoj kapaciteta
12. Ranka Ninković-Papić, Fondacija za socijalno uključivanje BiH
13. Sanjin Arifagić, Regionalno vijeće za saradnju
14. Zoran Bibanović, predsjednik Udruženja turističkih agencija BiH

Učesnici radionica i svi koji su dali doprinos izradi Strategije:

1. Amina Močević, Ministarstvo finansija KS
2. Amsal Sobo, Zavod za planiranje razvoja KS
3. Anto Domazet, konsultant Zavoda za planiranje razvoja KS
4. Azemina Njuhović, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade KS
5. Azra Midžić, Ministarstvo privrede KS
6. Branka Arslanagić, Ministarstvo finansija KS
7. Dubravka Halepović, IBHI
8. Edin Saračević, HUB 387
9. Edin Trgo, Zavod za planiranje razvoja KS
10. Emir Kurtović, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu
11. Enesa Pazalja, Ministarstvo privrede KS
12. Enida Osmanagić, Općina Stari Grad
13. Ermina Čatić, Zavod za planiranje razvoja KS
14. Fadil Beganović, Općina Ilijaš
15. Firdevsa Bračković, Grad Sarajevo
16. Haris Čatić, CEDES BiH
17. Jasmina Olovčić, Direkcija za puteve KS
18. Kemal Hadžimusić, Privredna komora KS
19. Ljubica Livaja, Ministarstvo privrede
20. Mahir Lokvančić, JU „Služba za zapošljavanje KS“
21. Miralem Dedović, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice KS
22. Miralem Zubović, Ministarstvo kulture i sporta KS
23. Muamer Halilbašić, Ekonomski institut Sarajevo
24. Mustafa Kovač, Kantonalna uprava Civilne zaštite
25. Nevresa Nović, Općina Novo Sarajevo
26. Nihada Smajić, Zavod za planiranje razvoja KS
27. Predrag Slomović, Općina Centar
28. Rada Lukić, Grad Sarajevo
29. Safet Skorupan, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice KS
30. Sanin Hadžibajrić, Općina Stari Grad
31. Senad Bahtijarević, Ministarstvo kulture i sporta KS
32. Senad Softić, Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu
33. Slaviša Čeranić, SERDA
34. Smaragda Lučkin, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice KS
35. Timur Gadžo, Zavod za informatiku i statistiku KS
36. Vedad Viteškić, Zavod za planiranje razvoja KS
37. Žarko Papić, IBHI Inicijativa za bolju i humaniju inkluziju

Lektor:

Ema Hulusić, prof.

*Strategija razvoja Kantona Sarajevo je izrađena uz podršku Projekta integriranog lokalnog razvoja (ILDP), zajedničke inicijative Vlade Švicarske i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP) u BiH. Za tehničku podršku u izradi Strategije, ILDP je angažovao Innova Management Consulting d.o.o. Sarajevo i konsultanticu Zdenku Mariju Kovač.*

*Stavovi i mišljenja izneseni u dokumentu ne odražavaju nužno stavove i mišljenja Vlade Švicarske ili UNDP-a.*

*Princip jednakopravnosti spolova je integriran u dokument kao jedan od temeljnih principa. S tim u vezi, pojedini izrazi koji se koriste u muškom rodu (npr. premijer, načelnik, i sl.) su neutralni i odnose se i na muškarce i na žene.*

## Sadržaj

	Pregled skraćenica	6
	Ključni pojmovi	9
	Uvod	11
<b>I</b>	<b>Strateški okvir</b>	<b>13</b>
1.	Izvod iz situacione analize	13
1.1.	Geografske i istorijske karakteristike	13
1.2.	Geopolitički položaj, ustavno uređenje i teritorijalna organizacija	16
1.3.	Pregled osnovnih pokazatelja razvijenosti KS	19
2.	Sektorska analiza za KS	21
2.1.	Model analize	21
2.2.	Kontekst i ograničenja za izradu analize	22
2.3.	Početno stanje u analiziranim sektorima KS	23
2.3.1.	Početno stanje u ekonomiji	23
2.3.2.	Početno stanje u socijalnom sektoru	28
2.3.3.	Početno stanje u okolišu i javnoj infrastrukturi	31
2.4.	Trendovi u okolini KS	34
2.5.	Procjena vanjske i unutrašnje okoline	37
2.5.1.	Procjena vanjske i unutrašnje okoline za ekonomiju	37
2.5.2.	Procjena vanjske i unutrašnje okoline za socijalni sektor	38
2.5.3.	Procjena vanjske i unutrašnje okoline za okoliš i javnu infrastrukturu	40
2.6.	Ključni strateški izazovi i fokusi za dalji razvoj KS	42
2.7.	Vizija razvoja	46
2.8.	Strateški i prioritetni ciljevi	47
2.9.	Veza sa planskim dokumentima	57
2.10.	Kretanje budžetske potrošnje KS	59
2.10.1.	Osvrt na prethodni period	59
2.10.2.	Smjernice	63
<b>II</b>	<b>Programski okvir</b>	<b>65</b>
1.	Mjere i projekti prema strateškim i prioritetnim ciljevima	66
1.1.	Strateški cilj 1.	66
1.2.	Strateški cilj 2.	87
1.3.	Strateški cilj 3.	95
1.4.	Strateški cilj 4.	116
1.5.	Strateški cilj 5.	135
2.	Indikativni finansijski i terminski okvir	149
3.	Institucionalni i organizacioni okvir za provedbu Strategije	156
4.	Plan praćenja, izvještavanja, evaluacije i revizije Strategije	161
	Lista tabela	162
	Lista slika	162
	Lista grafova	162
	Lista shema	163
	Prilozi	164

## Pregled skraćenica

<b>Skraćenica</b>	<b>Puni naziv</b>
Æ	Promjer (cijevi)
AER	Assembly of European Regions/Skupština evropskih regija
AFIP	Agencija za finasijske, informatičke i posredničke usluge
APD	Anketa o potrošnji domaćinstva
BAS ISO 17025	Međunarodni standard općih zahtjeva za kompetentnost ispitnih i kalibracionih laboratorija
BDP	Bruto domaći proizvod
BDP/pc	Bruto domaći proizvod per capita/Bruto domaći proizvod po stanovniku
BEX	Business Excellence Index/Inedeks poslovne izvrsnosti
B/H/S	Bosanski/hrvatski/srpski jezik
BiH	Bosna i Hercegovina
CBR	Community based rehabilitation/Rehabilitacija u zajednici
CCI	Centar civilnih inicijativa
CEFTA	Central European Free Trade Association/Centralnoevropski ugovor o slobodnoj trgovini
CEKRIN	Centar kreativnih industrija
CMB	Centralni medicinski blok
CNG	Compressed Natural Gas/Komprimirani prirodni gas
COFOG	Classification of the Functions of Government/Funkcionalna klasifikacija javnih rashoda
CSR	Centar za socijalni rad
CTO	Chief Tehchnology Officer/Šef tehnološkog odjela
CZ	Civilna zaštita
CŽR	Civilne žrtve rata
DOB	Dokument okvirnog budžeta
DVGW	Deutscher Verein im Gas- und Wasserfach/Njemačko stručno udruženje za gas i vodu
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development/Evropska banka za obnovu i razvoj
EE otpad	Električni i elektronski otpad
EFTA	European Free Trade Association/Evropska slobodna trgovinska zona
EMIS	Energy Management Information System/Informacioni sistem za upravljanje energijom
ERASMUS	European Region Action Scheme for the Mobility of University Students/ Program aktivnosti Evropske regije namijenjen mobilnosti univerzitetskih studenata
ES	Ekvivalent stanovnika
ESV	Ekonomsko-socijalno vijeće
EU	European Union/Evropska unija
EUROSTAT	Statistical Office of the European Union – European Statistics/ Statistički ured Evropske unije
EUSAIR	EU Strategy for the Adriatic and Ionian Region/ Strategija Evropske unije za Jadransku-jonsku regiju
EUSDR	EU Strategy for the Danube Region/Strategija Evropske unije za Dunavsku regiju
FbiH	Federacija Bosne i Hercegovine
FIA	Finasijsko-informatička agencija
FSC	Forest Stewardship Council/Vijeće za upravljanje šumama
FZS	Federalni zavod za statistiku
FZZO	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja
GIS	Geographic Information System/Geografski informacioni sistem
ha	Hektar
IBHI	Inicijativa za bolju i humaniju inkluziju
ICT/IKT	Information and communications technology/Informacijska i komunikacijska tehnologija
IDPPKS	Izmjene i dopune Prostornog plana Kantona Sarajevo
IFC	International Financial Corporation/Međunarodna finansijska korporacija
ILDIP	Integrated Local Development Project/Projekat integriranog lokalnog razvoja
ILO	International Labour Organization/Međunarodna organizacija rada
IP	Informacije o projektu
IPA	Instrument for Pre-Accession Assistance/Instrumenti za predpristupnu pomoć
IPARD	Instrument for Pre-Accession Assistance in Rural Development/Instrumenti predpristupne pomoći za ruralni razvoj
IT	Informacione tehnologije
IUCN	International Union for Conservation of Nature/Međunarodna unija za zaštitu prirode
JKP	Javno komunalno preduzeće
JPP	Javno-privatno partnerstvo

JU	Javna ustanova
KEAP	Canton Environmental Action Plan/Kantonalni akcioni plan zaštite okoliša
KD BiH 2010	Klasifikacija djelatnosti
	A Poljoprivreda, šumarstvo i ribolov
	B Vađenje ruda i kamena
	C Prerađivačka industrija
	D Prizvodnja i snabdijevanje električnom energijom, plinom, parom i klimatizacija
	E Snabdijevanje vodom; uklanjanje otpadnih voda, upravljanje otpadom te djelatnost sanacije okoliša
	F Građevinarstvo
	G Trgovina na veliko i malo; popravak motornih vozila i motocikala
	H Prevoz i skladištenje
	I Djelatnost pružanja smještaja te priprema i usluživanje hrane (hotelierstvo i ugostiteljstvo)
	J Informacije i komunikacije
	K Finansijske djelatnosti i djelatnosti osiguranja
	L Poslovanje nekretninama
	M Stručne, naučne i tehničke djelatnosti
	N Administrativne i pomoćne uslužne djelatnosti
	O Javna uprava i odbrana; obavezno socijalno osiguranje
	P Obrazovanje
	Q Djelatnosti zdravstvene i socijalne zaštite
	R Umjetnost, zabava i rekreacija
	S Ostale uslužne djelatnosti
	T Djelatnost domaćinstava kao poslodavaca; djelatnost domaćinstava koja proizvode različita dobra i obavljaju različite usluge za vlastite potrebe
	U Djelatnost vanteritorijalnih organizacija i tijela
Kg/st	Kilogram po stanovniku
KGF	Kreditno-garantni fond
KJKP	Kantonalno javno komunalno preduzeće
KJP	Kantonalno javno preduzeće
KM	Konvertibilna marka
km <sup>2</sup>	Kvadratni kilometar
KOR	Kantonalni odbor za razvoj
KS	Kanton Sarajevo
l/sec	Litara u sekundi
LAG	Local Action Group/Lokalne akcijske grupe
LEADER	Liaison Entre Actions de Développement de l'Économie Rurale/Poveznica između djelovanja u ruralnom razvoju
LEAP	Local Environmental Action Plan/Lokalni ekološki akcioni plan
LLL	Life Long Learning/Cjeloživotno učenje
LQ	Location quotient/Lokacijski kvocijent
m <sup>3</sup> /h	Metara kubnih po satu
MBO	Mehaničko-biološka obrada
Mediver Cities	Mediterranean network of cities engaged for biodiversity /Mreža mediteranskih gradova za bioraznolikost
MHE	Mala hidroelektrana
mil.KM	Miliona konvertibilnih maraka
MiPRO	Methodology for Integrated Local Development Planning /Metodologija za integrirano planiranje lokalnog razvoja
MMSP	Mikro mala srednja preduzeća
MSP	Mala srednja preduzeća
MUP	Ministarstvo unutrašnjih poslova
MW	Mega watti – jedinica mjera za toplotu
MZ	Mjesna zajednica
NATURA 2000	Network of Nature Protection Areas/Ekološka mreža zaštićenih područja na području Evropske unije
NGO/ NVO	Non Governmental Organization/Nevladina organizacija
NO <sub>2</sub>	Azot dioksid
NPP	Nastavni plan i program
NVO	Nevladina organizacija
OCD	Organizacije civilnog društva
OJ	Osnovna jedinica
OST	Opoidna supstancijska terapija
OŠ	Osnovna škola
PAS	Psiho-aktivna supstanca

PET ambalaža	Ambalaža od polietilen tereftalata
PJI	Program javnih investicija
PKKS	Privredna komora Kantona Sarajevo
PM10	Frakcija lebdećih čestica (particulate matter) aerodinamičkog dijametra 10 µm
PZZ	Primarna zdravstvena zaštita
R&D/I&R	Research and Development/Istraživanje i razvoj
RCC	The Regional Cooperation Council/Regionalno vijeće za saradnju
RCUO	Regionalni centar za upravljanje otpadom
RTG	Rentgen
RVI	Ratni vojni invalidi
SCADA sistem	Supervisory control and data acquisition/Računarski sistem za prikupljanje i obradu podataka
SDC	Swiss Agency for Development and Cooperation/Švicarska agencija za razvoj i saradnju
SEE/JIE 2020	South East Europe 2020/Strategija Jugoistočne Evrope 2020
SEETO	South East Europe Transport Observatory/Transportni opservatorij Jugoistočne Evrope
SERDA	Sarajevo Economic Region Development Agency/Sarajevska regionalna razvojna agencija
SKD	Standardna klasifikacija djelatnosti
	A Poljoprivreda, lov i šumarstvo
	B Ribarstvo
	C Rudarstvo
	D Prerađivačka industrija
	E Snabdijevanje električnom energijom, gasom i toplom vodom
	F Građevinarstvo
	G Trgovina na veliko i malo; popravak motornih vozila i motocikla, te predmeta za ličnu upotrebu i domaćinstvo
	H Ugostiteljstvo
	I Saobraćaj, skladištenje i veze
	J Finansijsko posredovanje
	K Poslovanje nekretninama, iznajmljivanje i poslovne usluge
	L Javna uprava, društvene, socijalne i lične uslužne djelatnosti
	M Obrazovanje
	N Zdravstvena i socijalna zaštita
	O Ostale javne, društvene, socijalne i osobne uslužne djelatnosti
	P Privatna domaćinstva sa zaposlenim osobama
	Q Vanteritorijalne organizacije i tijela
	00 Neraspoređeno po SKD
SO <sub>2</sub>	Sumpordioksid
SWOT	Strengths Weaknesses Opportunities Threats/Snaga, slabosti, prilike i prijetnje
t/god.	Tona godišnje
TE	Termoelektrana
TENT	Trans-European Networks/Transevropske saobraćajne mreže
TM	Teorijsko-metodološki (program)
UKCS	Univerzitetski klinički centar Sarajevo
UNDP	United Nations Development Programme/Razvojni program Ujedinjenih nacija
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund/Međunarodni fond za djecu
UNSA	Univerzitet Sarajevo
UP	Urbanistički plan
USA/SAD	United States of America/Sjedinjene Američke Države
USAID	United States Agency for International Development/Američka agencija za međunarodni razvoj
UZ	Ultrazvuk
VSS	Visoka stručna sprema
VŠI	Visokoškolske institucije
WB/SB	World Bank/Svjetska banka
ZIS	Zemljišni informacioni sistem
ZOO vrt	Zoološki vrt
ZP	Zaštićeni pejzaž
ZZO KS	Zavod zdravstvenog osiguranja KS



## Ključni pojmovi

<b>Strateška platforma</b>	Temeljni dio integrirane strategije razvoja kantona, kojim se usmjerava dugoročni razvoj cijele teritorije kantona. Strateška platforma, na bazi sveobuhvatne situacione analize, definira strateške fokuse, viziju i strateške ciljeve i prioritete razvoja kantona za planski period.
<b>Situaciona analiza</b>	U okviru integrirane strategije razvoja kantona obuhvata sve važne aspekte života i razvoja teritorije kantona (međusektorski karakter) i predstavlja glavnu podlogu koja se koristi pri kreiranju strateške platforme, odnosno razvojne vizije, strateških ciljeva i prioriteta, kao i programskog dijela integrirane strategije razvoja kantona. Situaciona analiza prikazuje trenutno stanje u svim područjima razvoja, ključne pozitivne i negativne trendove i projekcije za budući period, odnosno identificira ključna strateška pitanja na koja se strategija treba fokusirati i odgovoriti.
<b>Strateško fokusiranje</b>	Usmjeravanje razvojnih pravaca na potencijale koji su razvojno najperspektivniji i probleme koji su najkritičniji, osiguravajući da se oskudni resursi iskoriste na najučinkovitiji način.
<b>Vizija razvoja</b>	Slika ili nacrt budućnosti, odnosno zajednička perspektiva aktera o tome kakvu zajednicu žele izgraditi u narednom dugoročnom periodu.
<b>Strateški cilj</b>	Proizilazi iz vizije razvoja i definiranih strateških fokusa. Strateški cilj predstavlja ono što se želi postići u datom planskom periodu, odnosno predstavlja oblast unutar koje postoji nužnost djelovanja.
<b>Prioritet</b>	Označava ključna polja i smjerove djelovanja za postizanje strateškog cilja u okviru strategije razvoja kantona.
<b>Mjera</b>	Predstavlja skup aktivnosti/programa/projekata kojima se želi fokusirano djelovati za poboljšanje situacije na nekom užem razvojnom području ili unutar uže grupe krajnjih korisnika u datom periodu. Mjera definira problem/potrebe na nekom užem razvojnom području ili unutar uže grupe krajnjih korisnika, utvrđuje skup aktivnosti kojima će se ciljano djelovati, mjerljive rezultate i indikatore, vremenski okvir, nosioce odgovornosti i finansijski okvir sa projekcijom izvora finansiranja.
<b>Projekat</b>	Sredstvo organiziranja međusobno povezanih aktivnosti u redoslijed kako bi se ostvarili unaprijed zadani ciljevi u određenom vremenskom razdoblju i finansijskom okviru uz jasno definirane odgovornosti provedbe.
<b>Trogodišnji akcioni plan</b>	Definira mjere, programe/projekte i aktivnosti u implementaciji strateških dokumenata, njihov finansijski okvir i izvore finansiranja u trogodišnjem periodu, prema principu 1+2. Standardni je element svih strateških dokumenata koji omogućava integraciju predviđenih prioriteta sa budžetom i programom javnih investicija s jedne strane, te predstavlja podlogu za izradu trogodišnjih i godišnjih planova rada kantonalnih institucija s druge strane.
<b>Indikator</b>	Označava vrstu i stepen promjena koje se neposredno ostvaruju kroz realizaciju mjera, programa i projekata, a služe kao kvalitativni i kvantitativni pokazatelj nivoa ostvarivanja utvrđenih ciljeva razvoja.
<b>Monitoring</b>	Sistematično i kontinuirano sakupljanje, analiziranje i korištenje podataka i indikatora u svrhu mjerenja napretka ostvarivanja postavljenih ciljeva/mjera/programa/projekata i napretka u korištenju dodijeljenih sredstava i preduzimanja odgovarajućih mjera s ciljem eventualnih korekcija.
<b>Evaluacija</b>	Proces kojim se određuje vrijednost i značaj intervencije, odnosno mjera, programa, projekata ili sveukupne strategije razvoja, prema ranije definiranim indikatorima.
<b>Pokazatelj krajnjeg rezultata</b>	Pruža informacije o utjecaju i rezultatima programa i njihovih izlaznih rezultata, napretku u postizanju prioritarnih ciljeva i uspjehu ili neuspjehu prioritarnog cilja, odnosno opisuje obim postignutih prioritarnih ciljeva. To je indikator na nivou prioriteta, pokazatelj konačnog rezultata ili učinka ( <i>outcome</i> ).
<b>Pokazatelj izlaznog rezultata</b>	Opisuje šta je realizirano ili proizvedeno projektom ili aktivnošću i u kojoj mjeri, te koje su usluge pružene. Može odražavati količinu jedinica mjere realiziranih unutar pojedinačnog projekta ili aktivnosti koja doprinosi postizanju jednog ili više projekata, u slučaju kada mjera ima nekoliko ciljeva. To je indikator na nivou mjere, pokazatelj ostvarenog kratkoročnog rezultata ( <i>output</i> ).

**Pokazatelj utjecaja (impacta, efekta)** Mjeri dugoročne konsekvence određenog skupa strateških aktivnosti. To je indikator na nivou strateškog cilja; mjeri strateške ciljeve u vezi sa razvojem određene teritorije (npr: stopa pismenosti, BDP/pc, indeks razvoja, itd).

**Razvojni efekat mjere** Prikazuje direktni doprinos jednog ili više projekata koji se nalaze pod istom mjerom realizacije ciljanih vrijednosti na nivou prioritetnih i strateških ciljeva.

**Nosioci** Institucije koje učestvuju u implementaciji mjere gdje prva navedena institucija koordinira implementaciju mjere.

## Uvod

Strategija razvoja Kantona Sarajevo do 2020. godine je strateški dokument koji usmjerava razvoj, utvrđuje prioritete u razvoju i predstavlja putokaz za sveukupan razvoj KS, uzimajući u obzir sve njegove dimenzije: ekonomsku, društvenu, okolinsku i prostornu.

Strategijom razvoja KS obavještavaju se sveukupna javnost i investitori o strateškom razvojnom putu KS. Strategija predstavlja osnovu za izradu planova i programa u pojedinim sektorima, njome se kreira osnova za praćenje napretka te ohrabruje međusobna saradnja u planiranju između različitih nivoa vlasti i društveno-ekonomskih partnera.

Strategijom razvoja utvrđuju se ciljevi i prioriteti razvoja KS, način njihova ostvarivanja, finansijski i institucionalni okvir za implementaciju, monitoring, evaluaciju i izvještavanje.

Strateško planiranje razvoja nalaže evropsku praksu i dinamiku strateškog planiranja, a korištenje sredstava iz predpristupnih fondova EU nalaže obaveznost izrade strateških razvojnih dokumenata. Dokument se radi u skladu sa evropskom praksom i dinamikom strateškog planiranja (period do 2020. godine). Obaveznost izrade strategije nalažu i nova zakonska rješenja u oblasti razvojnog planiranja u FBiH. U proceduri je usvajanje Zakona o strateškom planiranju i upravljanju razvojem u FBiH i izmjena Uredbe Vlade Federacije BiH koja regulira pitanja strateškog planiranja.

Strategija razvoja KS do 2020. godine je planski dokument koji ima za svrhu da kroz procjenu vanjskog i unutrašnjeg okruženja, kreiranje vizije i ciljeva razvoja, razvije podloge za javne politike koje se ostvaruju putem odgovarajućih projekata u oblastima važnim za ekonomski, socijalni i okolinski razvoj i osigura upotrebu javnih resursa za podršku ostvarenju razvojnih ciljeva, politika i projekata za razvoj KS.

Strategija je osnova za donošenje operativnih odluka o javnim investicijama, preduzimanje mjera iz oblasti ekonomskog, socijalnog i okolinskog razvoja i osiguravanje potrebnih resursa za njihovo provođenje, odnosno alat za upravljanje razvojem Kantona i Budžeta KS. Strategija razvoja KS je osnovni dokument za izradu sektorskih strategija, Dokumenta okvirnog budžeta, Budžeta i Programa javnih investicija KS, trogodišnjeg plana rada kantonalnih ministarstava i godišnjeg programa rada Vlade KS.

Skupština KS donijela je Odluku o pristupanju izradi Strategije razvoja KS za period od 2014. do 2020. godine, u maju 2014. godine.<sup>1</sup> Navedenom Odlukom utvrđeno je da je Nosilac pripreme za izradu Strategije Vlada KS, a Nosilac izrade Strategije je Zavod za planiranje razvoja KS. Odluka, između ostalog, predviđa i formiranje operativnih i konsultativnih tijela u procesu planiranja razvoja. Ključno operativno tijelo je KOR, zaduženo za provođenje procesa planiranja na nivou Kantona, kroz koje se osigurava horizontalna koordinacija između svih institucija na nivou Kantona, kao i vertikalna koordinacija sa jedinicama lokalne samouprave u sastavu Kantona i višim nivoima vlasti. KOR je formiran rješenjem Vlade KS<sup>2</sup> čiji su članovi, osim Zavoda za planiranje razvoja KS, kao koordinatora, predstavnici svih ministarstava, Grada Sarajeva i općina, Privredne Komore KS, SERDA-e, Federalnog zavoda za planiranje razvoja, nevladinog sektora, akademske zajednice itd.

Izrada Strategije provedena je u širokom konsultativnom procesu kroz niz sastanaka i radionica KOR-a, priloga članova KOR-a kao i razgovora sa ključnim razvojnim akterima.

Strateška platforma, kao temeljni dio Strategije, je podržana na proširenoj sjednici ESV 29. septembra 2015. godine i na 17. sjednici Vlade KS, održane 8. oktobra 2015. godine.

Strateška platforma urađena je na osnovu sljedećih inputa:

- Detaljne situacione analize KS (ekonomski, društveni, okolinski i infrastrukturni razvoj), april/maj 2015.

<sup>1</sup>„Službene novine KS“, br. 20/14

<sup>2</sup>„Službene novine KS“ br. 38/14, Izmjene i dopune KOR-a „Službene novine KS“ br.34/15

- Ekspoza Premijera: Pravci djelovanja Vlade KS u periodu 2014-2018. godina, mart 2015.
- Evropskih dokumenata:
  - EU 2020 – Evropska strategija za pametan, održiv i uključiv rast, Evropska komisija, mart 2010.
  - SEE 2020 – Strategija za Jugoistočnu Evropu do kraja 2020: Otvaranje radnih mjesta i prosperitet u Evropskoj perspektivi, Regional Cooperation Council, oktobar 2013.
  - Sporazum za rast i zapošljavanje u BiH, Evropska komisija, juli 2014.
  - Jadransko-jonska strategija: Za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju, Evropska komisija, juni 2014.
  - Strategija EU za dunavsku regiju, Dunavska strategija – Ujedinjeni odgovori na zajedničke izazove, Evropska komisija, decembar 2010.
- Zaključaka, preporuka, izvještaja i audio zapisa sa održanih radionica KOR-a.
- Nacrta Studije „Socijalno preduzetništvo u Kantonu Sarajevo“, IBHI, juli 2015.
- Nacrta Studije „Strateška opredjeljenja razvoja privrede Kantona Sarajevo, I faza“, CEDES, juli 2015.
- Sektorski izvještaji SWOT modela analize, koji sadrže sublimirane nalaze Situacione sektorske analize, zaključke sektorskih radionica, opredjeljenja Vlade KS kao i evropska razvojna opredjeljenja, strukturirani prema 5 koraka SWOT procesa: polazišta razvoja, trendovi u širem okruženju, mogući utjecaj na buduću okvir ekonomskog razvoja KS, mogućnosti i prijetnje, ključne vlastite snage i slabosti, sinteza i ključni fokusi potrebnog djelovanja.
  - Izvještaj SWOT modela analize za ekonomski razvoj, juni 2015.
  - Izvještaj SWOT modela analize za društveni razvoj, juni 2015.
  - Izvještaj SWOT modela analize za okoliš/infrastrukturu, juni 2015.
- Sinteza rezultata integrirane SWOT analize za KS, juni 2015.
- Strateške smjernice za kretanja budžetske potrošnje KS u narednom periodu, juni 2015.
- Reformske agende za Bosnu i Hercegovinu za period 2015-2018, Vijeće ministara BiH, juli 2015.

Svi procesi na izradi Strategije, rezultirali su vizijom razvoja KS:

#### Vizija razvoja KS 2020.

Kanton Sarajevo je evropska, dinamična, kreativna i kulturno raznolika regija ugodnog življenja i unosnog poslovanja

Sa ciljem stvaranja mehanizma za ostvarenje vizije razvoja, definirano je pet strateških pravaca djelovanja KS do 2020. godine kako bi se osigurala veza između konkretnih budućih akcija i vizije razvoja:

#### Strateški pravci djelovanja KS 2020. - strateški ciljevi:

1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga
2. Povećati zaposlenost i kreirati nova, bolje vrednovana, radna mjesta
3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa
4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima
5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo

Bitno je naglasiti da Strategija razvoja obuhvata i listu prioritarnih mjera prema svakom prioritarnom cilju, a koji omogućavaju ostvarenje postavljenih ciljeva putem provođenja projekata i aktivnosti, čime se stvara osnova za sveukupnu implementaciju Strategije razvoja.

Preduslov kvalitetne i pravovremene implementacije Strategije razvoja jeste prepoznavanje njenog značaja od strane sveukupne zajednice i viših nivoa vlasti, ali i jačanje Strategijom razvoja predviđenih mehanizama za njeno

provođenje, izvještavanje, ažuriranje i sveukupnu operacionalizaciju, a što je zadatak koji stoji pred KS u narednom periodu. Provođenje Strategije razvoja pratit će se na godišnjem nivou. Također, ostvareni rezultati će se vrednovati kroz opći napredak u budućnosti.

## I **Strateški okvir**

### 1. **Izvod iz situacione analize**

#### 1.1. **Geografske i istorijske karakteristike**

Područje Sarajevskog kantona zauzima centralni položaj u Bosni i Hercegovini. To je prostor u kojem se susreću Istok i Zapad, Sjever i Jug, prožimaju slojevi istorije i raznolikosti različitih kultura i njihovih duhovnih i materijalnih sedimenata.

Na području Sarajeva nalaze se objekti ili ostaci objekata od posebnog značaja, prirodne znamenitosti i rijetkosti, vrijedni šumski i nešumski ekosistemi ili pojedinačni objekti koji u kombinaciji sa posebno vrijednim vodama i vodotocima, objektima kulturno-istorijskog značaja, geomorfološkim i hidrološkim spomenicima, sportsko-rekreacionim i sportskim područjima, termalnim lječilištima određenom prostoru daju karakter atraktivnog objekta prirodnog naslijeđa. Prirodna obilježja daju prostoru karakter autentičnosti, reprezentativnosti, raznolikosti, integralnosti, pejzažno prostorne vrijednosti koje imaju veliki naučno-odgojno-obrazovni, kulturno-prosvjetni, socijalni, ekonomski, razvojni, ekološki značaj i funkciju.

Sarajevo je smješteno i formiralo se u Sarajevsko-zeničkoj kotlini koja se u odnosu na dvije veće prirodne cjeline nalazi između Panonske nizije na sjeveru i Mediterana na jugu. Povoljan geografski položaj Sarajeva određen je kombinovanim djelovanjem prirodnih elemenata i društvenih faktora. Na ovom prostoru su se susretale razne civilizacije i narodi koji su ostavili specifičan kolorit. Prirodni faktor je imao dominantan utjecaj da ovaj prostor bude sjecište puteva, sa naizmjeničnom promjenom važnosti pojedinih pravaca, u zavisnosti od trenutnih društvenih događanja. Tako je Sarajevo, dolinom rijeke Bosne, povezano sa Podunavljem i Srednjom Evropom na sjeveru, a dolinom rijeke Neretve, sa Jadranskim morem i Mediteranom na jugu. Dolinom rijeka Lašve i Vrbasa povezano je sa Zapadnom Evropom, a dolinama rijeka Miljacke i Prače sa Istočnom Evropom. Ovim prirodnim koridorima danas prolaze putne komunikacije, kako drumske tako i željezničke, a njihovom modernizacijom Sarajevo bi se brže povezalo sa susjednim državama i cjelovitije valoriziralo svoje kulturno-istorijsko naslijeđe.

Koridor Vc je glavni faktor integracije Kantona Sarajevo i Bosne i Hercegovine u evropske saobraćajne puteve na sjeveru i sa morem na jugu. Vazdušnim saobraćajem Sarajevo je povezano sa cijelim svijetom.

**Slika 1. KS i BiH u Evropi**



**Istorija Sarajeva** duga je više od 4,5 milenija. Život na prostoru Sarajeva kontinuirano se odvija od mlađeg kamenog doba. Urbanizacija sarajevske kotline počinje u vrijeme rimske dominacije u prvom stoljeću naše ere. Polovinom XIII stoljeća na prostoru današnjeg Sarajeva formira se značajno upravno, trgovačko, saobraćajno i zanatsko sjedište župe Vrhbosna, odnosno srednjovjekovne bosanske države.

Sredinom XV stoljeća stekao se niz potrebnih i dovoljnih uslova za transformaciju tadašnje naseobinske strukture u urbano naselje.

Kao datum osnivanja Sarajeva uzima se februar 1462. godine kada su značajni objekti urbanog identiteta sa Ishak-begovom vakufnamom dati na opću korist.

Naziv Sarajevo prvi put se pominje 1477. u jednoj, na arapskom jeziku napisanoj, vakufnami tadašnjeg upravnika bosanskog sandžaka Ajas-bega, a na našem jeziku, ovaj naziv se prvi put sreće 1507. godine u pismu bosanskog namjesnika Firduz-bega Dubrovčanima.

Kanton Sarajevo zauzima centralni položaj u Bosni i Hercegovini. To je prostor u kojem se susreću Istok i Zapad, Sjever i Jug, prožimaju slojevi istorije i raznolikosti različitih kultura i njihovih duhovnih i materijalnih sedimenata.

**Stanovništvo i geografski položaj:** Kanton Sarajevo se nalazi u jugoistočnom dijelu Bosne i Hercegovine i jedan je od deset kantona u Federaciji Bosne i Hercegovine, zahvata površinu od 1.276,9 km<sup>2</sup> što čini 4,9% teritorije FBiH u kome živi 444.851 stanovnik, odnosno 19% populacije u FBiH. Smješten je između 43<sup>o</sup>35' i 44<sup>o</sup>7' sjeverne geografske širine (s.g.š.) te između 18<sup>o</sup>0' i 18<sup>o</sup>38' istočne geografske dužine (i.g.d.).

Sarajevo je smješteno i formiralo se u Sarajevsko-zeničkoj kotlini koja se u odnosu na dvije veće prirodne cjeline nalazi između Panonske nizije na sjeveru i Mediterana na jugu. Povoljan geografski položaj Sarajeva određen je kombinovanim djelovanjem prirodnih elemenata i društvenih faktora. Na ovom prostoru su se susretale razne civilizacije i narodi koji su ostavili specifičan kolorit. Prirodni faktor je imao dominantan utjecaj da ovaj prostor bude stjecište puteva, sa naizmjeničnom promjenom važnosti pojedinih pravaca u zavisnosti od trenutnih društvenih događanja. Tako je Sarajevo, dolinom rijeke Bosne povezano sa Podunavljem i Srednjom Evropom na sjeveru, a dolinom rijeke Neretve sa Jadranskim morem i Mediteranom na jugu. Dolinom rijeka Lašve i Vrbasa povezano je sa Zapadnom Evropom, a dolinama rijeka Miljacke i Prače sa Istočnom Evropom. Ovim prirodnim koridorima danas prolaze putne komunikacije kako drumske tako i željezničke, a njihovom modernizacijom Sarajevo bi se brže povezalo sa susjednim državama i cjelovitije valoriziralo svoje kulturno-istorijsko naslijeđe.

Koridor Vc koji je glavni faktor integracije Kantona Sarajevo i Bosne i Hercegovine u evropske saobraćajne puteve na sjeveru i sa morem i na jugu.

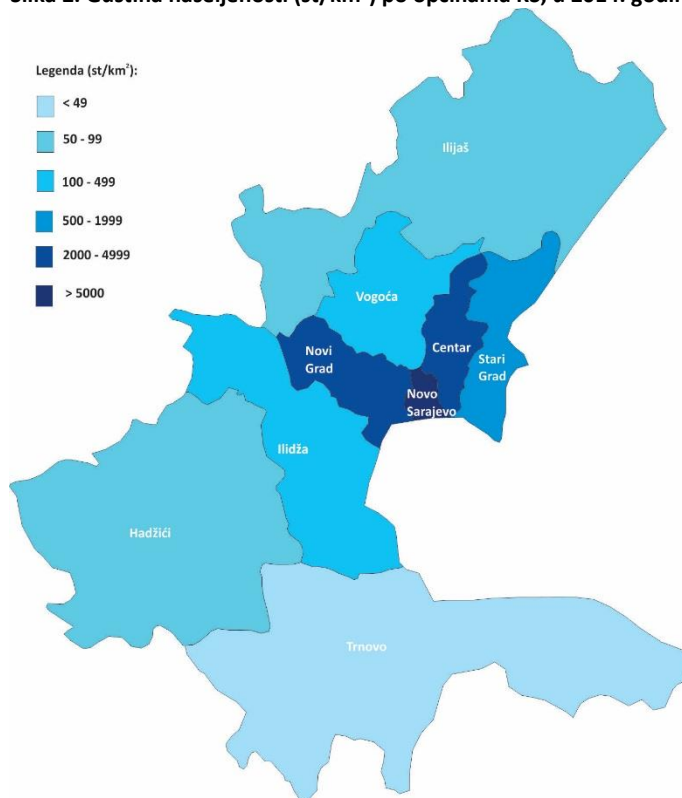
**Tabela 1. Broj stanovnika 2009-2014.**

	2009	2010	2011	2012	2103	2014
Kanton Sarajevo	423.645	436.572	438.757	440.744	442.669	444.851
FBiH	2.327.318	2.337.660	2.338.270	2.338.277	2.337.200	2.336.722

Broj stanovnika na području Kantona Sarajevo bilježi stopu rasta od 1,0% prosječno godišnje u periodu od 2009. do 2014. godine, što je i najveća stopa rasta u Federaciji BiH gdje stanovništvo u cjelini bilježi blagi rast po stopi od 0,1%.

Sarajevski kanton sa prosječnom gustom naseljenosti od 348 st/km<sup>2</sup> je najgušće naseljen kanton u Federaciji BiH, oko 3,9 puta iznad prosječne gustine naseljenosti Federacije BiH.

Slika 2. Gustina naseljenosti (st/km<sup>2</sup>) po općinama KS, u 2014. godini



U toku posmatranog perioda u Kantonu Sarajevo, kao i u Federaciji BiH dolazi do promjena u starosnoj strukturi, u pravcu smanjenja učešća mlađeg stanovništva, a do povećanja starijeg stanovništva iznad 65 godina. U 2014. godini, učešće mladog stanovništva (0-14 godina) iznosi 15,8%, radnog kontingenta 67,8%, a stanovništva starijeg od 65 godina 16,4%. U Federaciji BiH učešće mladog stanovništva iznosi 14,3%, manje nego u Kantonu Sarajevo, radnog kontingenta 69%, a stanovništva starijeg od 65 godina 16,7%, više nego u Kantonu Sarajevo.

Tabela 2. Vitalne karakteristike stanovništva (stope u promilima)

Pokazatelji	2009		2010		2011		2012		2013		2014	
	KS	FBiH	KS	FBiH	KS	FBiH	KS	FBiH	KS	FBiH	KS	FBiH
Natalitet	11,2	9,7	10,8	9,5	10,6	8,9	10,8	9,0	10,1	8,6	10,3	8,3
Mortalitet	8,9	8,0	8,9	8,1	9,0	8,4	8,5	8,3	8,9	8,4	8,8	8,2
Prirodni priraštaj	2,3	1,7	1,9	1,4	1,6	0,5	2,3	0,7	1,2	0,2	1,5	0,1

Stopa nataliteta iznosi 10,3 promila, stopa mortaliteta 8,8, a stopa prirodnog priraštaja 1,5 promila. U Federaciji BiH stopa nataliteta je niža i iznosi 8,3 promila, stopa mortaliteta je, također, niža, iznosi 8,2 promila, a stopa prirodnog priraštaja je znatno niža i iznosi 0,1 promil.

Vitalni indeks je iznad 1, tačnije 1,17, što upućuje na još uvijek značajne vitalne karakteristike stanovništva Kantona, a veći je od vitalnog indeksa Federacije BiH, koji iznosi 1,02.

Kanton Sarajevo se u Federaciji BiH pokazuje kao Kanton sa najizraženijim demografskim karakteristikama.

**Reljef** je dosta razuđen i pripada brdskoplaninskom tipu sa nadmorskim visinama koje se kreću od 450 do 2.067 m, i prosječnom nadmorskom visinom 537 m. Sarajevo pruža mogućnost raznih i bogatih sadržaja turističkog boravka tokom čitave godine. Prirodni uslovi pogoduju organizaciji ljetne i zimske rekreacije u planinskim predjelima Bjelašnice, Igmana itd. Na njima se nalaze i bogata lovna područja, atraktivne pećine, klisure, kanjoni, vodopadi i jezera. Planine Sarajeva predstavljaju najkvalitetnije predjele BiH za razvoj zimskih sportova i zimskog turizma.

U cjelini posmatrano, 78% teritorije Kantona spada u planinski rejon iznad 700 metara nadmorske visine (m.n.v), 13% terena pripada brdskom rejonu od 550 do 700 m.n.v, a svega 9% prostora pripada nizijском rejonu do 550 m.n. v.

**Klimatske karakteristike:** Prostor KS karakterišu dva klimatska tipa. Do 600 m nadmorske visine zastupljena je kontinentalna klima, dok se iznad te visine izdvaja kontinentalno-planinski tip i alpski tip klime.

Pitke, mineralne, termalne i termomineralne vode su najznačajniji **prirodni resurs** Kantona Sarajevo i osnov za razvoj niza djelatnosti u skladu sa postavkama održivog razvoja.

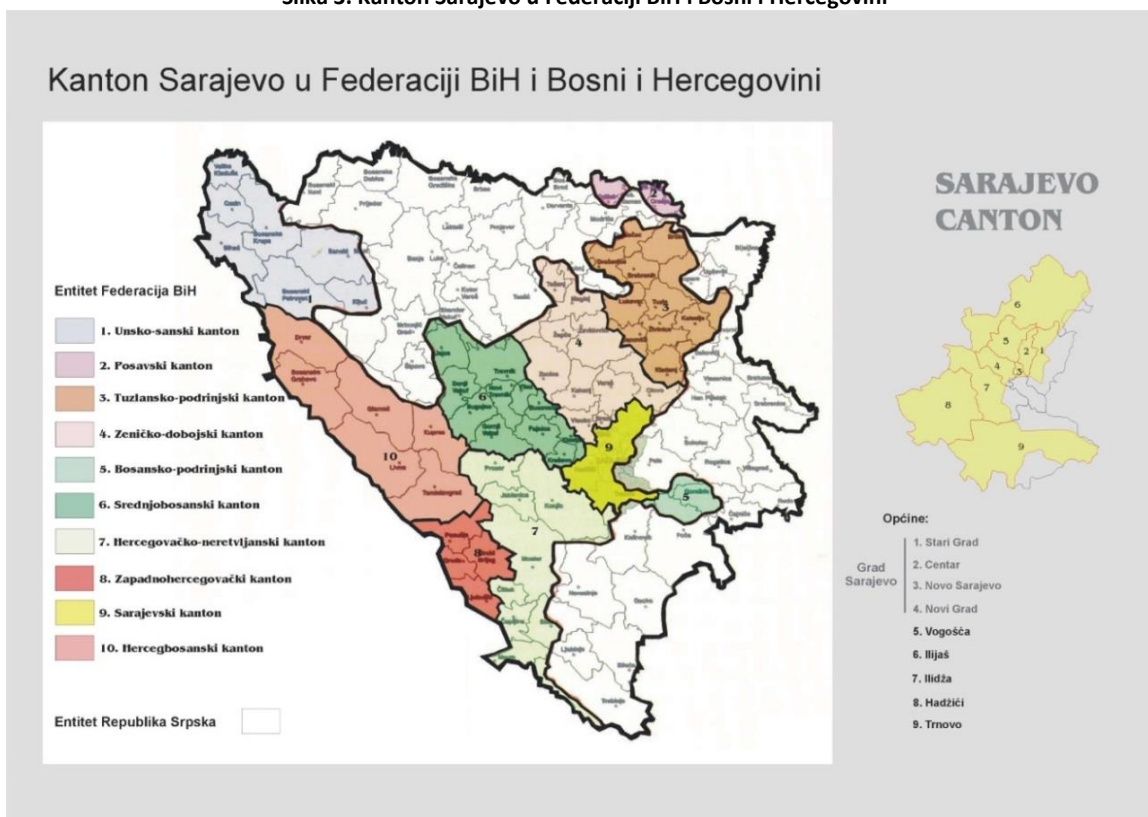
## 1.2. Geopolitički položaj, ustavno uređenje i teritorijalna organizacija

**Geopolitički položaj** Sarajeva određen je pozicijom Sarajeva i njegovom ulogom glavnog grada Bosne i Hercegovine i Federacije Bosne i Hercegovine, odnosno funkcijama koje u tom svojstvu obavlja.

U Sarajevu su locirani Parlament Bosne i Hercegovine i Parlament Federacije Bosne i Hercegovine, Vlada Bosne i Hercegovine i Vlada Federacije Bosne i Hercegovine, sudovi i druge institucije državnog i federalnog značaja, brojna diplomatsko-konzularna i privredna predstavništva, predstavništva međunarodnih institucija i organizacija koje djeluju u BiH, itd.

Sarajevo je administrativno-politički, privredni, finansijski, obrazovno-naučno-istraživački, zdravstveni centar, centar kulturnog života države, olimpijski grad.

Slika 3. Kanton Sarajevo u Federaciji BiH i Bosni i Hercegovini





Na osnovu Ustava Federacije Bosne i Hercegovine<sup>3</sup>, Skupština KS je na sjednici održanoj dana 11. marta 1996. godine donijela Ustav Kantona Sarajevo, kojim je uređena organizacija i status KS, njegove nadležnosti i struktura vlasti.

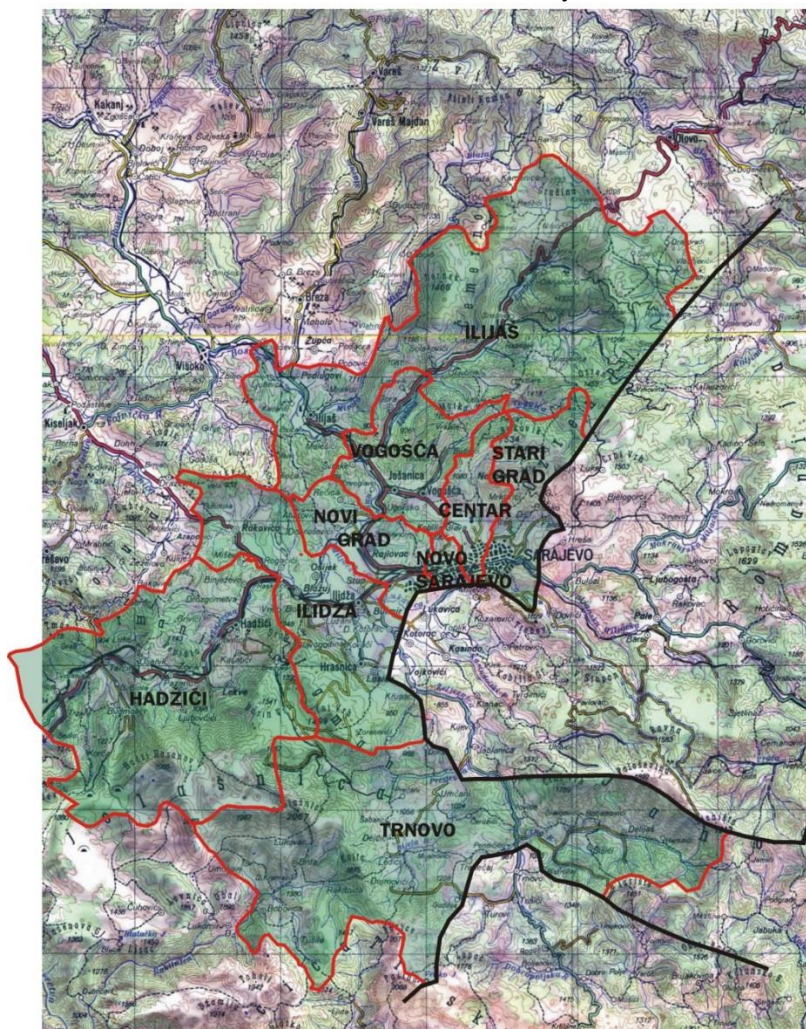
Područje grada Sarajeva, koje je razgraničenjem između entiteta u BiH izvršenim Mirovnim sporazumom za Bosnu i Hercegovinu, potpisanim u Parizu 14. decembra 1995, godine pripalo FBiH, organizirano je kao kanton u skladu sa Ustavom FBiH i Ustavom KS. Službeni naziv ovog kantona je Kanton Sarajevo, a njegovo sjedište je u Sarajevu.

Teritorija Kantona obuhvata područja općina Centar Sarajevo, Hadžići, Ilidža, Ilijaš, Novi Grad Sarajevo, Novo Sarajevo, Stari Grad Sarajevo, Trnovo i Vogošća, kako je to utvrđeno Mirovnim sporazumom.

U Kantonu Sarajevo općine Centar, Novi Grad, Novo Sarajevo i Stari Grad čine jedinicu lokalne samouprave, Grad Sarajevo. Nadležnost i unutrašnja organizacija Grada uređuju se Statutom Grada.

Sarajevo je glavni grad Bosne i Hercegovine i Federacije BiH, kako je to određeno njihovim ustavima.

Slika 4. Kanton Sarajevo



<sup>3</sup> "Službene novine Federacije BiH", broj 1/94

Kanton ima nadležnosti utvrđene Ustavom Federacije BiH i Ustavom Kantona Sarajevo. Kanton ima sve nadležnosti koje nisu izričito povjerene federalnoj vlasti, kako je to utvrđeno Ustavom Federacije BiH.

Isključive nadležnosti Kantona Sarajevo su:

- uspostavljanje i nadziranje policijskih snaga;
- utvrđivanje obrazovne politike, uključujući donošenje propisa o obrazovanju i osiguranje obrazovanja;
- utvrđivanje i provođenje kulturne politike;
- utvrđivanje stambene politike, uključujući i donošenje propisa koji se tiču uređivanja i izgradnje stambenih objekata;
- utvrđivanje politike koja se tiče reguliranja i osiguravanja javnih službi;
- donošenje propisa o korištenju lokalnog zemljišta, uključujući i zoniranje;
- donošenje propisa o unapređivanju lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti;
- donošenje propisa o lokalnim postrojenjima za proizvodnju energije i osiguranje njihove dostupnosti;
- utvrđivanje politike u vezi sa osiguranjem radija i televizije, uključujući donošenje propisa o osiguranju njihovog rada i izgradnji;
- provođenje socijalne politike i uspostava službi socijalne zaštite;
- stvaranje i primjena politike turizma i razvoja turističkih resursa;
- stvaranje pretpostavki za optimalni razvoj privrede koja odgovara urbanoj sredini;
- finansiranje djelatnosti kantonalnih vlasti ili kantonalnih agencija oporezivanjem, zaduživanjem ili drugim sredstvima.

Zajedničke nadležnosti sa Federacijom BiH

Kanton zajedno sa Federacijom BiH, samostalno ili u koordinaciji sa federalnim vlastima, vrši sljedeće nadležnosti:

- jamčenje i provođenje ljudskih prava;
- zdravstvo;
- politika zaštite čovjekove okoline;
- komunikacijska i transportna infrastruktura u skladu sa Ustavom Federacije BiH;
- socijalna politika;
- provođenje zakona i drugih propisa o državljanstvu i putnim ispravama državljana BiH sa teritorije FBiH i o boravku i kretanju stranaca;
- turizam;
- korištenje prirodnih bogatstava.

Sarajevski Kanton je postao član Skupštine evropskih regija (AER) u 2005. godini, a proglašen je Evropskim regionom 2006. godine, što ga vraća u red evropskih metropola i promovira kao mjesto ugodnog življenja i unosnog poslovanja. Nakon toga je uslijedilo otvaranje predstavništva u Briselu 2007. godine.

Osnovni cilj Ureda u Briselu, kao isturenog ureda Vlade Kantona Sarajevo, jeste predstavljanje u međunarodnim odnosima prema relevantnim institucijama Evropske unije (Evropskom komisijom, Evropskim parlamentom i Odborom regija EU), evropskim interesnim mrežama kao i drugim regionalnim predstavništvima u Briselu, te promocije privrednih, kulturnih i turističkih potencijala Kantona Sarajevo.

Kanton Sarajevo svoju strategiju usmjerava na jačanje međunarodne institucionalne regionalne saradnje sa drugim evropskim regijama i relevantnim institucijama na nivou Evropske unije. Time Kanton Sarajevo postaje vodeći kanton u Federaciji BiH sa najrazvijenom međunarodnom saradnjom (međuregionalnom, bilateralnom, multilateralnom i prekograničnom) te brojnim aktivnostima u procesu EU integracija, putem kojih su stečena znanja i iskustva u regionalnom razvoju, te stvoreni preduslovi za kvalitetnu pripremu, kandidiranje i realizaciju projekata iz EU i drugih finansijskih fondova.

Pod sloganom „Kanton Sarajevo – korak bliže EU“ Ured Kantona Sarajevo kontinuirano vrši promotivnu kampanju prema relevantnim evropskim institucijama i drugim evropskim regijama, te od 2007. godine predstavlja Kanton Sarajevo na svim međunarodnim manifestacijama evropskih regija u glavnom gradu Evropske unije.

Regionalno predstavništvo KS u Briselu je djelovalo kao istureni ured Vlade i institucija Kantona Sarajevo prema institucijama Evropske unije i drugim evropskim regijama i udruženjima, s osnovnim ciljem promoviranja privrednih, kulturnih, turističkih potencijala kao i svih drugih komparativnih prednosti koje Kanton Sarajevo kao evropska regija može ponuditi svojim partnerima.

### 1.3. Pregled osnovnih pokazatelja razvijenosti KS

Kanton Sarajevo, površinom od 1.276,9 km<sup>2</sup> jedan je od manjih kantona na području Federacije BiH, zauzima svega 4,9% teritorije Federacije BiH. Sredinom 2014. godine na području KS živi 444.851 stanovnik, što je oko 19% populacije Federacije BiH.

Sarajevski kanton, sa prosječnom gustom naseljenosti od 348,3 st/km<sup>2</sup>, oko 3,9 puta je iznad prosječne gustine naseljenosti Federacije BiH i najgušće je naseljen kanton Federacije BiH.

Svi parametri vitalne statistike KS veći su u odnosu na parametre FBiH: stopa nataliteta veća je za 2 promila, stopa mortaliteta za 0,7 promila, a stopa prirodnog priraštaja za 1,3 promila od ostvarenih u FBiH.

Krajem 2014. godine u KS bilo je 125.921 zaposleno lice, što je najveća koncentracija (28,1%) radnih mjesta u FBiH. Stepenn zaposlenosti ukupnog stanovništva KS je 28,3% što je za oko 50% veće od ostvarenog stepena u FBiH.

U istom periodu, na području KS bilo je 71.415 nezaposlenih, što je oko 18,2% nezaposlenih u Federaciji Bosne i Hercegovine. Stopa registrovane nezaposlenosti u KS je 36,2% i manja je od registrovane u FBiH za oko 10 procentnih poena.

**Tabela 3. Uporedni pokazatelji Kantona Sarajevo i Federacije BiH, 2014. godina**

Osnovni pokazatelji	Kanton Sarajevo	Federacija BiH	Odnos KS i FBiH
Površina (km <sup>2</sup> )	1.276,9	26.109,7	4,9
Gustina naseljenosti (st/km <sup>2</sup> )	348,3	89,5	3,9
Ukupno stanovništvo (sredinom godine)	444.851	2.336.722	19,0
<15	70.412	390.115	18,0
15-65	301.456	1.611.718	18,7
>65	72.983	334.889	21,8
Stopa nataliteta (na 1.000 stanovnika)	10,3	8,3	1,24
Stopa mortaliteta (na 1.000 stanovnika)	8,8	8,1	1,086
Stopa prirodnog priraštaja (na 1.000 stanovnika)	1,5	0,2	7,5
Broj zaposlenih (XII)	125.921	448.720	28,1
Stepenn zaposlenosti stanovništva (%)	28,3	19,2	1,47
Broj nezaposlenih (XII)	71.415	392.265	18,2
Stepenn nezaposlenosti ukupnog stanovništva (%)	16,1	16,8	0,96
Stepenn nezaposlenosti radnog kontingenta (%)	23,7	24,3	0,975
Stopa nezaposlenosti (%)	36,2	46,6	0,777
Radna snaga	197.336	840.985	23,5
Prosječna neto plaća u KM (XII)	1.050	847	124,0
Društveni bruto proizvod (u 000 KM)	6.207.821	17.159.815	36,2
Društveni bruto proizvod po stanovniku - BDP/pc u KM	13.955	7.344	1,9
Registrirani poslovni subjekti	32.272	129.315	25,0
Indeks fizičkog obima industrijske proizvodnje	99,2	106,7	0,93
Indeks prerađivačke industrije	101,7	108,4	0,94
Broj turista	301.319	575.566	52,4
Broj noćenja	579.553	1.094.986	52,9

Izvoz (000 KM)	917.503	5.778.901	15,9
Uvoz (000 KM)	3.692.006	10.353.991	35,7
Obim vanjsko-trgovinske razmjene (000 KM)	4.609.509	16.132.892	28,6
Stepen pokrivenosti uvoza izvozom (%)	24,9	55,8	0,45
Isplaćene investicije u 000 KM (2013.)	1.143.885	3.097.552	36,9
Ostvarene investicije u 000 KM (2013.)	1.029.177	3.080.581	33,4
Broj poslovnih subjekata (preduzeća)	6.345	20.736	30,6
Prihodi (u mil. KM)	15.526	39.925	38,9
Rashodi (u mil. KM)	15.555	39.279	39,6
Neto dobit (u mil. KM)	574	1.826	31,4
Gubitak (u mil. KM)	599	1.205	49,7
Broj učenika osnovnih škola (školska 2014/2015.)	35.889	194.867	18,4
Broj učenika srednjih škola (školska 2014/2015.)	17.904	96.331	18,6
Broj studenata (školska 2014/2015.)	34.069	71.873	47,4
Broj ljekara	1.433	4.625	31,0
Broj stomatologa	259	576	45,0
Broj penzionera	85.768	336.898	25,5
Broj zaštićenih područja	4	10	25,0
Površina zaštićenih prirodnih područja (ha)	2.930,3	83.352,5	3,5

Izvor: Statističko-dokumentaciona osnova Zavoda za planiranje razvoja Kantona Sarajevo

Na području KS u 2014. godini ostvarena je vrijednost BDP u iznosu od 6,2 milijarde KM, što je 36,2% društvenog bruto proizvoda ostvarenog u FBiH. Prosječno ostvareni društveni bruto proizvod po stanovniku u KS je 13.955 KM, i, prema ovom pokazatelju razvijenosti, KS je oko dva puta razvijeniji od prosjeka FBiH.

Na području KS isplaćeno je oko 37% investicija u FBiH, a ostvareno 33,4% ukupnih investicija u FBiH. Ukupno registrirani poslovni subjekti na području KS, njih 32.272, predstavljaju 25% poslovnih subjekata Federacije.

U 2014. godini u KS boravilo je 301.319 turista, što predstavlja 52,4% ukupnog broja turista koji su posjetili FBiH.

U toku 2014. godine u KS ostvaren je uvoz u vrijednosti od oko 3,7 milijardi KM ili 35,7% ukupnog uvoza FBiH. U istom periodu ukupan izvoz roba i usluga sa područja KS ostvaren je u vrijednosti od 917,5 miliona KM, ili 15,9% ukupno ostvarenog izvoza FBiH. Stepenn pokrivenosti uvoza izvozom u KS je 24,9%, i značajno je manji od ostvarenog u FBiH.

Prema svim pokazateljima poslovanja, KS ima dominantno učešće u FBiH. Više od četvrtine poslovnih subjekata koji knjigovodstvo vode u skladu sa kontnim okvirom za privredna društva (preduzeća) sa područja FBiH, nalazi se u KS. Poslovni subjekti KS ostvaruju oko 39% ukupnih prihoda i rashoda ostvarenih u FBiH. Istovremeno, generiraju oko 50% ukupnog gubitka i oko 31% neto dobiti ostvarene na nivou FBiH.

Na početku 2014/2015. školske godine, područje KS broji 35.889 učenika osnovnog obrazovanja, što je 18,4% od ukupnog broja učenika osnovnog obrazovanja FBiH. Škole srednjeg obrazovanja pohađa 17.904 učenika, što je učešće od 18,6% u ukupnom broju srednjoškolskih učenika u FBiH. Na području Kantona Sarajevo upisano je 34.069 studenata, a to je preko 47% od ukupnog broja studenata na području FBiH.

U 2014. u KS ima 1.433 ljekara što je 31% od ukupnog broja ljekara u FBiH, 259 stomatologa ili 45% od ukupnog broja stomatologa u FBiH.

Prema navedenim pokazateljima, Kanton Sarajevo na području Federacije Bosne i Hercegovine se pokazuje kao značajno područje koncentracije ekonomskih potencijala (stanovništvo, zaposlenost, nezaposlenost), kao i efekata razvijenosti (stepen zaposlenosti, obim vanjsko-trgovinske razmjene). Najveći bruto domaći proizvod po stanovniku u FBiH se ostvaruje u KS. To je najveći obrazovni, zdravstveni i turistički centar u Federaciji BiH.

I prema indeksu razvijenosti, koji sublimira nivoe razvijenosti mjereno stepenom zaposlenosti stanovništva, stopom nezaposlenosti, brojem učenika na hiljadu stanovnika, BDP/pc, te indeksom odsutnog stanovništva, KS je rangiran na prvom mjestu, sa vrijednošću indeksa koji je za preko 38% iznad prosječne razvijenosti FBiH.

**Tabela 4. Nivo razvijenosti kantona u FBiH u 2014.**

Kantoni	Step. zapos. (%)	Step. nezap. (%)	Broj učen. (osn+sred) na 1000 stan.	BDP/pc	Index odsut. stan.	Federacija BiH = 100,0					Indeks razvij.	Rang
						Step. zap.	Step. nez.	Broj učen. na 1000 stan.	BDP/pc u KM	Odsut. stan.		
Unsko-sanski	11,2	59,0	125	4.419	-16,6	58,9	74,1	100,1	60,2	91,5	76,9	8
Posavski	14,6	49,6	113	5.769	-39,2	77,0	94,2	90,9	78,6	-56,6	56,8	10
Tuzlanski	16,3	54,8	118	5.363	-4,8	86,0	83,2	94,8	73,0	168,5	101,1	4
Zeničko-dobojski	17,5	50,3	128	6.125	-17,0	92,2	92,8	102,5	83,4	88,7	91,9	5
Bosansko-podrinjski	19,9	36,0	97	6.993	-21,8	104,9	123,2	78,2	95,2	57,3	91,8	6
Srednjobosanski	16,1	50,6	139	5.163	-25,5	84,9	92,0	111,8	70,3	33,3	78,5	7
Hercegovačko - neretvanski	21,5	41,2	126	8.428	-16,3	113,3	112,1	101,1	114,8	93,4	107,0	3
Zapadno-hercegovački	20,1	40,1	158	6.104	-8,4	106,0	114,6	126,7	83,1	145,1	115,1	2
Sarajevski	28,1	36,3	121	13.955	-9,8	148,1	122,5	96,8	190,0	135,6	138,6	1
Kanton 10	12,1	49,9	102	5.474	-32,4	63,6	93,6	82,1	74,5	-12,2	60,3	9
Federacija BiH	19,0	46,9	125	7.344	-15,3	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

Izvor: Federalni zavod za programiranje razvoja, Socioekonomski pokazatelji po općinama u FBiH, 2015.

## 2. Sektorska analiza za KS

### 2.1. Model analize

Sektorska situaciona analiza urađena je korištenjem SWOT alata koji procjenjuje vanjsku okolinu sa prilikama i prijetnjama koje se iz nje generiraju i unutrašnju okolinu sa snagama i slabostima koje utiču na razvoj KS, odnosno različite aktere uključene u pripremu i realizaciju Strategije razvoja KS do 2020. godine. Na osnovu rezultata SWOT analize sugeriraju se strateški fokusi Strategije kojim će se maksimalno koristiti prilike, odnosno prevenirati prijetnje na bazi građenja ili korištenja već izgrađenih snaga.

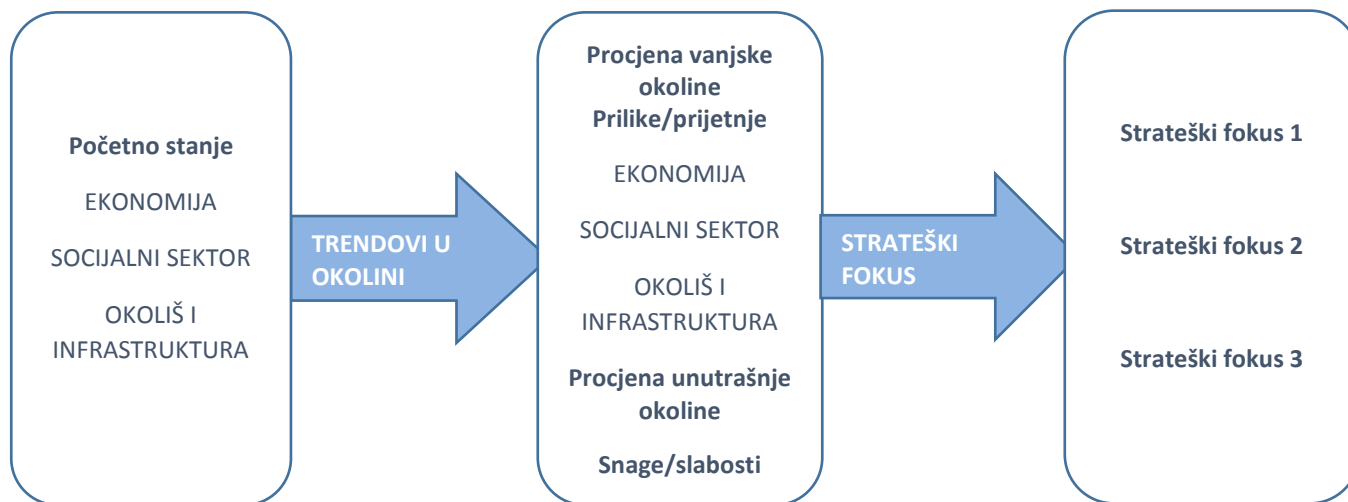
U kontekstu strateškog pristupa planiranju razvoja, uvažavajući koncept rada na strategiji, razvijen je model sinteze rezultata dobivenih SWOT analizom u kome je sadržano pet elemenata, i to:

- 1) prikaz postojećeg stanja u KS,
- 2) istraživanje trendova u vanjskoj okolini (globalne, EU, regionalne i BiH) koji mogu imati utjecaj na SWOT analizu za KS,
- 3) analiza vanjske okoline KS,
- 4) analiza unutrašnje okoline KS i
- 5) izbor strateškog fokusa na osnovi rezultata SWOT analize na kojima se temeljiti dalji rad na pripremi strategije.

Model se projicira na tri ključne sektorske oblasti i to ekonomiju, socijalni sektor i okoliš i infrastrukturu. Grafički prikaz ovog modela se daje u shemi 1.



Shema 1. Prikaz modela sinteze rezultata SWOT analize



## 2.2. Kontekst i ograničenja za izradu analize

Početno ograničenje u sintezi je vezano za predmet analize. Radi se o SWOT analizi koja uzima u obzir one faktore i aktivnosti koji se odnose na ustavne nadležnosti KS kao institucionalnog oblika vlasti. Sa takvim ograničenjem možemo analizirati utjecaje vanjske okoline i snage i slabosti u unutrašnjoj okolini.

Kontekst za izradu Strategije i studije je društvo i država koji su na niskom stepenu ekonomskog i socijalnog razvoja u odnosu na EU, kao asocijaciju ka kojoj težimo u našem razvoju. Osnovni uzrok tome je nizak nivo reformi i usklađivanja osnovnih faktora razvoja sa napretkom tehnologije, tržišta, regulative i pozitivnih poslovnih praksi u svijetu ili, bliže, EU.

U pogledu efikasnosti djelovanja tri osnovna pokretača razvoja na KS stanje su sljedeći:

1. Snage tržišta ne mogu da djeluju u potrebnom intenzitetu, jer faktori ponude i potražnje nisu u mogućnosti da slobodno djeluju zbog izostanka liberalizacije, odnosno regulacije određenih biznisa. Primjer: komunalni otpad se baca bez ikakve obaveze selekcioniranja i skupljanja na određenim mjestima, kako bi se operatorima u tom poslu omogućilo njegovo skupljanje i upotreba za reciklažu i ponovno korištenje kao sirovina u novom ciklusu, u lancu vrijednosti određene proizvodnje. Tako tone aluminija, stakla, plastike i drugih materijala predstavljaju problem za KS umjesto da stvaraju društvenu korist.
2. Preduzetnički sektor je blokiran i ne djeluje kao inovator, investitor i operator koji preuzima tržišni rizik, ali traži i nagradu u vidu profita. Rizično je ući u preduzetništvo sa recikliranjem otpada jer osim tržišnog postoji visok politički rizik – ako nema regulacije i čvrstog pravnog osnova, neko iznenada može zabraniti započeti posao i sav uloženi kapital može propasti.
3. KS je blokiran i ne može dati preduzetnicima nikakav siguran znak da mogu ući u posao recikliranja otpada pod uslovima zakona i druge regulative, jer nije donešena regulativa za komunalni otpad, a propisi za druge vrste posebnih kategorija otpada su u nadležnosti FBiH.

Govoriti o razvoju znači govoriti o kvalitetu razvoja, o promjenama koje treba učiniti da se ubrza ekonomski, socijalni i okolinski razvoj. Ako kvalitet promjena bude ispravan i bude proizvodio pozitivne efekte, onda će i kvantitativnim izrazima tih promjena biti moguće upravljati.

Reforme stvaraju nove prilike, ranije neslućene. Naprimjer, upravljanje otpadom u kome će otpad biti ne društveni trošak, nego društvena korist, otvara nove mogućnosti razvoja – novi biznisi, nova zaposlenost, nove investicije, nova dodana vrijednost, novi resursi. Da bi se ovo ostvarilo potrebno je: a) da država regulira ovu oblast,

b) da se oslobode snage tržišta i stvori povoljno poslovno okruženje da preduzetnici znaju u kakav rizik se upuštaju, c) dobri i na rizik spremni preduzetnici. Ko to treba da uradi?

Nedostatak prethodnih istraživanja je veliko ograničenje za pouzdanost SWOT analize i njenu sintezu. Primjer: toplinska energija za grad Sarajevo iz TE Kakanj – to je mega projekt koji nije istražen i bez toga se ne može imati opredjeljenja o tom pitanju. Nema ni evaluacija postojećih projekata da bi se vidjeli njihovi efekti, kako bi se ocijenilo da li ih nastavljati ili napuštati.

Da bi se ostvarila vizija boljeg života u KS mora se stvoriti nova ekonomska struktura koja će omogućiti veći broj i bolje plaćena radna mjesta. To će kreirati veću potražnju i mogućnosti za razvoj raznovrsnih lokalnih servisa i privlačiti nove investitore. Ako se održi postojeća loša ekonomska struktura, KS će reproducirati spor rast i siromaštvo. Ako se popravi ekonomska struktura sa dominacijom proizvodnje i servisa sa visokom dodanom vrijednošću, to će biti progresivna sredina sa dinamičnom ekonomijom, kvalitetnim javnim servisima i održivom prirodnom okolinom. KS je, kao i čitava BiH, sredina u zamci srednjeg dohotka. Hoće li dalji tok događaja voditi KS naprijed ka društvu visokog dohotka ili nazad ka siromaštvu? U pogledu konkurentnosti KS nije toliko jeftin da bi konkurirao cijenama, pogotovu ne azijskim konkurentima, niti je toliko inovativan da bi konkurirao diferenciranim inovativnim proizvodima.<sup>4</sup> Treba kreirati vlastitu strategiju razvoja u kojoj će se osigurati specifične konkurentske prednosti na globalnom tržištu u okviru integrirane strukture BiH.

### 2.3. Početno stanje u analiziranim sektorima KS

Početno stanje predstavlja osnovu sa koje se planira razvoj KS do 2020. godine. Mnoge strateške promjene u okruženju imaju diskontinuitet sa prošlošću, pa i planiranje razvoja KS mora u balansiranom odnosu nastavljati sa započetim promjenama u određenim oblastima, dok će u nekim oblastima imati izraziti diskontinuitet sa zatečenim stanjem i kretanjima u prošlosti.

Osnovna obilježja početnog stanja u ekonomskom, socijalnom i okolinskom razvoju KS je nizak nivo reformi i promjena u odnosu na globalno i evropsko okruženje. Te promjene su uslovljene dinamičnim promjenama u tehnologijama, tržišnim potrebama, konkurenciji na tržištima roba, usluga, kapitala i političkim promjenama. Zastoj u reformama u BiH se izravno odražava i na KS i to je osnovni uzrok niske konkurentnosti.

Polaznu poziciju treba razmotriti po sektorskim kriterijima koji uključuju sektor ekonomije, socijalni sektor i sektor okoliša i javnih investicija.

#### 2.3.1. Početno stanje u ekonomiji

Razvoj KS u proteklom periodu bio je u znaku oporavka od posljedica globalne ekonomske krize koja je svom silinom zahvatila Bosnu i Hercegovinu, počev od 2009. godine<sup>5</sup>. Taj oporavak je bio krhak i još uvijek nije stabiliziran. Na nivou FBiH ukupan bruto domaći proizvod (BDP) u 2013. godini tek je dostigao nivo iz 2008. (indeks 100,7). Zvanični statistički podaci o BDP za kantone ne postoje. Zbog toga se ne može dati ocjena o kretanju BDP na KS, kao indikatoru oporavka. Kao pouzdanije indikatore ekonomskog oporavka možemo uzeti kretanje (ne)zaposlenosti i investicija.

Tabela 5. ilustruje trend rasta broja nezaposlenih u periodu od 2009. do 2013. godine. Sekundarnom analizom tržišta rada u KS je utvrđeno da je u istom periodu stopa rasta nezaposlenog stanovništva iznosila 1,27%.

<sup>4</sup> Prema nalazima studije: „Strateška opredjeljenja razvoja privrede Kantona Sarajevo, I faza“, CEDES, juli 2015.

<sup>5</sup> Potrebno je podsjetiti da su direktne i indirektno ratne štete nanosene privredi procijenjene na 24 mlrd. KM. (Privredna komora KS, 1996.)

**Tabela 5. Stopa nezaposlenosti u KS u periodu 2009–2013.**

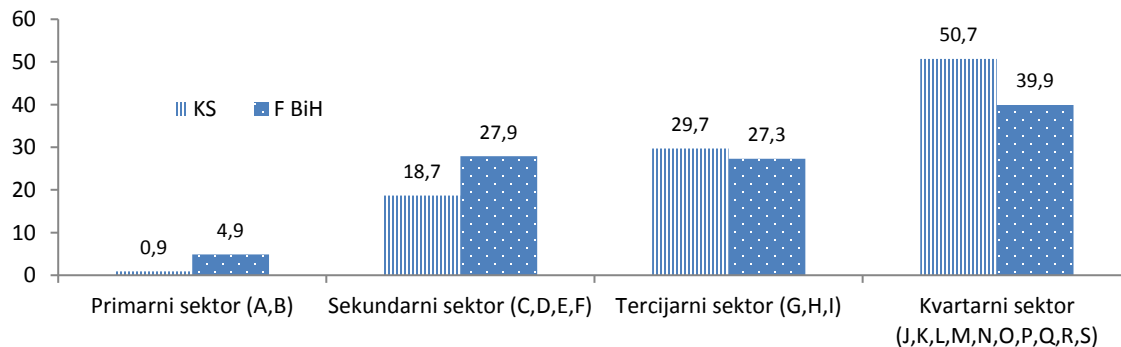
Pokazatelji	2009	2010	2011	2012	2013	Stopa rasta 09-13 (%)	Indeks13/09
Stepen nezaposlenosti stanovništva	15,6	15,8	15,9	16,6	16,4	1,27	104,6
Stepen nezaposlenosti radnog kontingenta	23,3	23,6	23,7	24,4	24,2	0,97	103,5
Stopa nezaposlenosti aktivnog stanovništva (u odnosu na radnu snagu)	35,7	36,8	35,7	36,7	37,0	0,96	103,6

Izvor: Zavod za planiranje razvoja KS, obrada

Indikatori (ne)zaposlenosti i investicije ukazuju na problem ekonomske strukture u KS koja nije u stanju da generira visoku dodanu vrijednost, generira nova i kvalitetna radna mjesta i osigurava tehnološki progres. Zaposlenost je blago povećana i to zahvaljujući rastu zapošljavanja u javnoj administraciji, kao rezultat okolnosti da se u KS nalazi grad Sarajevo kao glavni grad BiH i Federacije BiH. Ukupna zaposlenost u KS dominantno se ostvaruje u javnom sektoru, kako u javnoj administraciji i javnim djelatnostima, tako i u preduzećima sa državnim kapitalom i javnim preduzećima (oko 40% zaposlenih sa KS). To je neproduktivna i neperspektivna osnova zaposlenosti. Preduzetnički realni sektor (poljoprivreda, šumarstvo, industrija, građevinarstvo, ugostiteljstvo i turizam, saobraćaj i veze) generira oko 30% radnih mjesta i ostali oblici preduzetništva (banke, osiguranje, nekretnine, trgovina i ostalo) generiraju oko 30% radnih mjesta. Nezaposlenost raste, a posebno negativna obilježja su dugotrajna nezaposlenost osoba starije dobi, dug period nalaženja prvog zaposlenja za mlade, niska konkurentnost nezaposlenih u pogledu zahtijevanih profila i radnih vještina na tržištu rada, visoka formalna školska sprema nezaposlenih osoba. Primjena aktivnih politika i mjera zapošljavanja pokazuje početne rezultate, ali i potvrđuje da sam ekonomski rast neće moći bez tih politika ozbiljnije smanjiti nezaposlenost u KS.

U nedostatku pokazatelja koji se odnose na BDP i njegovu strukturu u KS, ekonomska struktura se prikazuje prema strukturi zaposlenosti (Graf 1.).

**Graf 1. Udio sektora u kreiranju radnih mjesta u KS i FBiH, 2014. (u %)**



Izvor: Statistički bilten 218/15, FZS, dostupno na [http://www.fzs.ba/godsnji\\_bilteni.htm#ZAPOSLENOST, NEZAPOSLENOST I PLACE](http://www.fzs.ba/godsnji_bilteni.htm#ZAPOSLENOST, NEZAPOSLENOST I PLACE), pristup 28.6.2015.

U strukturi ekonomskih djelatnosti, udio onih koje imaju potencijal za izvoz, u kreiranju radnih mjesta u KS iznosi samo 19,6% (primarni i sekundarni sektor). To je daleko manje od udjela tih sektora u FBiH sa 32,8% radnih mjesta. S druge strane, tercijarni i kvartalni sektor, među kojima neke djelatnosti imaju kapacitet stvaranja usluga za izvozna tržišta, imaju znatno veći udio u kreiranju radnih mjesta u KS u odnosu na FBiH (tercijarni sektor sa turizmom i saobraćajem i kvartalni sektor sa IKT, zdravstvenim, poslovnim i uslugama kreativnih industrija – umjetnost, zabava, sport).

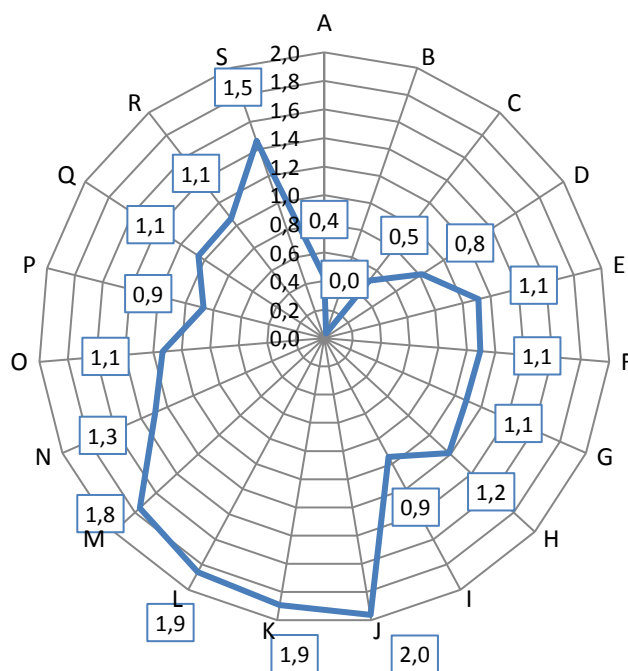
Ove nalaze potvrđuje i analiza lokacijskih kvocijenata koja predstavlja odnos udjela pojedinih djelatnosti u kreiranju radnih mjesta u KS u odnosu na FBiH. Djelatnosti koje imaju lokacijski kvocijent iznad 1 čine bazične djelatnosti KS, a one ispod čine nebazične djelatnosti.



Na grafu 2, u prikazu lokacijskih kvocijenata za KS, vidljivo je da su bazične djelatnosti KS sa lokacijskim kvocijentima iznad 1 sljedeće: opskrba vodom (E), građevinarstvo (F), trgovina (G), prevoz i skladištenje (H), informacije i komunikacije (J), finansijske djelatnosti (K), nekretnine (L), stručne i naučne usluge (M), administrativne djelatnosti (N), javna uprava (O), zdravstvo i socijalne usluge (Q), umjetnost, zabava i rekreacija (R) i ostalo (S). S druge strane, poljoprivreda (A), prerađivačka industrija (C), proizvodnja električne energije (D), ugostiteljstvo (I) i edukacija (P) su nebazične djelatnosti.

Navedeni nalazi ukazuju na značajna odstupanja od poželjne uloge poljoprivrede, prerađivačke industrije i ugostiteljstva (turizma) kao osnovnog generatora izvoznih proizvoda i značajnog generatora usluga turizma za izvoznu tražnju. Paradoksalno je da niz djelatnosti koje su prikazane kao bazične nemaju potencijal razvoja u budućnosti, jer su ograničene na nedovoljno rastuće domaće tržište ili su neperspektivne kao javne usluge. To nameće potrebu transformacije niza javnih usluga u usluge namijenjene izvoznim tržištima (zdravstveni i edukacijski turizam, kreativna industrija i druge).

**Graf 2. Lokacijski kvocijenti djelatnosti u KS prema FBiH prema zaposlenosti, mart 2014.**



Izvor: Statistički bilten 218/15, FZS, dostupno na [http://www.fzs.ba/godsniji\\_bilteni.htm#ZAPOSLENOST](http://www.fzs.ba/godsniji_bilteni.htm#ZAPOSLENOST), NEZAPOSLENOST I PLACE, pristup 28.6.2015.

Niska izvozna orijentacija je rezultat nedovoljne konkurentnosti prerađivačke industrije (stopa rasta 3,9%, 2010-2013), iako je izvoz roba porastao u periodu 2009-2013. za oko 50% doprinosom drvne, metalne i industrije hrane i pića. U strukturi izvoza iz KS značajno mjesto ima izvoz usluga. Međutim, on nije obuhvaćen statistikom izvoza i tako se iskrivljuje slika ukupne orijentiranosti privrede KS prema izvoznim tržištima<sup>6</sup>. Nije istražena vrijednost izvoza usluga iz KS, ali se može na bazi promatranja zaključiti da se radi o visokom potencijalu koji može unaprijediti ekonomsku strukturu KS. Tabela 6. sumira izvoz po područjima klasifikacije djelatnosti u periodu 2010-2013. godine.

<sup>6</sup>Izrazito izvozne uslužne djelatnosti su inženjering i projektovanje, IKT usluge, softverske usluge i usluge međunarodnog transporta i turističke usluge.

**Tabela 6. Izvoz po područjima klasifikacije djelatnosti u KS u periodu 2010-2013.**

Izvoz po KD	Izvoz (000KM)				Stopa rasta 10-13 (%)	Indeks 2013/2010
	2010	2011	2012	2013		
Ukupno	744.718	787.345	722.965	916.490	7,2	123,1
Poljoprivreda, šumarstvo i ribarstvo	4.329	4.990	4.442	8.345	24,5	192,8
Vađenje ruda i kamena	4.230	636	557	870	-41,0	20,6
Prerađivačka industrija	465.004	467.734	489.646	522.128	3,9	112,3
Proiz.snabdijevanje/opskrba električ. energijom, plinom, parom i klimat.	168.046	161.356	89.680	259.542	15,6	154,4
Ostalo	103.109	152.630	138.640	125.605	6,8	121,8
Nerazvrstano po kategorijama		-	-	-		

Izvor: Federalni zavod za statistiku, KS u brojkama 2014, 2013.

Javni sektor u KS je značajan po obimu javnih sredstava za njegovo finansiranje, po obimu zaposlenosti i obimu finansijskih deficita i obaveza. No, najveći izazov javnog sektora u KS nije njegova veličina nego efikasnost. Iako smanjenje nivoa prihoda u budžetu KS, uzrokovano trenutnim zakonskim rješenjima i procedurama otplate vanjskog duga na višem nivou, ne prati u dovoljnoj mjeri smanjenje i restrukturiranje rashoda, ne može se tvrditi da se restrukturiranje i racionalizacija rashoda ne dešava. Upravo je smanjivanje nivoa deficita u posljednjim godinama dokaz da se restrukturiranje rashoda ipak provodi. Novinu u strukturi deficita predstavlja popis svih obaveza koje KS ima po osnovu izvršnih sudskih riješenja iz ranijih godina, tako da se efekat restrukturiranja rashoda ne može vidjeti odmah ili makar ne u skorijoj budućnosti jer će izvršna sudska riješenja na kraju svake godine uticati na povećanje deficita sve do njihovog konačnog izmirenja. Iako je najveći talas utuživanja splasnulo, reforma sistema plaća u javnom sektoru jedino je rješenje u podizanju učinkovitosti pružanja javnih usluga i reformskih procesa. Ako kažemo da problem javnog sektora nije njegova veličina nego efikasnost, onda bi Zakon o plaćama trebao razlikovati kvalitetniji rad od manje kvalitetnijeg rada. Provođenje načela transparentnosti i jedinstven pristup nagrađivanja za jednak rad sa platnim razredima koji bi imali varijabilni dio plaće stvorili bi preduslove za učinkovitiju i profesionalniju javnu upravu sposobnu za provedbu reformskih procesa. Ovakvim pravnim okvirom ne bi se došlo do finansijskih ušteda na rashodovnom dijelu budžeta ali bi se stvorili uslovi i motivi za pronalaženje rješenja u restrukturiranju rashoda. Stvaranje preduslova za restrukturiranje rashoda je neizostavan dio procesa koji podrazumjeva izmjenu ili donošenje novih zakona i podzakonskih akata. U revizorskom izvještaju Budžeta Kantona Sarajevo za 2015. godinu navodi se niz podzakonskih akta koji su u skladu sa preporukama iz prethodnih godina, a koji su uticali na restrukturiranje rashoda ili povećanu kontrolu naplate prihoda. Daljim aktivnim slijeđenjem preporuka Ureda za reviziju ojačao bi se fiskalni okvir Budžeta Kantona Sarajevo, omogućio sistem efikasne kontrole postojećih rashoda i njihovog smanjivanja kao i stvaranje uslova za izmirenje deficita i veće usmjeravanje ka planiranju razvojnog Budžeta.

Iako se dio deficita pokriva zaduživanjem, KS je u fazi promjene načina zaduživanja i to izdavanjem obveznica umjesto zaduživanjem kod komercijalnih banaka, što predstavlja povoljnije uslove i manje troškove zaduživanja. Manji troškovi zaduživanja jesu primjer restrukturiranja rashoda.

Kanton Sarajevo je u proteklom periodu suočen i sa činjenicom da je došlo vrijeme za redefiniranje Zakona o pripadnosti javnih prihoda u FBiH i to definiranjem novih kriterija za raspodjelu, koji bi trebali biti više ekonomski nego demografski, kao i jasnijim prikazivanjem raspodjele javnih prihoda bez ugrožavanja budžeta na svim nivoima vlasti u Federaciji BiH.

Fond zdravstvenog osiguranja KS i vodeće zdravstvene institucije u KS su u gubicima i imaju rastuće obaveze i teškoće sa likvidnošću koje ugrožavaju obim i kvalitet usluga. Takva budžetska i fondovska situacija dovodi u pitanje i održivost postojećih javnih servisa iz oblasti obrazovanja, zdravstva, socijalne zaštite, sigurnosti i funkcija javne administracije. Javna komunalna preduzeća su u velikim gubicima i predstavljaju teret budžetu kroz subvencije oko 40 mil. KM godišnje. Uzrok njihovih gubitaka su loše politike u određenim oblastima javnog komunalnog sektora (grijanje, opskrba vodom, distribucija plina i javni saobraćaj), neekonomske cijene određenih usluga, nizak nivo investicija za racionalnije poslovanje i loše korporativno upravljanje sa neefikasnim menadžmentom javnih komunalnih preduzeća, kao i veliki broj bespravno izgrađenih objekata. Sektor državnih preduzeća koja posluju u konkurentskom okruženju niti se uspješno restrukturira, niti je uspješan u privatizaciji, što vodi propadanju tih preduzeća i gubljenju radnih mjesta.

Preduzetnički sektor pokazuje vitalnost – u periodu 2009-2013. godina raste broj pravnih lica i jedinica u sastavu pravnih lica, ali opada broj obrtnika, odnosno fizičkih lica. Mala, srednja i velika preduzeća orijentaciono zapošljavaju po trećinu zaposlenih u privredi, bez obzira što na kategoriju malih otpada 97,7%, na srednja 2% i na velika 0,3% ukupnog broja preduzeća. Tako veliki broj malih preduzeća zahtijeva povezivanje i koordinaciju i izvan tržišnog mehanizma kroz komore, poslovno udruživanje, kooperaciju ili klastere, ali to nije dovoljno zastupljeno. U poslovnom okruženju je poboljšano funkcioniranje poslovnih zona, ali tehnološki i preduzetnički inkubatori zaostaju. Pozitivan je primjer HUB 387 preduzetničkog inkubatora iz oblasti IKT koji je nastao na preduzetničkoj osnovi, bez neposrednijeg javnog angažmana. Nedovoljna su javna sredstva za podršku start-up preduzetništva. I dalje je otežan pristup finansiranju. Sve veći broj malih preduzeća je u nelikvidnosti i blokadi računa zbog otežane naplate potraživanja. Uočava se veliki nedostatak određenih profila radne snage zbog toga što programi škola i univerziteta ne prate potrebe tržišta rada i što izostaju napori da se kontinuirano radi na podizanju radnih vještina radnika. Aktivne mjere zapošljavanja daju početne rezultate.

Investicije kao osnova start-up, rasta, restrukturiranja, modernizacije i inovativnosti kompanija su nedovoljne, a njihova granska struktura dominantno je usmjerena na nekretnine, trgovinu i informacije i komunikacije. Skoro 60% ulaganja usmjereno je na građevinske objekte što podržava tezu o snažnoj motivaciji investitora da ulažu u rentnu ekonomiju, a zanemaruju ulaganja u opremu i tehnologiju. Zabrinjava mali obim ulaganja u prerađivačku industriju od svega 8% ukupnih ulaganja u 2013. godini. Pored toga što su niske, investicije konzerviraju postojeću negativnu ekonomsku strukturu privrede i ne podržavaju ciljeve rasta zaposlenosti, BDP i izvoza. Inače nedovoljan nivo stranih direktnih investicija ne kreće se prema sektorima „tradable goods and services“, a nema ni jasnih programa promocije investicija i stranih direktnih investicija na KS. Projekti javno-privatnog partnerstva (JPP) nisu zaživjeli, a masovno primijenjen fenomen „crowding-out“ (prekomjerna uloga javnog sektora u pružanju javnih usluga koja istiskuje ili ne omogućava involviranje privatnog sektora) doživljava izvjesnu evoluciju uvođenjem privatnih operatora u javni saobraćaj na KS. Kompletan pregled realiziranih investicija u KS u 2014. godini je prezentiran u tabeli 7.

**Tabela 7. Isplate za investicije u KS po djelatnostima i osnovnim izvorima finansiranja u 2014. (u 000 KM)**

Djelatnost investitora	Ukupno	Iz sopstvenih sredstava	Iz udruženih sredstava	Iskorišteni finansijski krediti	Finansijski lizing	Iz sredstava fondova i budžeta	Iz ostalih izvora
Ukupno	1.143.883	769.307	54.954	205.561	29.632	9.690	74.739
Pravne osobe ukupno	1.139.721	767.232	54.955	203.540	29.632	9.689	74.673
A	4.150	654	582	2.867		47	
B	1.809	1.358		70			381
C	89.971	75.433	180	8.217	813	35	5.293
D	170.959	133.451	234	35.062			2.212
E	16.197	2.739		2.758	649	1.668	8.383
F	40.035	26.756	1.105	9.238	2.927		9
G	214.654	135.011	37.833	29.373	9.332	146	2.959
H	64.962	22.873		31.287	10.055	86	661
I	41.010	25.825	120	14.706		201	158
J	200.087	169.979	38	492	584	30	28.964
K	51.866	49.693		2.047	126		
L	45.128	13.105	6.215	24.573			1.235
M	65.446	24.132	4.236	30.722	1.055	4.214	1.087
N	14.479	6.234	2.052	785	3.874	183	1.351
O	58.710	42.340		630	47	804	14.889
P	39.049	26.490	25	9.582		201	2.751
Q	10.261	4.452	2.318	277		1.870	1.344
R	2.984	2.442	16	205	48	171	102
S	7.963	4.264		648	122	34	2.895
T	4.163	2.076		2.022			65
U	-	-	-	-	-	-	-

Izvor: Zavod za planiranje razvoja KS, Informacija o investicijama na području KS u 2013.

Razmjere sive (polulegalne) i crne (potpuno nelegalne) ekonomije i dalje su visoke. Osnovna područja ispoljavanja su neregistrirani rad, evazija poreza, bespravno zapošljavanje, pranje novca i druge nelegalne aktivnosti. To dovodi do poremećaja na tržištu i narušava sistem tržišne konkurencije. Rad inspekcijskih institucija na nadzoru propisa o poslovanju i sudsko-tužilačkih institucija u privrednim sporovima nije u funkciji podrške ekonomskom rastu, zapošljavanju i izvozu. Arbitraža i medijacija u privrednim sporovima se ne koriste u dovoljnom obimu.

U rezimeu, početno stanje u oblasti ekonomije ima sljedeća obilježja:

1. Visoka nezaposlenost koja ima strukturalni dugoročni karakter sa pozitivnim promjenama u počecima primjene aktivnih politika i mjera zapošljavanja,
2. Ekonomska struktura koja ne omogućava proizvodnju proizvoda i usluga za izvoz (tradable goods and services) i generiranje više bruto dodane vrijednosti i radnih mjesta koja bi bila produktivnija i osiguravala veće plaće,
3. Niska izvozna orijentiranost i ograničenost razvoja privrednih djelatnosti kapacitetima domaćeg tržišta, ali i pozitivnim tokovima izvoza IKT usluga, poslovnih servisa i turizma,
4. Velik i neefikasan javni sektor sa deficitima budžeta i Fonda zdravstvenog osiguranja KS, te visokim gubicima javnih komunalnih preduzeća,
5. Nedovoljna konkurentnost preduzetničkog sektora, posebno malih i srednjih preduzeća iz industrije, loše poslovno okruženje za poslovanje, investicije i zapošljavanje i nedovoljan napredak u stvaranju stimulativnog i prijateljskog poslovnog okruženja koje bi podupiralo promjenu ekonomske strukture (industrija, IKT servisi, turizam), razvoj novih i restrukturiranje postojećih malih i srednjih preduzeća, razvoj novih oblika preduzetništva i inovativnost poslovnog sektora, razvoj preduzetničke infrastrukture i uvezivanje u lance vrijednosti BH, regionalnih i globalnih kompanija,
6. Nizak nivo i nepovoljna struktura preduzetničkih investicija sa fokusom na rentnu ekonomiju i zanemarivanje investicija u nove tehnologije i industriju, nisko prisustvo stranih direktnih investicija u sektoru proizvodnje i usluga za izvoz i izostanak projekata JPP kao načina za uvođenje privatnog sektora u pružanje javnih usluga,
7. Visoke razmjere sive i crne ekonomije koja deformira tržište rada i tržišnu konkurenciju uz slabe inspekcijske službe i neefikasno sudstvo u oblasti privrednih sporova,
8. Nedovoljna sredstva koja se izdvajaju iz budžeta za prevenciju rizika od prirodnih i drugih nesreća poput poplava, suša, klizišta, saobraćajnih nesreća, zagađenje zemljišta i zraka.

### **2.3.2. Početno stanje u socijalnom sektoru**

Socijalni sektor stvara značajne društvene preduslove za ekonomski i društveni napredak i postizanje društvene inkluzije u KS. On je po svom obimu veoma ekstenzivan i angažira značajna javna sredstva. Osnovni faktori koji determiniraju obim i strukturu djelatnosti u socijalnom sektoru su: 1) socijalno-ekonomska situacija, prije svega, mogućnosti upošljavanja i nivo siromaštva, 2) naslijeđena socijalna situacija (boračka zaštita, invalidska zaštita, demobilizirani borci, žrtve rata, zdravstveno stanje populacije), 3) demografski faktori (predškolsko, osnovno i srednjoškolsko obrazovanje, populacija starih), 4) politike aktivacije socijalno ovisne populacije (socijalno preduzetništvo, samozapošljavanje, podizanje radnih vještina) i javne politike zdravstva, obrazovanja i socijalne zaštite (udio javnih i privatnih resursa i način njihove alokacije na korisnike).

U ocjeni stanja u oblasti socijalnog sektora u KS treba se fokusirati na sljedeća pitanja: 1) da li se funkcijama socijalnog sektora stvaraju potrebni uslovi za ekonomski progres i razvoj inovativnog i preduzetničkog društva, 2) da li se u socijalnom sektoru osigurava željeni nivo javnih usluga iz oblasti obrazovanja, zdravstva, socijalne zaštite, sigurnosti, kulture, sporta i socijalne inkluzije, 3) da li se u socijalnoj sferi stimulira aktivizam korisnika niza socijalnih beneficija ka zdravom životu, na tržištu rada, u preduzetničkoj sferi ili doprinosu kolektivnoj sigurnosti, i 4) koliko su finansijski održivi sistemi socijalnih usluga u KS.

Visoka i strukturalno uslovljena nezaposlenost ukazuje na to da obrazovanje, pogotovo srednjoškolsko i visoko, nije dovoljno. Dodatno, uočljiv je i kontinuiran pad broja učenika u osnovnim školama u periodu od 2009-2013. godine. Tabela 8 naglašava prisutnost ovoga trenda.

**Tabela 8. Broj učenika u osnovnim školama po godinama**

Godina	Škole	Odjeljenja	Učenici			Nastavnici
			ukupno	učenici	učenice	
2009	84	1.696	39.479	20.278	19.201	2.537
2010	85	1.665	37.865	19.433	18.432	2.571
2011	85	1.622	35.539	18.320	17.219	2.521
2012	85	1.580	34.709	17.830	16.879	2.462
2013	87	1.659	36.233	18.635	17.598	2.576

Izvor: Obrazovanje predškolsko, osnovno, srednje i visoko (Zavod za planiranje razvoja KS; 2009-2014)

U nastavnim i studijskim programima, pored njihove neaktualnosti u odnosu na tražnju na tržištu rada, nema dovoljno edukacije iz oblasti preduzetništva, niti aktivnog odnosa učenika i studenata u obavljanju praksi ili volonterskog rada i predstavljanja svojih radnih sposobnosti budućim poslodavcima. Tabela koja slijedi prikazuje zaposlenost prema stepenu stručnog obrazovanja za period 2009-2013. godine.

**Tabela 9. Zaposlenost prema stepenu stručnog obrazovanja, u KS, stanje 31. mart.**

Stepen stručnog obrazovanja	2009	2010	2011	2012	2013	Indeks 2013/2009
VSS	23.923	25.491	28.584	29.826	31.180	130,3
Doktori nauka	1.468	1.456	932	956	1.176	80,1
Magistri nauka	920	1.208	1.308	1.431	1.826	198,5
VŠS	6.238	6.033	5.855	5.726	5.474	87,8
SSS	42.474	44.001	47.660	48.999	50.470	118,8
NSS	4.015	4.199	4.689	3.884	3.431	85,5
VKV	4.113	4.082	4.049	3.708	4.037	98,2
KV	15.568	13.487	13.616	13.393	12.124	77,9
PKV	1.472	1.404	1.310	1.109	1.167	79,3
NKV	4.682	4.470	3.614	3.607	3.290	70,3
Ukupno	102.485	103.167	109.377	110.252	111.173	108,5

Izvor: FZS, Bilten zaposlenost, nezaposlenost i plaće, 2009-2013.

Sve ranije navedeno dovodi do loše pripremljenosti mladih na tržištu rada i dugog vremenskog perioda do prvog zaposlenja. I pored početnih rezultata u politikama aktivnog zapošljavanja, nema dovoljno javnih resursa za podizanje radnih vještina duže nezaposlenih i za njihove prekvalifikacije u skladu sa potrebama na tržištu rada. Posebni problemi se ispoljavaju u nedovoljnoj ponudi stručnjaka iz oblasti IKT, inženjera na razvoju procesa i proizvoda, organizatora proizvodnje, stručnjaka iz oblasti upravljanja okolišem i radnika određenih proizvodnih zanimanja. Da bi javno-privatno partnerstvo ovdje moglo dati rezultate pokazuje primjer HUB 387 u kome se preko vlastite akademije vrši edukacija za potrebe tržišta rada u oblasti IKT. Izostaju analize učinka različitih oblika i modela školovanja i studija (primjeri: devetogodišnje osnovno školovanje, masovan studij na II ciklusu visokog obrazovanja i drugo). Nesumnjive doprinose građenju inovativnog i preduzetnički orijentiranog društva daju kultura i sport, ali oni nedovoljno dolaze do izražaja jer im je javnim politikama finansiranja ograničen prostor djelovanja. Izrazit primjer izostanka doprinosa socijalnih servisa društveno-ekonomskom progresu u KS je to što nema izdvajanja za naučno-istraživački rad, koja su zakonski regulirana na nivou od 2% BDP i trebalo bi da iznose između 100 i 120 mil. KM godišnje. Očigledno, pored nedostatka novca, problem je i gdje bi se taj novac trošio, za koje namjene i kome bi dio dodijeljen.

Obuhvat, kvalitet i dostupnost javnih usluga iz socijalnog sektora bitno utječu na kvalitet života ljudi. Generalno se može ocijeniti da je obuhvat tih usluga širok, da se kvalitet unapređuje, a da nisu ravnomjerno raspoređene na području KS. To je posebno karakteristično za zdravstvo, u kome dinamičan napredak nauke i tehnologije traži isto tako inovativne javne politike i inovativno-preduzetničke oblike organizacije javnih institucija zdravstva u čijem fokusu je građanin i misija unapređenja zdravlja kao osnova blagostanja ljudi. Zbog ograničenosti finansijskih, ljudskih i organizacijskih resursa, te resursa znanja, tražnja za zdravstvenim uslugama je iznad kapaciteta ponude. Ta praznina se može pokriti većom ponudom javnih usluga, kreiranjem ponude privatnih usluga ili redukcijom tražnje kroz uvođenje tržišnih cijena određenih usluga i za određene kategorije tražnje. U okviru

dostupnosti usluga socijalnog sektora postoje krupni problemi vezani za socijalnu inkluziju društva u KS. Oni se ispoljavaju u nejednakim mogućnostima zapošljavanja u javnom sektoru, pristupa školovanju, korištenju beneficija iz seta mjera aktivnog zapošljavanja, nejednakim novčanim iznosima koje po osnovu invalidnosti imaju osobe s invaliditetom kod kojih je invalidnost nastupila iz različitih razloga (tzv. neratni invalidi, CŽR i RVI), korištenja zdravstvenih usluga, toleranciji korupcije, privilegija i kriminala i drugih. Osobe sa invaliditetom se susreću sa mnogim preprekama u svakodnevnom životu. U slučaju prirodnih i drugih nesreća njihova ranjivost se povećava. U dosadašnjoj aktivnosti u domenu dostupnosti socijalnih servisa nije kreirana politika, a pogotovo implementirana praksa po kojoj bi se stvorili jasni kriteriji za stjecanje prava za socijalne beneficije i to po osnovu dohodovnog i imovinskog cenzusa. To podrazumijeva postojanje socijalne karte i transparentan način dodjele socijalnih beneficija u KS.

Socijalni sektor u KS, kao uostalom i u čitavoj BiH, ne stimulira aktivizam građana za izlazak iz zone socijalne zaštite ili pasivizma vezanog za ograničene resurse u kulturi, zdravstvu ili obrazovanju. U periodu od 2009 do 2013. godine broj korisnika iz oblasti socijalne zaštite, civilnih žrtava rata i zaštite porodica sa djecom se smanjio, a iznos naknada je ostao gotovo nepromijenjen.

**Tabela 10. Pregled korisnika i sredstava izdvojenih za oblasti socijalne zaštite, civilnih žrtava rata i zaštite porodica sa djecom (prosječno mjesečno)**

Kategorije	2009	2010	2011	2012	2013	Indeks 2013/2009
Korisnici	56.097	49.649	50.198	51.456	50.846	91
Naknada u KM	5.829.793	5.581.190	5.547.289	5.730.683	5.809.807	98
Prosječno mjesečno po korisniku u KM	103,9	112,4	110,5	112,8	114,3	108

Izvor: Socijalna slika KS za godine 2009-2013., Zavod za planiranje razvoja KS

Izostaje ozbiljnije organiziranje u formama samozapošljavanja i tzv. socijalnog preduzetništva<sup>7</sup> koje bi uz javnu finansijsku i tehničku podršku pomoglo da se iz zone pasivne socijalne zaštite respektivna populacija prevede u zonu aktivne promocije ekonomskog razvoja i zapošljavanja. U okviru ideje o aktivizmu, umjesto socijalnog ili budžetskog pasivizma koji onemogućava progres, stečena su u KS i iskustva o tzv. kreativnim industrijama koje se javljaju u tradicionalnim područjima javnih usluga iz domena umjetnosti, zabave, kulture, rekreacije, sporta, zdravstva i obrazovanja, tako što se te oblasti transformiraju u tržišno i preduzetnički orijentirane biznise. Kreativne industrije znače uvođenje privatnog kapitala, vrlo često sa inostranim partnerima, a njihovi proizvodi i usluge su pretežno orijentirane inostranim korisnicima i tržištima (filmska industrija, TV produkcija, zdravstveni i edukacijski turizam i niz drugih područja biznisa). Pozitivno dostignuće na ovom planu je uključjenje BiH u Evropski program razvoja kreativne industrije sa fondom od oko 1,4 mlrd. eura, što je prilika za kandidiranje programa iz KS. Najpoznatijim proizvodom kreativne industrije na KS može se smatrati Sarajevo Film Festival. Međutim, još uvijek nema osmišljenog koncepta razvoja kreativnih industrija ni u BiH, niti u KS, kojim bi se na osnovi inicijalnih javnih sredstava kreirali projekti koji bi konkurirali za evropske fondove i bili osnova za privlačenje privatnih investitora u zemlji i inostranstvu.

Finansijska održivost socijalnih servisa je ozbiljno ograničenje u odražavanju postojećeg nivoa, a pogotovu njihovog razvoja u budućnosti. Smanjenje prihoda budžeta KS u kriznom periodu dovelo je do redukcija u grantovima za Univerzitet Sarajevo, tretirajući izdatke za obrazovanje kao administrativne rashode. U uslovima deficitarnog finansiranja budžeta upitna su i izdvajanja za ostale oblike socijalnih servisa: osnovno i srednjoškolsko obrazovanje i socijalna zaštita. Budžet KS je inače dominantno socijalni i administrativni, bez ozbiljnije razvojne komponente. Ekspanzija zdravstva, uključujući i investicije, stvara deficite Fonda zdravstvenog osiguranja KS. Često ograničenje rashoda Fonda, kako bi se on uravnotežio, vodi deficitima u javnim zdravstvenim institucijama, koje su prinuđene vršiti redukcije u nabavci materijala i tako prekidati pružanje određenih važnih usluga. Nema zabilježenih mjera

<sup>7</sup>Socijalno poduzetništvo je jedan od ključnih mehanizama za primjenu tržišnih pristupa ka poboljšanju društvene i radne integracije stanovništva. Socijalno poduzetništvo nije vođeno profitnim motivima, a ostvarenu dobit ulaže u razvoj poslovanja. Inače je vođeno svim drugim elementima poduzetništva: marketinškom orijentacijom, investiranjem, inovacijama i preuzimanjem tržišnog rizika. Podrazumijeva forme zadruga – kooperativa, firmi, obrta, nevladinih organizacija, udruženja, fondacija i samozapošljavanja.



restrukturiranja javnih rashoda iz socijalnog sektora i mjere redukcije su se svodile uglavnom na neselektivno smanjenje rashoda određenim korisnicima i za određene namjene. U socijalnom sektoru je prisutna snažna penetracija privatnog kapitala, posebno u zdravstvu i obrazovanju, ali i u kulturi i sportu. To dovodi do bogatije ponude usluga u ovom sektoru koje vode kvalitetu i većoj dostupnosti usluga socijalnog sektora građanima. Istovremeno, to stvara i dobru osnovu za jačanje javno-privatnog partnerstva u pojedinim djelatnostima ovog sektora koje imaju prilike za razvijanjem preduzetnički orijentiranih djelatnosti (zdravstveni i edukacijski turizam, tržišno orijentirani studiji, profesionalna prekvalifikacija, kreativne industrije i drugo). Sigurnost građana je narušena zbog izostanka efikasnog sistema uklanjanja pasa lualica sa ulica, uličnog kriminala i raširenosti upotrebe droga, a razlozi za takvo stanje velikim dijelom se kriju u nedostatku javnih sredstava za finansiranje društvenog djelovanja na prevenciji ovih problema. Ograničeni finansijski resursi onemogućavaju adekvatno nagrađivanje talentiranih i vrhunskih stručnjaka na Univerzitetu i u zdravstvu što dovodi do odliva mozgova u inostranstvo. Ovaj bi se problem mogao riješiti kroz sistem finansiranja naučno-istraživačkog rada u KS.

U zaključku početno stanje u socijalnom sektoru ima sljedeća obilježja:

1. Velik i trom javni sektor koji nudi širok spektar usluga i zaštite u rastućem kvalitetu, ali ograničenom dostupnošću sa ekspanzijom privatnog, preduzetnički orijentiranog kapitala koji podiže obim i kvalitet usluga i povećava dostupnost tih usluga građanima, posebno u zdravstvu i visokom obrazovanju
2. Javni servisi u socijalnom sektoru ne potiču ekonomski rast i zapošljavanje, posebno zbog loše pripreme mladih za tržište rada i sistema obrazovanja koji ne proizvodi kadrove potrebne tržištu rada
3. Nedovoljna pripremljenost javnih politika i javne administracije za podršku inovativnosti i preduzetništvu, posebno u oblasti naučnih istraživanja i razvoja, što talentiranim i vrhunskim istraživačima ne nudi perspektive rada u BiH i sili ih na odlazak iz zemlje
4. Sistem socijalne zaštite ne potiče aktivizam korisnika beneficija za izlazak iz zone pasivne zaštite i ulazak u zonu aktivne podrške zapošljavanju i samozapošljavanju kroz vlastitu preduzetničku aktivnost i podizanje radnih vještina i sposobnosti
5. Nema zakonske regulative i javnih politika za poticanje socijalnog preduzetništva koje bi pomoglo marginaliziranim grupama da lakše i brže dođu do posla na načelima socijalne inkluzije i smanjenje njihove ranjivosti u slučaju prirodnih i drugih nesreća zbog neravnopravnog pristupa resursima i uslugama sistemu ranog upozoravanja
6. Nije stvorena društvena klima za jačanje socijalne inkluzije u dostupnosti javnih servisa socijalnog sektora za sve društvene grupe i za pravedno ciljanje populacije koja je u stanju socijalne potrebe u odnosu na populaciju koja socijalna prava koristi prema svom statusu. Otvoreno je pitanje načina i mjera za prevenciju i borbu protiv siromaštva, korupcije, svih vidova nasilja i kriminala i stanje u toj oblasti je nezadovoljavajuće
7. U djelatnostima socijalnog sektora koje imaju uslove za tržišnu orijentaciju postoje početni uspjesi u provođenju projekata kreativne industrije, što bi uz podršku javnih sredstava omogućilo ekspanziju te industrije u oblasti filma, TV produkcije, zdravstvenog i edukativnog turizma, kulture, sporta i drugih.

### **2.3.3. Početno stanje u okolišu i javnoj infrastrukturi**

Okoliš i javna infrastruktura stvaraju uslove za ekonomski rast, zapošljavanje, racionalno i produktivno korištenje prirodnih resursa i prostora kao uslove za podizanje kvaliteta života u KS.

Stanje u ovim oblastima je različito po pojedinim elementima okoline i javne infrastrukture. U nastavku slijedi kraća analiza ovih elemenata.

Pravna regulativa koja se odnosi na okoliš je u dosta razvijenoj fazi i usvojeni su osnovni strateški dokumenti KEAP i LEAP (kantonalni i lokalni okolišni akcioni planovi). Međutim, uočen je nedostatak koordinacije tijela za implementaciju dokumenata. Na nivou lokalnih zajednica ne postoji spremnost za primjenu i kontrolu mjera iz okolinskih dozvola što se negativno reflektuje na opće stanje okoliša.

U oblasti upravljanja šumama, naglasak je dominantno na primarnim funkcijama eksploatacije drveta, a zanemareni su utjecaji na zrak, vodu i tlo, kao i eksploataciju sekundarnih šumskih proizvoda, što predstavlja veliki

potencijal za razvoj turizma. Potrebno je istaći da Kanton Sarajevo provodi funkcionalnu zaštitu prirodnih područja na 2,3% teritorije, od čega je 70% područja pod šumom u kojima je zabranjena eksploatacija šume u ekonomske svrhe. Općenito, veliki potencijal zaštićenih područja, pored razvoja ekoturizma, ogleda se i u vrijednostima ekosistema koje su vezane za prehranu, resurse, zdravlje, rekreaciju i sl.

Bespravna gradnja je u punoj ekspanziji što stvara niz problema u prostornom rasporedu, okolišnoj zaštiti, komunalnoj infrastrukturi i pojavi klizišta, te ugrožavanje vodotoka, podzemnih voda i tla, pa i samog stanovništva nastanjenog u područjima bespravno izgrađenih objekata. Nepoštivanje federalnih propisa o gradnji dovodi do toga da se ne poštuje obaveza pribavljanja energetske certifikata za sve izgrađene objekte zbog čega se nastavlja praksa visokih energetske gubitaka i zagađenja zraka, naročito u hladnom razdoblju godine. Inspekcije nisu dovoljno kapacitirane, dosljedne i sposobne da obave svoje zakonom propisane zadatke. Bespravna gradnja po svojim ekonomskim, socijalnim, sigurnosnim i okolišnim posljedicama traži neodložno rješenje za zaustavljanje i otklanjanje nastalih posljedica.

Zbog neprimjenjivanja propisa u vezi sa zaštitom okoline povećava se zagađenost zraka, ugrožavaju vodotoci i sigurnost opskrbe vodom, zemljište, kulturno-istorijsko i prirodno naslijeđe u KS. Zagađenost zraka je direktna posljedica nekontrolirane emisije plinova iz motornih vozila u uslovima nekvalitetnog javnog saobraćaja i korištenja alternativnih energenata u odnosu na prirodni plin. Tabela 11 ističe najvažnije pokazatelje kada je riječ o vrsti i broju zagađivača u KS.

**Tabela 11. Pregled zagađivača i broja izvještaja o zagađivanjima, kao i broja prekoračenja dozvoljenih vrijednosti emisija u KS**

Sezona grijanja	Broj firmi	Broj kotlovnica	Broj izvještaja	Broj prekoračenja
2011	58	287	571	19
2012	33	164	378	16
2013	48	67	181	13
2014	32	174	206	6

Izvor: Informacija o kvalitetu zraka, Ministarstvo prostornog uređenja i zaštite okolice, 2014.

Također, kategorisano po vrstama izvora, Tabela 12 nudi pregled najvećih zagađivača prema iznosu emisija.

**Tabela 12. Sumarni pregled emisija po vrstama izvora**

Vrsta izvora	SO <sub>2</sub>	NO <sub>x</sub>	CO <sub>2</sub>	CO	NH <sub>3</sub>	N <sub>2</sub> O	CH <sub>4</sub>	NM <sub>VOC</sub>	C <sub>6</sub> H <sub>6</sub>	PM <sub>10</sub>
Površinski	1.264	1.963	1.308.629	46.900	45	36	2.036	4.451	38	1.161
Linijski	9	1.473	379.904	17.370	13	12	88	998	33	110
Tačkasti	381	119	77.079	10	3	0	27	107		1.273
Ukupno 2013	1.654	3.554	1.765.612	64.280	61	48	2.151	5.557	70	2.544
Ukupno 2010	1.580	3.892	1.768.238	60.790	56	44	2.039	5.195	2.029	
Razlika 2010/2013	4,7%	-8,7%	-0,1%	5,7%	8,8%	7,8%	5,5%	7,0%	6,6%	25,4%

Izvor: Registar emisija u zrak i kategorizacija kvaliteta zraka za područje KS za 2013.

Voda se neracionalno koristi sa velikim gubicima, tako da, u budućnosti, KS prijeti nestašica vode, tim prije što su vodozaštitne zone ugrožene bespravnom gradnjom, a vodovodna infrastruktura narušena zbog dugogodišnjeg izostanka ulaganja u održavanje. U postupku je gradnja prečištača kanalizacijskih voda u Butilama. Tabela 13 prikazuje raspoložive javne vodovodne sisteme te broj korisnika svakoga od njih.

**Tabela 13. Pregled javnih vodovodnih sistema KS<sup>8</sup>**

Vodovodni sistemi	Broj korisnika
Sarajevski vodovod	391.130
Gradski vodovod Misoča, Ilijaš	16.000
Vodovod Hadžići	22.787
Vodovod Trnovo	1.622
Ukupno	431.539

Izvor: Zavod za javno zdravstvo KS, (2012.), Studija o zdravstvenom stanju stanovništva, higijenskim prilikama i zdravstvenoj djelatnosti u KS u 2011. godini

<sup>8</sup>Studija o zdravstvenom stanju stanovništva, higijenskim prilikama i zdravstvenoj djelatnosti u KS u 2013. godini



Ne postoji jedinstveni informacijski sistem o zemljištu kao i katastar klizišta. Izostanak certificiranja zemljišta predstavlja smetnju za brži razvoj organske proizvodnje hrane. Kulturno-istorijsko naslijeđe nije podržano odgovarajućom turističkom infrastrukturom (trotoari za turiste, parkinzi za turističke autobuse, signalizacija). Veliki je značaj prirodnog naslijeđa i zaštićenih područja koja pružaju visok potencijal za ekoturizam.

U sferi održivog okolišnog upravljanja na KS krije se visok potencijal stvaranja nove vrijednosti i kreiranja radnih mjesta. To se prvenstveno odnosi na oblast obnovljivih izvora energije sa potencijalima hidroenergije za male hidroelektrane, biomase u šumama i energije vjetra. Nadalje, to je područje energetske efikasnosti sa zgradarstvom i odgovarajućim savjetodavnim uslugama, te energetske certificiranje zgrada. Poseban potencijal stvaraju biznis organske hrane i pića, turizam i oblast upravljanja otpadom. Otpad je veliki okolinski problem jer se još uvijek tretira kao društveni trošak (prikupljanje, manipulacija i uništenje) umjesto da se tretira kao korisna sekundarna sirovina koja u konceptu cirkularne ekonomije<sup>9</sup> može biti dio lanca vrijednosti privrede u stvaranju nove vrijednosti i generator novih radnih mjesta. Postoji deficit stručnjaka za upravljanje okolišnim razvojem pa bi u kurikulumu škola i univerziteta trebalo uključiti odgovarajuće programe za njihovo stvaranje. Tako bi se povećao i kapacitet savjetovanja za korištenje IPA fondova.

Prostor je u posljednjoj deceniji postao atraktivan resurs u KS za ekspanziju biznisa nekretnina, koji uključuje biznis nekretnina za prodaju, za rentiranje i za vlastito korištenje. Visoka tražnja za gradskim zemljištem u Sarajevu u uslovima njegove ograničenosti nije izazvala potrebne reakcije u vezi sa izmjenama visine rentne naknade. U pripremi je uvođenje komunalne rente kojom bi se pribavljala dodatna sredstva za financiranje komunalnih djelatnosti. Njome se ipak ne bi rješavao problem visine rente za izuzetne građevinske lokacije u centru Sarajeva. S druge strane, uvođenje komunalne rente, kao i plaćanje ekonomske cijene komunalija, suočava se ograničenjima kupovne moći građana i to onih kategorija sa nižim dohocima. To je dodatni argument za uvođenje socijalne karte koja bi bila osnova za subvencije i alokaciju socijalnih beneficija za kvalificirane kategorije stanovništva.

Infrastruktura na području KS se nalazi u različitim razvojnim stadijima u pojedinim oblastima. Saobraćajna infrastruktura u nadležnosti KS bilježi dinamičan razvoj, a obuhvaća putne komunikacije i telekomunikacijsku mrežu u KS. U oblasti energetske infrastrukture uglavnom su zaokruženi sistemi distribucije prirodnog plina i toplinske energije. Infrastruktura za opskrbu KS vodom i odvodnje je zastarjela i nedovoljna, što dovodi do problema vremenski ograničenih redukcija vode, a u budućnosti bi moglo dovesti do ozbiljnih nestašica vode i zagađivanja vodotoka. Ulaganja u obnovu postojeće distributivne mreže uslov su za eliminaciju ogromnih gubitaka vode, a ulaganja u realizaciju sistema Crna Rijeka trebalo bi da dugoročno osiguraju urednu opskrbu vodom. Izgradnja turističke infrastrukture uslov je za dinamiziranje turizma u gradu Sarajevo i u KS.

U obavljanju vitalnih funkcija vezanih za okolišno upravljanje i funkcioniranje infrastrukture javnog saobraćaja, otpada, vode, prirodnog plina i toplinske energije javne komunalne kompanije imaju puni monopol. To stvara velike probleme u efikasnom funkcioniranju tih važnih oblasti, jer se teškoće u tim kompanijama kao operatorima sistema prenose na čitav sistem i onemogućavaju kvalitetno zadovoljavanje potreba građana u tim oblastima. Nema nikakvih aktivnosti na liberalizaciji tih oblasti koja bi omogućila stvaranje konkurencije kroz pojavu novih ponuđača tih usluga za građane. Izuzetak je ulazak jedne privatne kompanije u područje usluga javnog saobraćaja i pojava jednog broja privatnih kompanija u distribuciji toplinske energije za grijanje, od kojih je jedna morala da ugasi svoj rad na području KS 2010. godine.

U zaključku, početno stanje u oblasti okoliša i infrastrukture ima sljedeća obilježja:

1. Oblast okoliša i korištenja prostora u KS je neuređena i pored postojeće regulative, planova i programa, a prvenstveno zbog političkog utjecaja i nedovoljnog stručnog i inspekcijskog kapaciteta za primjenu regulative.

---

<sup>9</sup> Cirkularna ekonomija koja predstavlja zatvoren sistem korištenja resursa, recikliranja otpada i njihovog ponovnog uključenja kao važne sirovine i materijala za dalji proces stvaranja vrijednosti kroz lanac vrijednosti. Cirkularna ekonomija proširuje lanac vrijednosti u *down streamu* prema potrošaču i preko otpada iz potrošnje uključuje ga u lanac kreiranja sirovina za novo stvaranje vrijednosti.

2. Ključni problemi u oblasti okoliša i korištenja prostora su nepostojanje sinergije između prostornog i okolinskog razvoja, masovna bespravna gradnja, visoka zagađenost zraka, neredovna opskrba vodom, ugroženost vodozaštitnih područja, klizanje tla, nedostatak integralnog sistema upravljanja otpadom i nepoštivanje uslova zaštite okoliša iz okolišnih dozvola od strane investitora u građevinske, industrijske i infrastrukturne projekte.
3. Dobro koncipiran i organiziran sistem održivog upravljanja okolišem i prostorom može za KS značiti preokret od socijalnih troškova ka stvaranju velike ekonomsko-socijalne koristi u razvoju novih zelenih biznisa sa generiranjem nove vrijednosti i novih održivih radnih mjesta u obnovljivim energetskim izvorima, energetske efikasnosti, stvaranju cirkularne ekonomije, organskoj proizvodnji hrane, ekoturizmu i raznovrsnim savjetodavnim uslugama iz te oblasti.
4. Prostor je izuzetno cijenjen resurs u KS, pogotovo u Sarajevu i njegovom užem centru. Opravdano je preispitati postojeći sistem naknada za rentu na tim lokacijama, kao što je potrebno uvesti i komunalnu naknadu uz primjenu kriterija subvencija za stanovništvo koje ispunjava dohodovno-imovinski cenzus. Potrebno je razmotriti promociju i korištenje prava građenja u skladu sa Zakonom o stvarnim pravima Federacije BiH.
5. Perspektive održivog okolinskog razvoja zahtijevaju stručne kadrove za obavljanje niza poslova iz te oblasti. Zato postoji potreba inovacija programa u školama i univerzitetima kako bi se u skorije vrijeme proizveo potreban broj kadrova iz oblasti održivog okolišnog razvoja.
6. Razvoj infrastrukture javnog saobraćaja, opskrbe vodom, prečišćavanja otpadnih voda, upravljanje otpadom i očuvanje kulturno-istorijskog naslijeđa podrazumijeva modernizaciju i obnovu postojeće i gradnju nove. Investicije iz te oblasti treba da se nađu u Programu javnih investicija, a u njihovom finansiranju, osim tradicionalnih oblika, predvidjeti i modele JPP vodeći računa da investicioni projekti ne utiču negativno na razvoj čime može doći do narušavanja okoliša i nastanka prirodnih i drugih nesreća.
7. Monopol i postojeće upravljanje javnim komunalnim preduzećima stvara negativne učinke po efikasnost zadovoljavanja vitalnih komunalnih potreba građana. Nema aktivnosti da se oblast komunalne privrede liberalizira i otvori prostor za ulazak privatnog kapitala i oblika JPP.

#### **2.4. Trendovi u okolini KS**

Trendovi u okolini KS odnose se na izvore generiranja promjena u globalnoj, evropskoj, regionalnoj i okolini BiH koje će utjecati na razvoj KS. Ti trendovi odnose se na: 1) tehnološke, 2) tržišne, 3) socijalne, 4) političke, 5) trendove socijalne kohezije i 6) trendove borbe za održivi okolinski razvoj.

Prikaz ovih trendova daje se u mjeri u kojoj je bitno strateški analizirati utjecaje iz okoline i početnu poziciju i sposobnost KS da te utjecaje maksimira kao prilike, a minimizira kao prijetnje.

#### **Trendovi u tehnološkom razvoju**

Tehnološki trendovi u svijetu obilježeni su eksplozijom u razvoju digitalnih tehnologija koje: 1) razvijaju nove biznise i rješenja za potrebe ljudi i biznisa i 2) iz temelja mijenjaju poslovne koncepcije i način rada kroz rješenja za primjenu digitalnih tehnologija u tradicionalnim industrijama, privrednim i društvenim djelatnostima.

Ova i druga dostignuća u tehnološkom progresu rezultat su politika ulaganja u istraživanje i razvoj koje su u EU projicirana na nivo od 3% do 2020. godine. Program Horizon 2020 predviđa u periodu 2014-2020. sredstva za istraživanje u iznosu od preko 80 mlrd. eura. Pristup tom programu imaju i zemlje Zapadnog Balkana, uključujući BiH.

Tehnologije složenih proizvoda se dekomponiraju u okviru lanca vrijednosti i alociraju na različite lokacije u globalnoj ekonomiji prema konkurentskim prednostima pojedinih lokacija (energetski, sirovinski, ljudski, tržišni resursi). U zemlje u tranziciji se alocira proizvodnja komponenti ili sklopova, dok R&D i dizajn idu u napredne zemlje, a montaža u zemljama velike tržišne tražnje finalnih proizvoda (automobilska industrija, naprimjer).

Kod zrelih ili standardnih proizvoda inovacije se vrše uglavnom kroz redizajniranje proizvoda i obogaćivanje funkcijama digitalnih tehnologija. Zemlje u tranziciji primjenjuju inovacije kroz kreativne imitacije dajući naglasak na nižu cijenu. U poslovima izvoza kompleksnih investicijskih projekata inovacije se ostvaruju u projektantskim i inženjering rješenjima i efikasnoj upotrebi takvih objekata nakon gradnje. Usavršavaju se tehnologije podizanja energetske efikasnosti i smanjenja emisije plinova. Proizvodnja energije iz obnovljivih izvora postaje i zakonski imperativ u EU.

Tehnologije dovode do inovacija ne samo u proizvodima i uslugama, nego i u procesima i društvenim sistemima. Posebno obilježje tehnološkog napretka na osnovi IKT je u tome da su tehnološka dostignuća široko dostupna i omogućavaju participaciju svih ekonomija svijeta u njihovom korištenju na osnovi lokalnih konkurentskih prednosti.

Posljednjih godina primjetan je trend selidbe proizvodnje iz dalekih zemalja bliže evropskom tržištu. To povećava atraktivnost zemalja evropske periferije, ali i konkurenciju među njima za privlačenje investicija evropskih, američkih i azijskih investitora.

### **Trendovi u tržišnom okruženju**

Globalizacija dovodi do konvergencije potrošačkih potreba, ponašanja potrošača i standardizacije proizvoda i usluga na globalnom nivou. Ukidaju se barijere na tržištima roba, usluga i kapitala, isključujući trgovinu poljoprivrednim proizvodima u kojoj i EU nije izvršila potpunu liberalizaciju. Male zemlje sudjeluju na globalnom tržištu kroz izvoz vlastitih autohtonih proizvoda ili usluga za globalne tržišne niše ili na bazi sudjelovanja u lancu vrijednosti određenog kompleksnog proizvoda kroz isporuke komponenti i dijelova ili u proizvodnji softverskih rješenja kao podugovarači za globalne principale.

U zemljama sa dominantnim udjelom malih preduzeća formiraju se konzorciji oko kojih se integiraju hiljade malih preduzeća u proizvodnji proizvoda za globalno tržište (primjer sira *parmegiano* u čijoj proizvodnji u italijanskoj regiji Reggio Emilia sudjeluje oko 3.800 farmi u 409 fabrika sira, ostvarujući prihod od oko 1,7 milijardi eura – podaci za 2010. godinu).

Sve veći dio svjetske trgovine odnosi se na proizvode kreativnih industrija, počev od raznovrsnih filmova, TV serija, nosača zvuka, video igrice do umjetničkih rukotvorina.

U zemljama razvijenog turizma lokalna proizvodnja hrane, pića, robe široke potrošnje i suvenira usmjerava se na strane turiste kao forma nevidljivog izvoza.

U uslovima rasta kupovne moći na domaćem tržištu, čak i u malim zemljama razvija se potrošački etnocentrizam i altruizam prema domaćim proizvodima kroz akcije vladinih ili NVO kampanja za potrošnju domaćih proizvoda.

Osnovu uspješnog globalnog marketinga čini branding i partnerstvo sa kanalima distribucije na izvoznim tržištima. Vlade osiguravaju sredstva za certificiranje proizvoda i promociju u izvozu.

### **Društveni trendovi**

Produženje životnog i aktivnog vijeka ljudi i rast njihovog udjela u ukupnoj populaciji razvijenih zemalja, pa i zemalja regije znači pojavu novih potreba koje su vezane za zdravstvene usluge, njihovu njegu i razonodu i sadržajni život u staroj dobi. To stvara prilike za zdravstveni i socijalni turizam.

Prijetnje terorizma, masovnih bolesti i socijalnih konflikta razvijaju kod suvremenih ljudi strah za vlastitu i kolektivnu sigurnost. Turisti preferiraju sigurne destinacije sa održivom okolinom i interesantnim kulturnim naslijeđem.

Potrebe novih tehnologija i društvenih sistema razvijaju tražnju za informatičkim stručnjacima, inženjerima konstruktorima, ljekarima, medicinskim sestrama, grafičkim dizajnerima i drugim zanimanjima za kojima postoji oskudica u globalnim razmjerima. To stavlja škole i univerzitete pred velike izazove i potrebe reformi u programima učenja i studija, ali i pred potrebu cjeloživotnog učenja koje se finansira iz javnih fondova i sredstava preduzetničkog sektora. Tražnja iz razvijenih zemalja za stručnjacima dovodi do odliva mozgova iz zemalja u tranziciji, ako nemaju povoljne uslove za razvoj i nagrađivanje.

Stil zdravog i dinamičnog života koji dobiva sve više poklonika na globalnom nivou generira potrebe za organskom hranom i rekreativnim, sportskim, kulturološkim i ruralnim turizmom.

## **Politički trendovi**

Na globalnom planu jačaju političke integracije. U evropskim razmjerima članstvo u EU postaje politički cilj svih zemalja Zapadnog Balkana koje svoj program reformi usklađuju sa politikama EU. Taj cilj nije izmijenjen i pored teškoća u kojima funkcioniše EU i potreba za vlastitim reformama. Prema uspjehu u reformama stječu status kandidata i kasnije punopravno članstvo na pojedinačnoj osnovi. Slična situacija je i sa članstvom u NATO. U podršci strukturalnim reformama za pristupanje EU zemljama pretendentima stoje na raspolaganju IPA fondovi i još 22 različita programa, a stjecanjem statusa kandidata uključuju se i pretprijetni fondovi.

Države i globalne organizacije preuzimaju odgovornost za razvoj Evrope 2020 i Strategija razvoja JIE do 2020. sadrže identične ciljeve ekonomskog rasta kao pametan, inkluzivan i održiv razvoj.

Reforme u svim sferama političkog, socijalnog i ekonomskog života provode se posebno intenzivno u pokušajima da se nađu putevi bržeg ekonomskog oporavka kroz privlačenje stranih investicija. Zaostajanje u tome znači gubljenje šansi za razvoj i podizanje životnog standarda. Zemlje razvijaju svoje koncepcije konkurentnosti da stvore što stabilniji makroekonomski ambijent sa uravnoteženom javnom potrošnjom i povoljniji ambijent za biznis i zapošljavanje, kroz nivo javnih investicija i istraživanja i razvoja, bolje obrazovanje, tržište rada, zdravstvo, sigurnost, političku stabilnost i pripadnost snažnim globalnim političkim integracijama, kao što je EU.

Rast terorizma i oružanih sukoba dovodi do masovnih migracija iz zemalja pogođenih nemirima i siromaštvom. Uvođenje ekonomskih sankcija protiv zemalja u oružanim sukobima narušava slobodnu trgovinu i preusmjerava tokove regionalne trgovine.

Odgovornost za klimatske promjene i održiv okolišni razvoj rezultira u visokim okolišnim standardima koji se moraju dokazivati certifikatima za izvozne proizvode za EU tržište (namještaj, drvni sortimenti, hrana, pića). Snaga javnih institucija postaje faktor konkurentnosti privrede svake zemlje.

## **Trendovi socijalne kohezije**

Društva zajedničkih vrijednosti postižu brži ekonomski i socijalni razvoj. Socijalna kohezija podrazumijeva jednaku dostupnost prilika za ekonomsko, socijalno i političko uključivanje svakog pojedinca u društvu. Ona je zasnovana na ljudskim pravima i slobodama, garantirana vladavinom prava i institucijama države, koja sve više poprima obilježja socijalne države.

Socijalna kohezija je često u suprotnosti sa neoliberalnim konceptom ekonomije i pratećim tržišnim fundamentalizmom. Ali i kada se takva ekonomija mora primijeniti, uvode se mehanizmi korekcija tržišnih devijacija kroz poresku politiku, cijene javnih usluga, socijalnu podršku i borbu protiv siromaštva, uključujući i podršku socijalnom preduzetništvu.

## Trendovi rasta odgovornosti za okolinsku održivost

Okolinska održivost postaje uslov i kriterij održivog razvoja. Mada nema suglasnosti o mjerama globalne borbe protiv klimatskih promjena, u EU, a i na globalnom nivou, preko UN-a je snažno naglašena odgovornost za okolinsku održivost i to postaje obaveza svih zemalja koje pretendiraju na članstvo u EU.

Poseban fokus te odgovornosti je usmjeren na korištenje obnovljivih izvora energije i na podizanje energetske efikasnosti, te upravljanje otpadom na osnovama cirkularne ekonomije. Takve politike stvaraju obavezu podizanja efikasnosti u korištenju resursa, a to otvara mogućnosti novih biznisa i radnih mjesta, tzv. zelenih biznisa.

### 2.5. Procjena vanjske i unutrašnje okoline

Ova procjena se daje prema sektorskom principu, tj. za ekonomiju, za socijalni sektor i za okoliš i infrastrukturu.

#### 2.5.1. Procjena vanjske i unutrašnje okoline za ekonomiju

Elementi vanjske i unutrašnje okoline identificirani su prema nalazima analize početnog stanja za ekonomiju KS i analize trendova iz okoline od utjecaja na razvoj ekonomije KS. Pored toga, uključeni su i drugi faktori koji su relevantni za budući razvoj ekonomije KS, kako u vanjskoj, tako i u internoj okolini.<sup>10</sup>

**Tabela 14. Rezultati SWOT analize za sektor ekonomije KS**

Prilike/Prijetnje iz vanjske okoline			Snage/Slabosti u unutrašnjoj okolini		
R.b.	Elementi	Rang	R.b.	Elementi	Rang
1.	Rast izvoznih tržišta (EU, CEFTA, EFTA, SAD) i domaćih tržišta	8	9.	Konkurentnost preduzetničkog sektora u KS	6
2.	Raspoloživost EU fondova i drugih izvora	7	10.	Budžetski kapacitet za podršku privredi	5
3.	Ekspanzija globalnih i regionalnih lanaca vrijednosti industrija i servisa	8	11.	Konkurentnost javnog sektora i javnih preduzeća	3
4.	Tehnološki progres i njegova dostupnost	8	12.	Kvalitet ponude radne snage na tržištu rada (kvalifikacije, aktivni napori za podizanja znanja, vještina i upošljavanja)	6
5.	Konkurencija na tržištima roba, usluga i kapitala	7	13.	Javna administracija (javne politike, implementacija, evaluacija efekata politika, MSP)	5
6.	Interes investitora za ulaganja u KS	6	14.	Poslovno okruženje (nadležnost KS)	6
7.	Političko-ekonomska pozicija KS (Sarajevo - glavni grad BiH)	8	15.	Fizička i preduzetnička javna infrastruktura (preduzetničke zone, tehnološki inkubatori),	6
8.	Makroekonomsko i poslovno okruženje (nadležnost BiH i FBiH)	6	16.	Preduzetnički kapacitet, integriranost i socijalna kohezija u ekonomiji (novi oblici preduzetništva, saradnja zainteresovanih aktera, javnog i privatnog sektora, JPP i drugi)	6
Ukupno		7,3	Ukupno		5,4

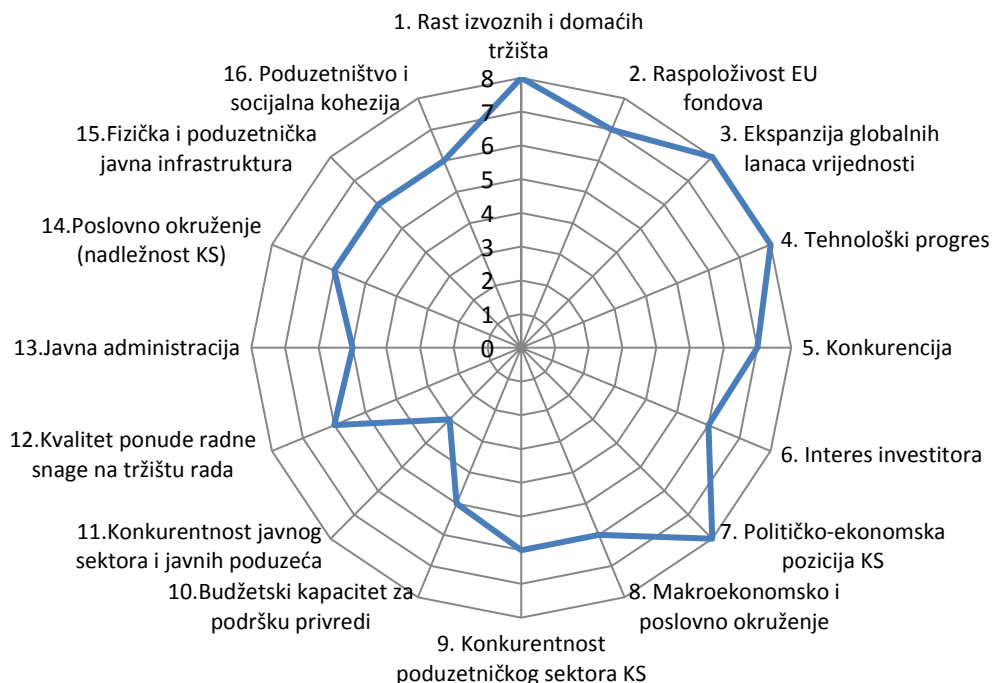
Legenda: ocjene na skali od 1 do 10; ocjene od 1 do 3 znače prijetnju u vanjskoj i slabost u internoj okolini, ocjene od 7 do 10 znače prilike u vanjskoj i snage u internoj okolini, a ocjene od 4 do 6 imaju neutralan značaj.

Sumarno, vanjska okolina izražava se u ocjeni 7,3 koja označava blagi intenzitet prilika za razvoj ekonomije, a interna okolina izražava se ocjenom 5,4 što označava neutralan utjecaj. Strateška pozicija ekonomije KS ispoljava se u području prilika i prijelazu između snaga i slabosti, što ukazuje na stratešku orijentaciju iskorištavanja prilika u vanjskoj okolini i jačanja snaga u internoj okolini potrebnih za iskorištavanje prilika. Grafički prikaz rezultata procjene za ekonomiju KS dat je na grafu 3.

<sup>10</sup>Procjena identificiranih elemenata data je po načelu prosjeka timske procjene na radionicama, primjenjujući i metod komparativne analize utjecaja pojedinih elemenata vanjske i unutrašnje okoline.

**Graf 3. Prikaz rezultata SWOT analize za ekonomiju KS**

Rang procjene elemenata vanjske i unutarnje okoline za ekonomiju KS



Legenda: Elementi vanjske okoline označeni su brojevima 1-8, a elementi interne okoline brojevima 9-16.

Iz grafičkog prikaza jasno se uočava da su u vanjskoj okolini ocjenom 8 ocijenjeni elementi rasta izvoznih tržišta (1), ekspanzija globalnih lanaca vrijednosti koja omogućava uključivanje kompanija sa KS u partnerstvo podugovaranja proizvodnje (3), dostupnost tehnološkog progresa, prvenstveno IKT (4) i političko-ekonomska pozicija KS sa Sarajevom kao glavnim gradom BiH za koji se vezuju ključni politički i ekonomski interesi investitora i drugih poslovnih partnera. Najlošije je ocijenjen, u vanjskoj okolini, interes investitora (6) i to ocjenom 6, koja se nalazi u zoni neutralnog utjecaja.

U internoj okolini najviša ocjena iznosi 6 i ona se odnosi na konkurentnost preduzetničkog sektora KS (9), kvalitet ponude radne snage (12), poslovno okruženje iz nadležnosti KS (14), fizička i preduzetnička infrastruktura (15) i preduzetnički kapacitet i socijalna kohezija u ekonomiji KS (16). Najnižu ocjenu bilježi konkurentnost javnog sektora (11) koja iznosi 3 i predstavlja slabost. Iza toga slijedi javna administracija (13) sa ocjenom 4, koja predstavlja neutralan utjecaj, ali znatno bliži slabostima.

### 2.5.2. Procjena vanjske i unutrašnje okoline za socijalni sektor

Procjena okoline za socijalni sektor KS dana je na istim metodološkim osnovama kao i za ekonomiju KS. Međutim, postoji bitna razlika između socijalnog sektora i ekonomije, u tome što je prvi mnogo heterogeniji od drugog, pa se pojavljuje problem zajedničkih ocjena za različite djelatnosti socijalnog sektora.

**Tabela 15. Rezultati SWOT analize za socijalni sektor ekonomije KS**

Prilike/Prijetnje iz vanjske okoline			Snage/Slabosti u unutrašnjoj okolini		
R.b.	Elementi	Rang	R.b.	Elementi	Rang
1.	Ljudska prava prema Evropskoj povelji o ljudskim pravima	8	9.	Kapacitet obrazovanja za produkciju kadrova za tržište rada	6
2.	Raspoloživost EU fondova i drugih izvora	8	10.	Budžetska podrška i podrška ZZO KS za razvoj socijalnog sektora	5
3.	Načela i evropske politike socijalne inkluzije	8	11.	Socijalna inkluzija u primjeni u socijalnom sektoru KS	4
4.	Tehnološki progres i njegova dostupnost za socijalni sektor KS (zdravstvo)	8	12.	Kvalitet ljudskih resursa u socijalnom sektoru	7
5.	Razvoj novih oblika socijalnog preduzetništva	7	13.	Javna administracija (javne politike, implementacija, evaluacija efekata politika socijalnog sektora)	5
6.	Interes investitora za ulaganja u KS direktno i za JPP	8	14.	Unapređenje poslovanja i efikasnost obavljanja funkcija	7
7.	Političko-ekonomska pozicija KS (Sarajevo - glavni grad BiH)	8	15.	Stanje javne sigurnosti – korupcija i kriminal	5
8.	Demografska struktura – starenje stanovništva i rast udjela mlađe populacije	6	16.	Aktivizam u preduzetništvu – socijalno preduzetništvo i kreativne industrije uz privlačenje kapitala i JPP	6
Ukupno		7,6	Ukupno		5,5

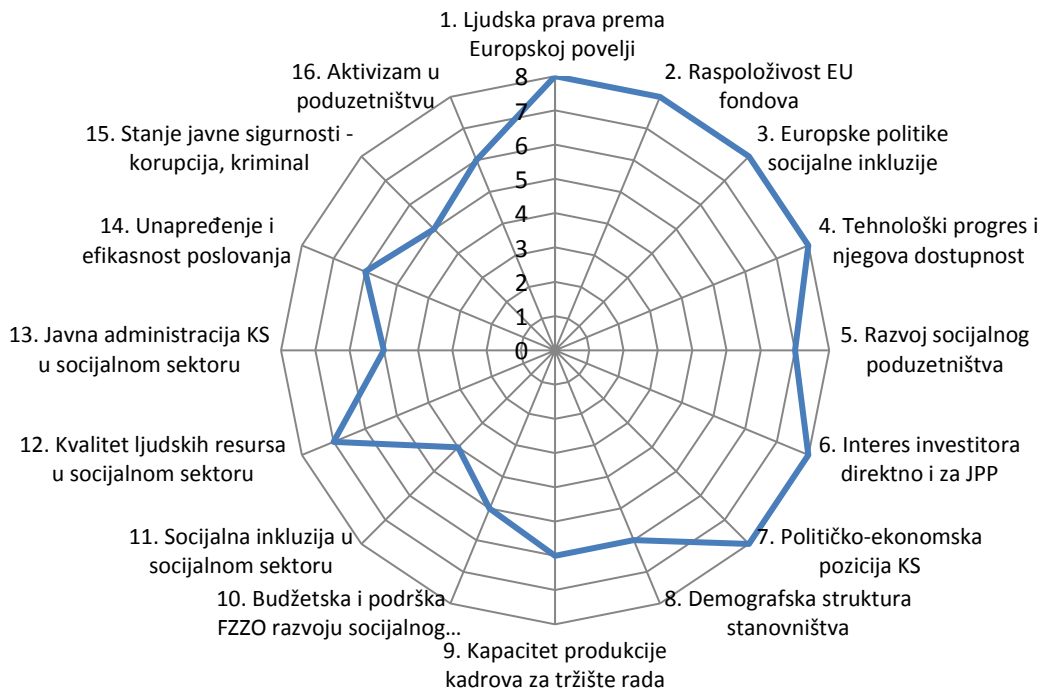
Legenda: ocjene na skali od 1 do 10; ocjene od 1 do 3 znače prijetnju u vanjskoj i slabost u internoj okolini, ocjene od 7 do 10 znače prilike u vanjskoj i snage u internoj okolini, a ocjene od 4 do 6 imaju neutralan značaj

Sumarno, vanjska okolina izražava se u ocjeni 7,6 koja označava blagi intenzitet prilika za razvoj socijalnog sektora, a interna okolina izražava se ocjenom 5,5 što označava neutralan utjecaj. Strateška pozicija socijalnog sektora KS ispoljava se u području prilika i prijelazu između snaga i slabosti, što ukazuje na stratešku orijentaciju iskorištavanja prilika u vanjskoj okolini i jačanja snaga u internoj okolini potrebnih za iskorištavanje prilika.

Iz tog prikaza vidljivo je da su u vanjskoj okolini najviše vrednovani, i to ocjenom 8: ljudska prava prema Evropskoj povelji o ljudskim pravima (1), raspoloživost EU fondova i drugih izvora za razvoj socijalnog sektora (2), načela evropske politike socijalne inkluzije (3), tehnološki progres i njegova dostupnost, što je posebno značajno za zdravstvo (4), interes investitora za ulaganja u socijalni sektor bilo direktno, bilo kroz JPP – zdravstvo, obrazovanje, kultura, sport (6), političko-ekonomska pozicija KS zbog činjenice da je u njemu Sarajevo kao glavni grad BiH – politički, ekonomski, kulturni, zdravstveni i obrazovni centar zemlje (7). Nešto nižim ocjenama, i to ocjenom 7, vrednovan je vanjski utjecaj u razvoju novih oblika socijalnog preduzetništva (5) i, ocjenom 6, demografska struktura stanovništva koja sa rastućim brojem starih osoba stvara dodatnu tražnju i resurse za liječenje.

**Graf 4. Prikaz rezultata SWOT analize za socijalni sektor KS**

Rang procjene elemenata vanjske i unutarnje okoline za socijalni sektor KS



Legenda: Elementi vanjske okoline označeni su brojevima 1-8, a elementi interne okoline brojevima 9-16.

U procjeni interne okoline najveća ocjena, i to 7, dodijeljena je za kvalitet ljudskih resursa u socijalnom sektoru (12). Nešto niža ocjena 6 dodijeljena je kapacitetu produkcije kadrova za tržište rada (9) i aktivizmu u preduzetništvu u smislu razvoja socijalnog preduzetništva i kreativnih industrija u KS (16). Ocjena 5 dodijeljena je za element budžetska i podrška fonda Zavoda zdravstvenog osiguranja razvoju socijalnog sektora (10), javna administracija u socijalnom sektoru (13), stanje javne sigurnosti (15). Najniža ocjena dodijeljena je za element socijalna inkluzija u socijalnom sektoru u praksi (11).

### 2.5.3. Procjena vanjske i unutrašnje okoline za okoliš i javnu infrastrukturu

Procjena vanjske i unutrašnje okoline za okoliš i javnu infrastrukturu u KS dana je na istim metodološkim osnovama kao i za prethodna dva sektora.



**Tabela 16. Rezultati SWOT analize za okoliš i javnu infrastrukturu KS**

Prilike/Prijetnje iz vanjske okoline			Snage/Slabosti u unutrašnjoj okolini		
R.b.	Elementi	Rang	R.b.	Elementi	Rang
1.	Politike okolišne održivosti EU i Program Evropa 2020	8	9.	Regulacija i kapacitet javne administracije	6
2.	Obaveze kontrole i redukcije emisije po Kjoto sporazumu	6	10.	Raspoloživost kadrova i konzultantskih servisa	6
3.	Zeleni biznisi i potencijal radnih mjesta	8	11.	Kvalitet zraka i opskrbe vodom	5
4.	Tehnološki progres i njegova dostupnost u oblasti okoliša i infrastrukture	8	12.	Doprinos zelenih biznisa ekonomskom rastu i zapošljavanju	5
5.	Certificiranje proizvoda prema okolišnim standardima kao tehničke barijere izvoza	6	13.	Bespravna gradnja i način njenog rješavanja	3
6.	Interes investitora za ulaganja u objekte infrastrukture i cirkularne ekonomije	8	14.	Stanje javne infrastrukture u opskrbi voda i zbrinjavanju otpadnih voda	5
7.	Političkoekonomska pozicija KS (Sarajevo - glavni grad BiH)	8	15.	Finansijska podrška za investiranje u javnu infrastrukturu	7
8.	Dostupnost finansijskih izvora za finansiranje gradnje infrastrukture	8	16.	Liberalizacija biznisa javne infrastrukture i korištenja resursa na osnovama JPP i privatnog kapitala	3
Ukupno		7,5	Ukupno		5,0

Legenda: ocjene na skali od 1 do 10; ocjene od 1 do 3 znače prijetnju u vanjskoj i slabost u internoj okolini, ocjene od 7 do 10 znače prilike u vanjskoj i snage u internoj okolini, a ocjene od 4 do 6 imaju neutralan značaj

Sumarno, vanjska okolina izražava se u ocjeni 7,5 koja označava blagi intenzitet prilika za razvoj sektora okoliša i javne infrastrukture u KS, a interna okolina izražava se ocjenom 5,0, što označava neutralan utjecaj. Strateška pozicija ekonomije KS ispoljava se u području prilika i prijelazu između snaga i slabosti, što ukazuje na stratešku orijentaciju iskorištavanja prilika u vanjskoj okolini i jačanja snaga u internoj okolini potrebnih za iskorištavanje prilika. Rezultati procjene za okoliš i javnu infrastrukturu BiH dati su u grafu 5.

Iz prikaza se uočava da najviša ocjena 8 u vanjskoj okolini imaju elementi: politike EU i Program Evropa 2020 (1), mogućnosti kreiranja zelenih biznisa i novih radnih mjesta (3), tehnološki progres i njegova dostupnost (4), interes investitora za zelene biznise (6), političko-ekonomski značaj KS zbog činjenice da se u njemu nalazi Sarajevo kao glavni grad BiH (7) i dostupnost izvora finansiranja javne infrastrukture (8). Za elemente: obaveze redukcije emisije plinova iz Kjoto protokola (2) i certificiranje proizvoda prema okolišnim standardima (5) dodijeljene je ocjena 6.

U procjeni elemenata vanjske okoline najveća ocjena, i to 7, dodijeljena je za element finansijska podrška za investiranje kroz kredite EBRD (15). Ocjena 6 dodijeljena je za kvalitet regulacije i javne administracije (9) i raspoloživost kadrova i konzultantskih servisa (2), a ocjena 5 za kvalitet zraka i opskrbe vodom (11) i doprinos zelenih biznisa rastu i stvaranju radnih mjesta (12). Najniža ocjena, i to 3, data je za element bespravna gradnja i način njenog rješavanja (13) i liberalizacija biznisa javne infrastrukture (16).

**Graf 5. Prikaz rezultata SWOT analize za okoliš i javnu infrastrukturu KS**



U rezimeu, sektorska SWOT analiza ukazala je na strateške pozicije pojedinih sektora naspram vanjske i unutrašnje okoline. Sva tri sektora imaju dosta slično pozicioniranje, odnosno kod svih je vanjska okolina mnogo povoljnija od izgrađene konkurentne snage u internoj okolini.

## 2.6. Ključni strateški izazovi i fokusi za dalji razvoj KS

Na osnovi urađene interne kvantitativne i kvalitativne analize trenutnog stanja u KS, uočenih prilika i prijetnji u užem i širem okruženju Kantona, općih zaključaka vezanih za javnu administraciju u KS, proizilazi nekoliko ključnih strateških izazova i fokusa sa kojima se KS morati suočiti u narednim godinama. Uočeni strateški izazovi su rezultat evaluacije internih i eksternih faktora u KS. To su sljedeći izazovi:

### Strateški izazovi KS

#### a) Kako osigurati rast zaposlenosti (bolje plaćena radna mjesta)?

U okviru ovoga ima se u vidu i potreba očuvanja što većeg broja radnih mjesta čija održivost može doći u pitanje zbog potrebe restrukturiranja javnog sektora i zbog stalne visoke izloženosti preduzetničkog sektora tržišnim, ali i političkim rizicima. Također, važno pitanje je kako osigurati vezu obrazovanja sa potrebama tržišta rada i postići potreban aktivizam za traganje za radnim mjestima i kako mlade tokom školovanja i studiranja motivirati da utemelje svoju buduću radnu karijeru (dualni sistem školovanja u srednjim školama, ferijalne prakse, volonterski rad, prijedlozi za poslodavce o unapređenju poslovanja, preduzetnički projekti i slično).

#### b) Kako postići brži i održiv ekonomski rast i izmjenu ekonomske strukture?

Ovaj izazov je od izuzetno važnog značaja i ima svoje dvije strane. Prva je da KS nema izgrađene snage za veliki preokret ka reindustrijalizaciji koja bi omogućila da industrija povećava obim proizvodnje i podiže kvalitet industrijskih proizvoda za izvoz. Druga je da KS ima relativno dobre uslove za jačanje sektora izvoznih usluga kroz raznovrsne usluge iz domena informaciono-komunikacionog biznisa, poslovnih usluga i turizma. Jačanje izvozne

ponude je osnova supply-side orijentacije KS na ekonomski rast putem povećanja proizvodnje. To je optimalna strategija za KS zbog toga što se tako prevazilaze ograničenja malog domaćeg tržišta. Pored toga, rast izvozne ponude će povećavati i kupovnu moć stanovništva i razvijati domaće tržište koje je bitno za razvoj niza drugih privrednih i socijalnih djelatnosti (trgovina, finansije, saobraćaj, građevinarstvo, telekomunikacije, zdravstvo, obrazovanje i drugo).

**c) Kako restrukturirati javni sektor i postići održivost budžeta?**

Javni komunalni sektor je prvi problem i on traži izmjene politika vlada u javnom komunalnom sektoru i unapređenje korporativnog upravljanja u tom sektoru. Generalno, javnu potrošnju KS ne treba drastično smanjivati (austerity policy), ali je potrebno ostvariti strukturalne reforme, tj. restrukturirati tu potrošnju i raspodjelu sredstava (naprimjer, umjesto subvencija javnim komunalnim preduzećima povećati izdvajanja za univerzitet, nauku, istraživanja i studije u različitim oblastima koje će doprinijeti razvoju KS) i postići njenu višu efikasnost. Tu je poseban izazov otvaranje prostora za privatni kapital za obavljanje javnih usluga i za veći prodor javno-privatnog partnerstva u oblast javnih usluga.

**d) Kako poboljšati zadovoljavanje socijalnih potreba i povećati socijalnu inkluziju?**

Reforme u zdravstvu, obrazovanju, kulturi i sportu, socijalnoj zaštiti, javnoj administraciji i drugim oblastima su potrebne da se postigne potreban nivo efikasnosti, osigura nivo potrebnih javnih investicija i primjena naučnih dostignuća i novih organizacionih modela. Poseban cilj reformi mora biti postizanje višeg nivoa socijalne inkluzije i jača institucionalizacija borbe protiv siromaštva i korupcije. U uslovima rastuće tražnje za nizom usluga socijalnog sektora privatni sektor i JPP postaje sve važniji faktor u generiranju ponude javnih usluga.

**e) Kako postići aktivizam korisnika socijalnih beneficija i budžetskih transfera?**

Aktivizam korisnika socijalnih beneficija je potrebno razviti kroz stimulativne mjere socijalne zaštite, kako bi status osoba pod zaštitom u što većoj mjeri bio privremen i bio usmjeren ka trajnom rješenju aktivnog privređivanja koje stvara mnogo veći nivo socijalne kohezije u društvu na KS. To treba podržavati i razvojem ruralnih područja, proizvodnjom na farmama i posjedima, osnivanjem kooperativa, socijalnim preduzetništvom i drugim formama aktivizma. Poseban oblik preduzetničkog aktivizma mora se razvijati u onim društvenim oblastima koje mogu svoje usluge plasirati na tržišnoj osnovi (film, TV i drugi mediji, umjetnost, sport i drugo) kroz davanje podrške razvoju kreativnih industrija na KS koje već bilježe određena dostignuća.

**f) Kako živjeti u zdravom i ekološki prihvatljivom okolišu i koristiti ga na ekonomski efikasan i održiv način?**

Slaba regulativa i njeno neprovođenje prijeti da devastira životni i ekonomski prostor u KS. S druge strane, treba prevazići pristup u kome je zaštita okoliša društveni trošak. To prvenstveno treba postići kroz potpunije programe podizanja energetske efikasnosti, zgradarstvo, adekvatne mjere zaštite i spašavanja i upravljanje otpadom na osnovama cirkularne ekonomije u kojoj se otpad tretira u ciklusu lanca vrijednosti kao ulazna sirovina za stvaranje nove vrijednosti.

**g) Kako povećati nivo javnih investicija i privući JPP?**

Javne investicije uz investicije na osnovi JPP moraju imati konstantnu zastupljenost u godišnjim planovima. Potrebno je uspostaviti zlatno pravilo za javne investicije (Golden Rule for Public Investments) od 1 do 1,5% BDP u KS kako bi se time osigurao konstantan doprinos javnih investicija razvoju KS.

Nevedeni strateški izazovi predstavljaju i podlogu za definiranje strateških fokusa za dalji rad na Strategiji razvoja KS do 2020. godine. Strateško fokusiranje je utemeljeno na jedinstvenim internim snagama sa kojima raspolaže KS kao i ključnim nedostacima i izazovima koje u nekoliko narednih godina treba riješiti.

Osim nalaza koji su proizašli iz SWOT analize, vodilo se računa i o vezi sa fokusima evropskih razvojnih dokumenata, razvojnih i sektorskih strateških dokumenata u BiH kao i Reformske agende za BiH 2015-2018. godine. Ovdje se, prije svega, misli na upravljanje razvojem kao ključnim mehanizmom za provodivost strategije koju nalaže metodologija strateškog planiranja.

Navedeni strateški izazovi su usmjereni na bazni strateški fokus:

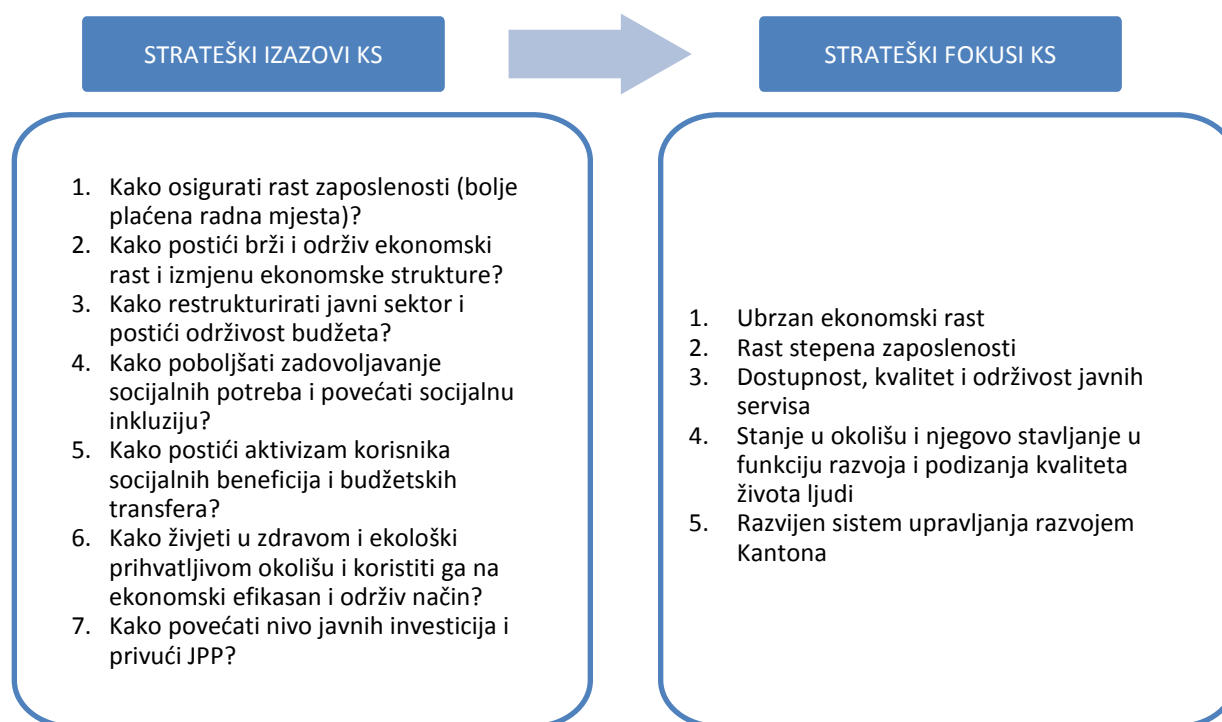
**Bazni fokus:** Kvalitet života građana u KS

Koristeći identificirane strateške prednosti/snage Kantona i iskorištavanjem prilika u okruženju, KS će raditi na unapređenju kvaliteta života građana KS kroz izgradnju konkurentnosti na osnovi:

- ubrzanja ekonomskog rasta
- stvaranja novih i očuvanja postojećih održivih radnih mjesta sa boljim plaćama
- jačanja socijalne kohezije i socijalne uključenosti svih građana
- unapređenja i dostupnosti javnih servisa
- postizanja okolišne održivosti
- upravljanja razvojem.

Do konačne verzije strateških fokusa došlo se pridruživanjem strateških snaga i slabosti, prilikama i prijetnjama koje djeluju u okruženju KS. Dijagram koji slijedi ilustrira vezu strateških izazova sa strateškim fokusima KS.

**Shema 2. Veza strateških izazova i strateških fokusa**



Pridruživanjem pojedinačnih nalaza SWOT analize stvorena je osnova za definiranje pet strateških fokusa u daljem radu na Integriranoj strategiji razvoja KS 2020.

### Strateški fokus 1. Ubrzan ekonomski rast

Rješavanje problema usporenog ekonomskog rasta predstavlja temelj budućeg ekonomskog i društvenog razvoja KS. Fokus je proistekao prvenstveno iz uočenih slabosti u KS, ali i raspoloživih poticaja iz vanjske okoline. S tim u vezi, buduće akcije u KS bi se trebale između ostalog fokusirati na:

- promjenu ekonomske strukture u pravcu povećanja udjela proizvoda i usluga sa visokom dodanom vrijednošću na osnovi poboljšanja poslovnog ambijenta, privlačenja potentnih investitora i ponude kvalitetne radne snage,
- jačanju preduzetničkog sektora na bazi kvalitetne preduzetničke infrastrukture, podrške *start-up* projektima i primjene novih oblika preduzetništva kao što je socijalno preduzetništvo, razvoj kooperativa, farmi, samozapošljavanja, obrta, kreativnih industrija i JPP,
- razvoj proizvoda i usluga za izvozna tržišta (tradable goods and services) sa fokusom na drvenu, metalnu, industriju pića i hrane, farmaceutsku, građevinarstvo, turizam, IKT i druge poslovne servise,
- restrukturiranje i revitalizaciju komunalnog sektora sa podizanjem kvaliteta i održivosti javnih komunalnih usluga uz liberalizaciju sektora i otvaranje prostora za modernizaciju i ulazak privatnog kapitala u raznim formama JPP.

### Strateški fokus 2. Rast stepena zaposlenosti

Zaposlenost je svakako jedan od pokazatelja ukupnog društvenog napretka, jedan od najbitnijih faktora ekonomskog razvoja, a društveni problemi nezaposlenosti ne mogu se iskazati materijalno, ljudske i psihološke posljedice stalne nezaposlenosti su nemjerljive.

Pitanje rješavanja nezaposlenosti je krucijalan problem ukupnog razvoja. Zaposlenost na specifičan način ukazuje na nivo razvijenosti jer to nije samo ekonomska varijabla, utjecaj zaposlenosti je višedimenzionalan. Zaposlenost je primarna komponenta blagostanja jedne zemlje. Rješavanje zaposlenosti ne uzrokuje samo veće ekonomske efekte već i čitav niz socijalnih, nemjerljivih efekata.

Rješavanje rasta stepena zaposlenosti će se postići:

- usklađivanjem između ponude i tražnje na tržištu rada i smanjenjem strukturalne nezaposlenosti, uspostavom dualnog sistema obrazovanja
- implementacijom efikasnih programa prekvalifikacije i obrazovanja odraslih
- razvojem preduzetničke kulture i aktivnosti, kao i socijalnog preduzetništva

### Strateški fokus 3. Dostupnost, kvalitet i održivost javnih servisa

Analizom internih resursa u KS, uočen je veliki prostor za unapređenje postojeće dostupnosti, kvaliteta i održivosti javnih servisa. Posebno su uočeni nedostaci u oblastima socijalne zaštite, zdravstva, obrazovanja, kulture, sporta, sigurnosti (zaštite i spašavanja), borbe protiv kriminala i korupcije i javne administracije sa fokusom na JPP, kreativne ekonomije, te zdravstvenog, kulturološkog i sportskog turizma. Rješavanju pomenutih problema bi se trebalo pristupiti iskorištavanjem prilika iz vanjske okoline putem:

- razvijanja kapaciteta obrazovnih institucija da proizvode kadrove za potrebe tržišta rada,
- unapređenja primjene novih tehnologija i modela organizacije djelatnosti u javnom zdravstvu,
- podsticanja proaktivne uloge osoba u stanju socijalne potrebe i generalno ranjivih društvenih grupa sa ciljem postizanja njihove socijalne inkluzije,
- oganizirane društvene aktivnosti na prevenciji korupcije, kriminala, trgovine drogama i ljudima i drugih sigurnosnih prijetnji sa ciljem sprečavanja razvoja bolesti, porodičnih i socijalnih šteta, uključujući prirodne i druge nesreće kao kočničare ekonomskog razvoja i rasta,
- stvaranja uslova za poboljšanje ponude javnih usluga socijalnog sektora od strane privatnih preduzetnika ili na bazi JPP,
- podizanja aktivizma institucija za razvijanje odgovarajućih formi preduzetništva u kreativnim industrijama.

#### **Strateški fokus 4. Stanje u okolišu i njegovo stavljanje u funkciju razvoja i podizanja kvaliteta života ljudi**

Jedan od najvećih izazova u budućem razvoju KS jeste, svakako, uspostavljanje balansa između stavljanja okoliša u funkciju razvoja i njegove zaštite. Pomenuto se može ostvariti korištenjem prilika iz vanjske okoline uz razvoj i aktiviranje vlastitih ljudskih i organizacijskih kapaciteta i to putem:

- liberalizacije biznisa upravljanja otpadom u svrhu razvoja cirkularne ekonomije i razvoja zelenih biznisa,
- ubrzanja investicija u razvoj javne infrastrukture,
- mobilizacije prirodnih i drugih resursa za razvoj na bazi JPP,
- stvaranja konkurentnog okruženja u komunalnoj privredi i privlačenja investitora kroz JPP ili direktne investicije.

#### **Strateški fokus 5. Razvijen sistem za upravljanje razvojem Kantona**

Adekvatno upravljanje razvojem Kantona predstavlja osnovu za provođenje svih budućih strateških ciljeva u KS. To podrazumijeva povećanje kapaciteta državne administracije kako bi povećala svoju efikasnost, jačanje vladavine prava i suzbijanje korupcije, a sve u cilju stvaranja poslovnog ambijenta i pružanja javnih usluga neophodnih za ekonomski razvoj. Također, sistem upravljanja razvojem predstavlja prožimajuću komponentu i preduslov za efikasno postizanje ciljeva Integrirane strategije razvoja KS, kao i mjera i instrumenata u svim stubovima.

Nastojeći riješiti evidentirane nedostatke u postojećem sistemu upravljanja razvojem u Kantonu, a pri tome koristeći pozitivne trendove i prilike iz vanjske okoline, Kanton će se fokusirati na sljedeće:

- osiguranje održivosti javnih finansija,
- reformu javne administracije i unapređenja regulative okoliša i prostora i kapaciteta javne administracije i javnih i ostalih preduzeća da tu regulativu provode,
- jačanje saradnje sa općinama i socijalnim partnerima u cilju upravljanja razvojem,
- borbu protiv korupcije, kriminala i sprečavanje nastanka prirodnih i drugih nesreća u cilju kreiranja boljeg osjećaja sigurnosti građana,
- participaciju građana u razvoju Kantona utemeljenu na pripadnosti i odgovornosti,
- unapređenje pripreme, implementacije i ocjene učinkovitosti javnih politika.

## **2.7. Vizija razvoja**

Vizija oslikava težnju KS da postane savremena evropska regija, orijentirana na održive aspekte razvoja, gdje se razvoj posmatra kao višedimenzionalan proces ekonomske, društvene, okolišne, prostorne i institucionalne transformacije sa ciljem poboljšanja kvaliteta i standarda života građana. Razvoj KS se temelji na industrijskim i ljudskim resursima, prirodnim i turističkim potencijalima, te bogatom kulturno-istorijskom naslijeđu i čistom okolišu. Ovakav razvoj karakterišu princip održivosti i integracije, gdje svaki sektor zadržava svoje osnovne razvojne ciljeve, a zajedno ih ostvaruju u obliku uravnoteženog razvoja.

### **Vizija razvoja KS**

**„Kanton Sarajevo je evropska, dinamična, kreativna i kulturno raznolika regija  
ugodnog življenja i unosnog poslovanja“**

Provođenje Strategije razvoja KS do 2020. godine rezultat će ugodnim i kvalitetnijim životom građana KS koji imaju mogućnosti osiguravanja pristojnog standarda života, mogućnosti obrazovanja prema evropskim standardima i ispunjen zdrav i kreativan život.

KS postaje konkurentan na putu ka Evropskoj uniji, bitno promijenjene ekonomske strukture izvozno orijentirane, sa snažnim doprinosom nauke, istraživanja i razvoja, tehnoloških parkova i IT sektora ukupnom razvoju.

KS je prostor u kojem su dostupni javni servisi i za stanovnike i za investitore, sa izgrađenom infrastrukturom za ulaganja u poslovne i industrijske zone.

KS je vodeći turistički centar u regiji koja čuva i baštini vrijednosti zajednice, kulturne različitosti ljudi i njihove topline u kojem je ruralni razvoj i u funkciji razvoju turizma i u funkciji valorizacije domaće, organskog, kvalitetnog, standardiziranog proizvoda.

KS je centar kreativnih industrija u BiH, a i šire u regionu, koristi prepoznatljiv kreativni ljudski potencijal. I sa rastom turizma, koji je uveliko uvezan sa kulturom i kulturnom baštinom, razvoj kreativnih industrija je realna poluga socio-ekonomskog razvoja Kantona, u kojem su i sport i kultura valorizirane u stvaranju dodane vrijednosti u ukupnom razvoju.

KS je lider u odgovornom upravljanju ograničenim resursima i okolišem kao bitnim uslovom zdravog i ispunjenog života.

KS odgovorno upravlja finansijskim resursima i sa osnaženim kapacitetima javne administracije koristi sredstva raspoloživih međunarodnih fondova.

KS je prostor u kojem su svi građani prepoznati kao akteri razvoja sa razvijenim osjećajem pripadnosti Kantonu, koji osjećaju prostor svojim, bliskim i zato proaktivno djeluju na oblikovanje uslova života, rada i poslovanja.

## 2.8. Strateški i prioritetni ciljevi

Na temelju strateških fokusa i vizije KS, definirano je pet strateških ciljeva koji osiguravaju sinergijske efekte između ekonomije, okoliša i društva, uz puno uvažavanje interesa lokalne uprave. Oni imaju prepoznatljiva sektorska težišta, ali su istovremeno integralni i povezujući.

Shema 3. Veza strateških fokusa i strateških ciljeva u KS



**Strateški cilj 1:** Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga

Značaj ubrzanja ekonomskog rasta KS kroz poboljšanje administrativnog i poslovnog ambijenta prije svega proizilazi iz činjenice da je teško u skorije vrijeme očekivati velike pomake u reindustrijalizaciji Kantona, a samim time i povećan obim proizvodnje i kvaliteta industrijskih proizvoda za izvoz. Na drugoj strani, svjedoci smo postepene ekspanzije izvoznih usluga kao što su informacione tehnologije, poslovne usluge i turizam. Jačanje ovog segmenta ujedno može biti i okosnica budućeg ekonomskog rasta KS. Dodatna prednost ovakve strategije jeste činjenica da će se povećanjem izvoza povećavati i kupovna moć stanovništva što bi se u konačnici trebalo odraziti i na razvoj drugih bitnih privrednih i socijalnih djelatnosti kao što su trgovina, saobraćaj, građevinarstvo, telekomunikacije, zdravstvo, obrazovanje i dr.

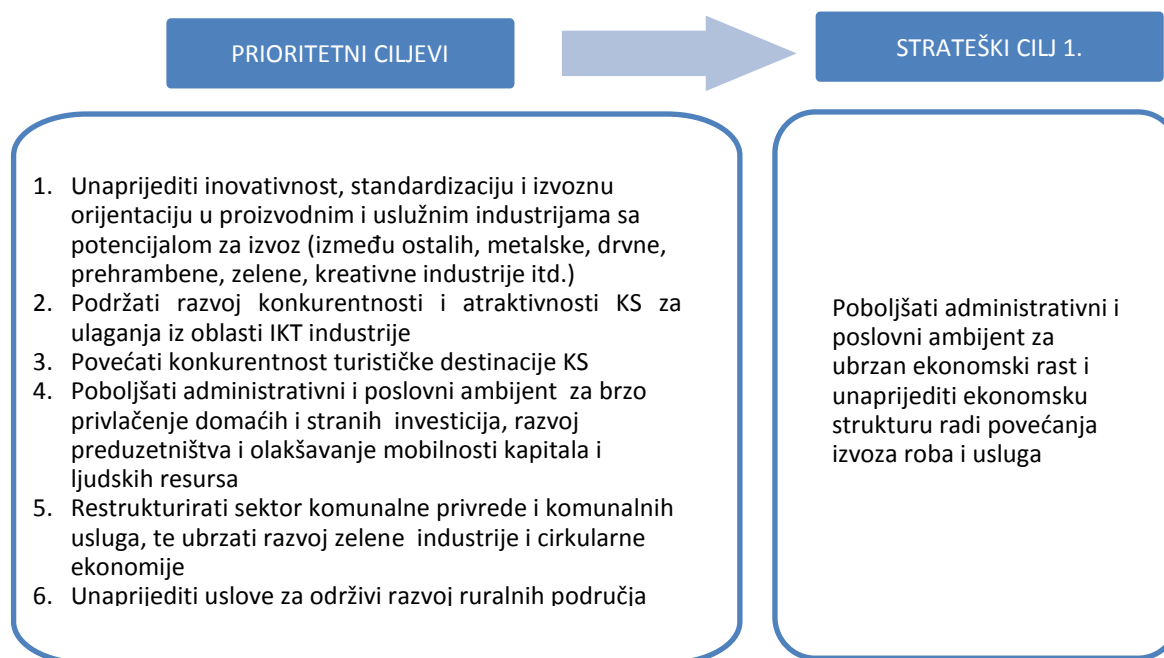
Stepen realizacije definiranog strateškog cilja će se pratiti kroz nekoliko ključnih pokazatelja utjecaja (indeks razvijenosti KS, BDP/per capita i rang prema „WB – Lakoća poslovanja“) na osnovu kojih će se moći ocijeniti stepen promjena u Kantonu. Za svaki pokazatelj su definirane i početne vrijednosti u 2014. godini<sup>11</sup> kao i ciljane vrijednosti u 2020. godini. Naredna tabela sumira pokazatelje utjecaja sa početnim i ciljanim vrijednostima za prvi strateški cilj KS.

Strateški cilj 1	Pokazatelj uticaja	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	Indeks razvijenosti KS	138,6	143,2
	BDP/per capita u KM	13.955	17.600
	Rang – Lakoća poslovanja prema WB <sup>12</sup>	104	60

#### Strateški cilj 1. Prioritetni ciljevi

U cilju operacionalizacije prvog strateškog cilja, definirano je šest intersektorskih prioritetnih ciljeva koji treba da doprinesu njegovom ostvarenju.

Shema 4. Veza prioritetnih ciljeva i strateškog cilja 1



<sup>11</sup>Početne vrijednosti svih indikatora za 2014. godinu date su prema zvaničnim objavljenim podacima Federalnog zavoda za statistiku, Federanog zavoda za programiranje, ministarstava KS, kao i procjena Zavoda za planiranje razvoja KS.

<sup>12</sup>Prema metodologiji WB, <http://www.doingbusiness.org/rankings>



Krajni ishodi definiranih prioritetnih ciljeva treba da, između ostaloga, doprinesu promjenama u indeksu fizičkog obima prerađivačke industrije, učešću izvoza prerađivačke industrije u ukupnoj industriji, broju poslovnih subjekata u IKT industriji, broju zaposlenih u IKT industriji, broju posjeta turista, broju zaposlenih na 1.000 stanovnika, ukupnim prihodima KS itd., a sve sa ciljem doprinosa ostvarenju pokazatelja utjecaja kao što su indeks razvijenosti KS, BDP/per capita i dr.

Br.	Prioritetni ciljevi	Pokazatelj krajnjeg rezultata	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
1.1.	Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvozu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih, metalske, drvne, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd.)	Indeks fizičkog obima prerađivačke industrije	101,7	102,1
		Učešće izvoza prerađivačke industrije u ukupnoj industriji (%)	67,1	69,1
		Iznos ostvarenih investicija u prerađivačkoj industriji u 000 KM	81.712	88.211
		Broj zaposlenih u sekundarnom sektoru 31.12.	23.697	24.717
		Pokrivenost uvoza izvozom (%)	24,9	30,5
		Razvoj nauke tehnologije i inovativnosti (izdvajanje iz budžeta - % BDP)		1,5
1.2.	Podržati razvoj konkurentnosti i atraktivnosti KS za ulaganja iz oblasti IKT industrije	Iznos ostvarenih investicija u IKT industriji u 000 KM	149.524	190.000
		Broj poslovnih subjekata u IKT industriji	836	1.050
		Broj zaposlenih u IKT industriji	7.489	11.000
		Prosječna neto plaća u IKT industriji	1.270	1.500
1.3.	Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	Broj posjeta turista	301.319	450.000
		Broj noćenja turista	579.553	950.000
		Broj poslovnih subjekata u hotelijerstvu i ugostiteljstvu	2.699	2.810
		Iznos ostvarenih investicija u hotelijerstvu i ugostiteljstvu u 000 KM	34.629	40.250
1.4.	Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za brzo privlačenje domaćih i stranih investicija, razvoj preduzetništva i olakšavanje mobilnosti kapitala i ljudskih resursa	Broj poslovnih subjekata na 1.000 stanovnika	72,5	80,0
		Ukupan iznos ostvarenih investicija u 000 KM	1.029.177	1.777.112
		Broj zaposlenih 31.12.	125.921	140.000
		Iznos prosječne neto plaće 31.12.	1.050	1.150
1.5.	Restrukturirati sektor komunalne privrede i komunalnih usluga, te ubrzati razvoj zelene industrije i cirkularne ekonomije	Ukupni prihodi u mil. KM	293,1	311,2
		Gubitak u mil. KM	68,6	55,0
		Poslovna sredstva u mil. KM	1.501,3	1.602,2
		Kapital u mil. KM	918,9	980,5
		Prosječan broj zaposlenih	5.151	5.035
		Investicije u komunalnu privredu (mil. KM)	7,2	100,0
1.6.	Unaprijediti uslove za održivi razvoj ruralnih područja Kantona Sarajevo	Prosječan broj zaposlenih u poljoprivredi i šumarstvu 31.12.	919	930
		Požnjevena površina u ha	4.737	4.812
		Broj rodni stabala voća	837.807	852.211
		Ukupna proizvodnja šumskih sortimenata u 000 m <sup>3</sup>	136	145
		Ukupan iznos ostvarenih investicija poljoprivrednih gazdinstava u 000 KM	4.163	4.230
		Prihod u poljoprivredi i šumarstvu, mil. KM	44,4	54,0

**Strateški cilj 2: Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta**

Imajući u vidu da je nezaposlenost jedan od najvećih problema u KS, kao i da postojeća radna mjesta u velikom broju slučajeva nisu adekvatno vrednovana, definiran je drugi strateški cilj koji treba da stvori okvir za buduće prioritete u KS. Neki od ključnih izazova sa kojima će se KS suočiti jeste osiguranje bolje veze između obrazovanja i potreba tržišta rada, kao i motivacija i aktivizam za traganje radnih mjesta.

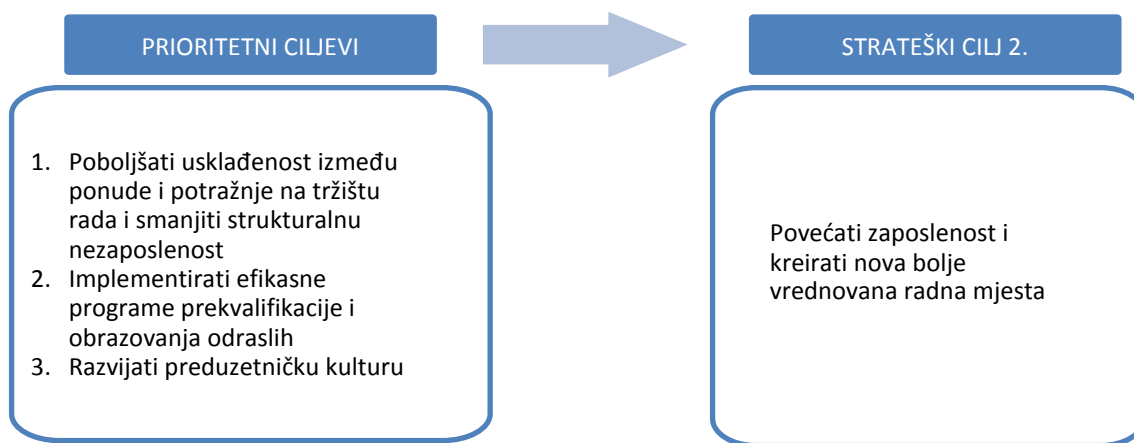
Stepen realizacije definiranog strateškog cilja će se pratiti kroz nekoliko ključnih pokazatelja utjecaja (radna snaga, stepen zaposlenosti radnog kontingenta u odnosu na broj stanovnika, stopa nezaposlenosti i prosječna neto plaća) na osnovu kojih će se moći ocijeniti stepen promjena u Kantonu. Naredna tabela sumira pokazatelje utjecaja sa početnim i ciljanim vrijednostima za drugi strateški cilj KS.

Strateški cilj 2	Pokazatelj utjecaja	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	Radna snaga	197.336	202.232
	Stepen zaposlenosti radnog kontingenta(%)	41,8	49,5
	Stopa nezaposlenosti (%)	36,2	30,1
	Prosječna neto plaća 31.12. (KM)	1.050	1.150

### Strateški cilj 2. Prioritetni ciljevi

U cilju operacionalizacije drugog strateškog cilja, definirana su četiri intersektorska prioritetna cilja koji treba da doprinesu ostvarenju istog. Prioritetni ciljevi obuhvataju ključne sektorske prioritete koji imaju najveći međusektorski utjecaj na razvoj, a samim time i pokazatelje utjecaja.

Shema 5. Veza prioritetnih ciljeva i strateškog cilja 2



Krajnji ishodi definiranih prioritetnih ciljeva treba da, između ostaloga, doprinesu povećanju broja zaposlenih, smanjenju broja nezaposlenih, povećanju iznosa sredstava za aktivne mjere zapošljavanja, povećanju broja prekvalifikovanih osoba, povećanju broja obrta i MSP-a itd, a sve sa ciljem doprinosa ostvarenju pokazatelja utjecaja kao što su radna snaga, broj zaposlenih, broj nezaposlenih i dr.

Br.	Prioritetni ciljevi	Pokazatelj krajnjeg rezultata	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
2.1.	Poboljšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	Broj zaposlenih osoba - 31.12.	125.921	140.117
		Broj nezaposlenih osoba - 31.12.	71.415	62.115
		Učešće dugoročno nezaposlenih osoba u ukupno nezaposlenim (%)	78,4	60,0
		Učešće zaposlenih osoba sa VSS u ukupno zaposlenim (%)	29,3	33,0
2.2.	Implementirati efikasne programe prekvalifikacije i obrazovanja odraslih	Sredstva za aktivne mjere zapošljavanja, u KM	5.750.010	12.000.000
		Broj lica obuhvaćenih aktivnim mjerama zapošljavanja	1.045	2.000
		Sredstva za obuku i prekvalifikaciju	-	300.000
		Broj osoba koje su završile obuku i prekvalifikaciju	-	200
2.3.	Razvijati preduzetničku kulturu	Broj poslovnih subjekata/1.000 stanovnika	72,5	80,0
		Stopa zaposlenih žena (%)	55,1	40,2
		Stopa zaposlenih mladih (%)	14,6	18,0
		Broj nezaposlenih osoba sa invaliditetom	1.106	909

**Strateški cilj 3:** Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa

Strateški cilj 3 kreira okvir za postizanje višeg kvaliteta života, nivoa usluga, socijalne inkluzije i jačanje institucionalizacije borbe protiv siromaštva. Kako bi se ostvarilo pomenuto, bit će neophodno izvršiti značajne reforme u zdravstvu, obrazovanju, kulturi i sportu, socijalnoj zaštiti, javnoj administraciji i drugim srodnim oblastima. Strateški cilj 3 ujedno ima i značajan intersektorski efekat jer bi se smanjenjem troškova u zdravstvu, socijalnoj zaštiti, obrazovanju i drugim javnim servisima stvorile uštede koje bi utjecale na kupovnu moć stanovništva, a samim time i razvoj domaćeg tržišta.

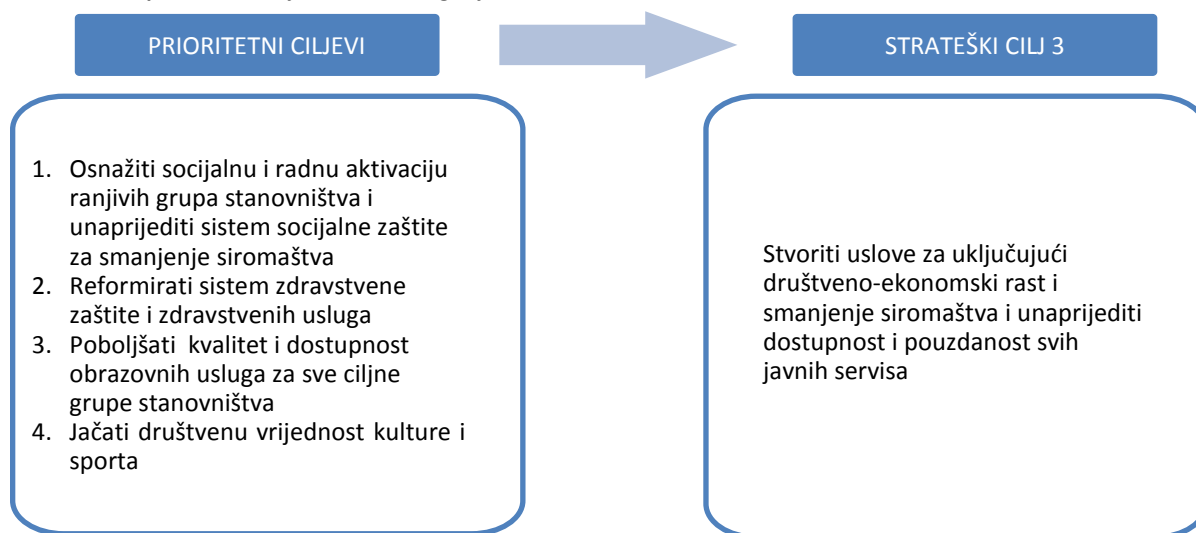
Stepen realizacije trećeg strateškog cilja će se pratiti kroz nekoliko ključnih pokazatelja utjecaja (stepen socijalne isključenosti stanovništva, broj učenika osnovnih i srednjih škola/1.000 st. i stopa smrtnosti dojenčadi) na osnovu kojih će se moći ocijeniti stepen promjena u Kantonu. Za svaki pokazatelj su definirane i početne vrijednosti u 2014. godini kao i ciljne vrijednosti u 2020. godini. Naredna tabela sumira pokazatelje utjecaja sa početnim i ciljanim vrijednostima za treći strateški cilj KS.

Strateški cilj 3	Pokazatelj utjecaja	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	Stepen socijalne isključenosti stanovništva (%)	48,5	40,0
	Broj učenika osnovnih i srednjih škola/1.000 stanovnika	120,7	130
	Stopa smrtnosti dojenčadi (u ‰)	6,35	6,0

**Strateški cilj 3. Prioritetni ciljevi**

U cilju operacionalizacije trećeg strateškog cilja, definirana su četiri intersektorska prioritetna cilja koji treba da doprinesu ostvarenju istog. Prioritetni ciljevi obuhvataju ključne sektorske prioritete koji imaju najveći međusektorski utjecaj na razvoj, a samim time i pokazatelje utjecaja. Očekivani rezultati prioritetnih ciljeva su u direktnoj vezi sa pokazateljima utjecaja na nivou strateškog cilja i doprinose realizaciji ciljanih vrijednosti u 2020. godini.

Shema 6. Veza prioritetnih ciljeva i strateškog cilja 3



Br.	Prioritetni cilj	Pokazatelj krajnjeg rezultata	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
3.1.	Osnažiti socijalnu i radnu aktivaciju ranjivih grupa stanovništva i unaprijediti sistem socijalne zaštite za smanjenje siromaštva	Broj djece u predškolskim ustanovama	4.004	5.000
		Prosječno mjesečno izdvojena sredstva iz Budžeta po korisniku zaštite po zakonu (u KM)	114,8	130
		Učešća u budžetu Izdvojenih sredstva za zaštitu po osnovu zakona (u %)	9,5	Ispod 9%
		Stopa dugoročne nezaposlenosti (udio dugoročno nezaposlenih u ukupno nezaposlenim)(u %)	78,4	60
		Udio nezaposlenih demobilisanih branitelja, članova por. pog. branitelja, ratnih vojnih invalida i ostalih invalida u ukupno nezaposlenim (u %)	15,5	10,0
3.2.	Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga	Broj stanovnika/1 ljekara PZZ	1.186	1.170
		Broj stanovnika/1 stomatologa	1.986	1.960
		Broj punktova u PZZ/100.000 stanovnika	36,87	40
		Broj stanovnika/1 tim porodične medicine	2.224	Ispod 2.000
		Obuhvat stanovnika zdravstvenim osiguranjem (%)	95,8	98,5
		Stopa morbiditeta	1,26	Ispod 1,1
3.3.	Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva	Prosječan broj učenika u osnovnim školama na 1 kompjuter	29,1	20
		Prosječan broj učenika u srednjim školama na 1 kompjuter	11,1	8
		Prosječan broj učenika u osnovnim školama na 1 pristup internetu	41,0	28,2
		Prosječan broj učenika u srednjim školama na 1 pristup internetu	14,0	10,1
		Prosječan broj kompjutera po 1 osnovnoj školi	24	35
		Prosječan broj kompjutera po 1 srednjoj školi	64,6	90

		Broj studenata (Univerzitet KS i privatne visokoškolske ustanove)	34.069	35.500
		Izdvajanje iz Budžeta za obrazovanje (prema COFOG klasifikaciji, 097) (u%)	0,75	1,5
		Broj stranih studenata	2.650	5.000
3.4.	Jačati društvenu vrijednost kulture i sporta	Broj učesnika u sistemu sporta	30.100	30.300
		Izdvajanja iz budžeta za sport (u %)	0,49	0,6
		Broj projekata kulturne/ kreativne industrije – apliciranih prema EU fondovima (EU kreativa)	0	10
		Podrška neprofitnim organizacijama iz kulture i sporta, učešće u Budžetu (u%)	0,9	1,1
		Ukupan broj posjetilaca pozorištu i koncertima filharmonije/broj stanovnika (učešće u %)	16,8	20

Krajni ishodi definiranih prioritetnih ciljeva treba da, između ostaloga, doprinesu smanjenju broja korisnika po osnovu zakona svih vidova zaštite, smanjenju stope dugoročne nezaposlenosti, smanjenju broja stanovnika/1 ljekara PZZ, smanjenju stope morbiditeta, povećanju broja visokoškolskih ustanova, povećanju broja stranih studenata, povećanju broja učesnika u sistemu sporta itd, a sve sa ciljem doprinosa ostvarenju pokazatelja utjecaja kao što su stepen socijalne isključenosti stanovništva, broj učenika osnovnih i srednjih škola/1.000 st, stopa smrtnosti dojenčadi i dr.

#### **Strateški cilj 4: Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima**

Strateški cilj 4 predstavlja osnovu za odgovorno upravljanje okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima. Odgovorno upravljanje prostorom i infrastrukturnim resursima će imati različite intersektorske efekte koji će se između ostaloga odraziti i u ključnim pokazateljima uspjeha ekonomskog i društvenog razvoja KS. Planirano će se postići kroz potpunije programe podizanja energetske efikasnosti, zgradarstvo, adekvatne mjere zaštite i spašavanja i upravljanje otpadom na osnovama cirkularne ekonomije itd.

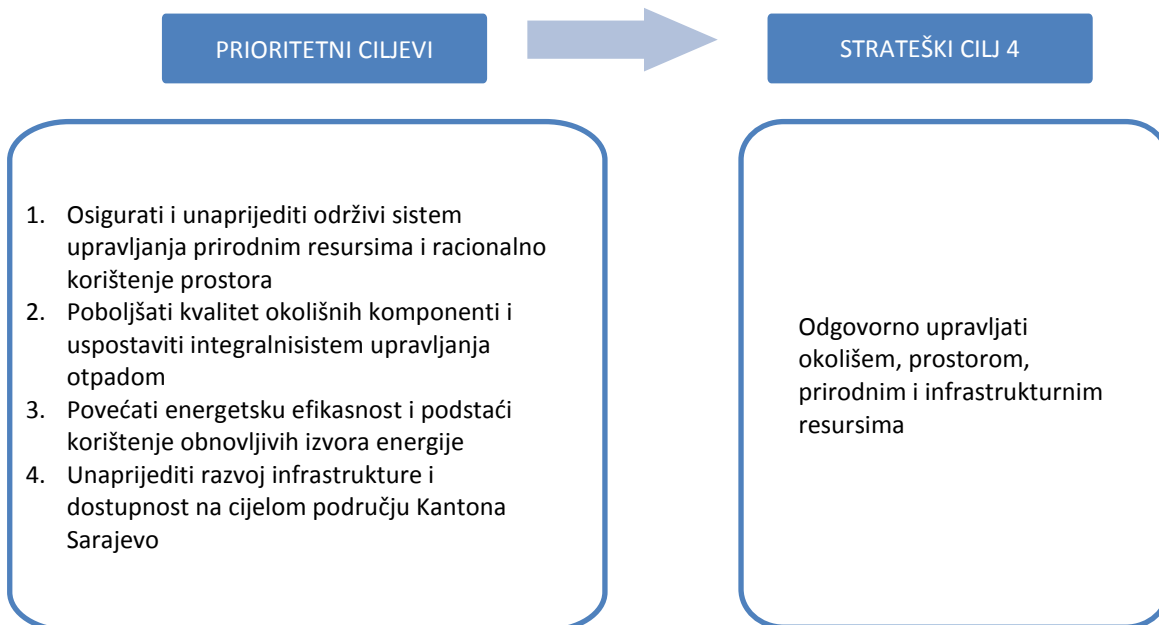
Stepen realizacije četvrtog strateškog cilja će se pratiti kroz nekoliko ključnih pokazatelja utjecaja (gubitke vode, pokrivenost domaćinstava uslugama prikupljanja otpadnih voda, količina prikupljenog komunalnog otpada), na osnovu kojih će se moći ocijeniti stepen promjena u Kantonu. Za svaki pokazatelj su definirane i početne vrijednosti u 2014. godini kao i ciljne vrijednosti u 2020. godini, kako je predstavljeno u narednoj tabeli.

Strateški cilj	Pokazatelji utjecaja (KS)	Početna vrijednost (2014)	Ciljana vrijednost (2020)
Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	Gubici vode ViK (tehnički i administrativni) (%)	75	60
	Pokrivenost domaćinstava uslugama prikupljanja otpadnih voda - urbano područje (%)	75	85
	Količina ukupno odloženog otpada (t/god)	242.132	220.000
	Količina odvojeno prikupljenog otpada (%):		
	Papir	45	60
	Plastika	6	20
	Staklo	10	50
	Količina prikupljenog kućnog otpada (kg/st)	460	450

#### **Strateški cilj 4. Prioritetni ciljevi**

U cilju operacionalizacije četvrtog strateškog cilja, definirana su četiri intersektorska prioritetna cilja koji treba da doprinesu ostvarenju istog. Prioritetni ciljevi obuhvataju ključne sektorske prioritete koji imaju najveći međusektorski utjecaj na razvoj, a samim time i pokazatelje utjecaja. Očekivani rezultati prioritetnih ciljeva su u direktnoj vezi sa pokazateljima utjecaja na nivou strateškog cilja i doprinose realizaciji ciljanih vrijednosti u 2020. godini.

Shema 7. Veza prioritetnih ciljeva i strateškog cilja 4



	Prioritetni cilj	Pokazatelj krajnjeg rezultata	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
4.1.	Osigurati i unaprijediti održivi sistem upravljanja prirodnim resursima i racionalno korištenje prostora	Površina zaštićenih prirodnih područja (ha)	2.930,3	3.091,2
		Broj postrojenja za tretman otpadnih voda	1	2
		Kapacitet (ES)	5.000	605.000
		Procenat mikrobiološki kontaminiranih i fizičko-hemijskih neispravnih uzoraka vode za piće – bunari BSK, gradski vodovod, Ilijaš, Hadžići	0	0
4.2.	Poboljšati kvalitet okolišnih komponenti i uspostaviti integralni sistem upravljanja otpadom	Procenat mikrobiološki kontaminiranih i fizičko-hemijskih neispravnih uzoraka vode za piće – lokalni vodovodi	2,15	1,90
		Srednja godišnja vrijednost lebdećih čvrstih čestica u zraku - autom. stanica Otoka (PM10) ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )	59	40
		Srednja godišnja vrijednost sumpor dioksida ( $\text{SO}_2$ ) - mobilna stanica Ilidža ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )	53	50
		Srednja godišnja vrijednost azot dioksida ( $\text{NO}_2$ ) - automatska stanica Alipašina ( $\mu\text{g}/\text{m}^3$ )	68	50
		Broj reciklažnih dvorišta	0	5
4.3.	Povećati energetske efikasnosti i podstaći korištenje obnovljivih izvora energije	Broj izgrađenih niša	951	1.050
		Broj javnih objekata na kojima su realizirane mjere energetske efikasnosti	7	150
		Broj objekata u EMIS sistemu	195	400
4.4.	Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost	Broj javnih objekata za koje su urađeni detaljni energetske auditi	17	150
		Stanovništvo koje je priključeno na vodovod (%)	95,74	98
		Stanovništvo koje je priključeno na lokalne vodovode (%)	4,26	2

na cijelom području Kantona Sarajevo	Ukupna potrošnja vode po stanovniku (m <sup>3</sup> /st)	55	60
	Ukupna dužina vodovodne mreže (km)	1.128	1.200
	Ukupna dužina kanalizacione mreže (km)	1.378	1.600
	Potrošnja energije/energenata (GWh)	4.119	4.400
	Potrošnja energije po stanovniku (MWh/st)	9,26	10,0
	Ukupna dužina distributivne gasne mreže (svih nivoa pritisaka) (km)	1.330	1.360
	Broj kupaca sa potrošnjom prirodnog gasa	54.050	56.000
	Uređene površine grobalja kojima upravlja KJKP „Pokop“ (m <sup>2</sup> )	721.438	761.438

Krajni ishodi definiranih prioritetnih ciljeva treba, između ostaloga, da doprinesu povećanju broja stručnog kadra u sektoru okoliša, povećanju broja inspektora, površini zaštićenih prirodnih područja, broju ES pokrivenih tretmanom komunalnih voda, prosječnoj godišnjoj koncentraciji lebdećih čvrstih čestica u zraku, prosječnoj godišnjoj koncentraciji čađi, prosječnoj godišnjoj koncentraciji NO<sub>2</sub>, broju nelegalnih odlagališta otpada, nivou reciklaže, broju utopljenih javnih objekata, količini proizvedene električne energije iz obnovljivih izvora, broju stanovnika koje je priključeno na vodovod, ukupnoj potrošnji vode po stanovniku, ukupnoj dužini kanalizacione mreže itd, a sve sa ciljem doprinosa ostvarenju pokazatelja utjecaja kao što su gubici vode, pokrivenost domaćinstava uslugama prikupljanja otpadnih voda i dr.

#### **Strateški cilj 5: Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo**

Adekvatno upravljanje razvojem KS kreira okvir koji treba da osigura implementaciju svih strateških ciljeva zacrtanih Integriranom strategijom razvoja KS. Prije svega, to podrazumijeva povećanje kapaciteta državne administracije kako bi povećala svoju efikasnost, jačanje vladavine prava i suzbijanje korupcije, a sve u cilju stvaranja poslovnog ambijenta i pružanja javnih usluga. Jedan od važnijih prioriteta u sistemu upravljanja razvojem Kantona jeste kreiranje i upravljanje brendom KS što će pozicionirati KS u široj regiji i Evropi.

Stepen realizacije petog strateškog cilja će se pratiti kroz nekoliko ključnih pokazatelja utjecaja. Naredna tabela sumira pokazatelje utjecaja sa početnim i ciljanim vrijednostima za peti strateški cilj KS.

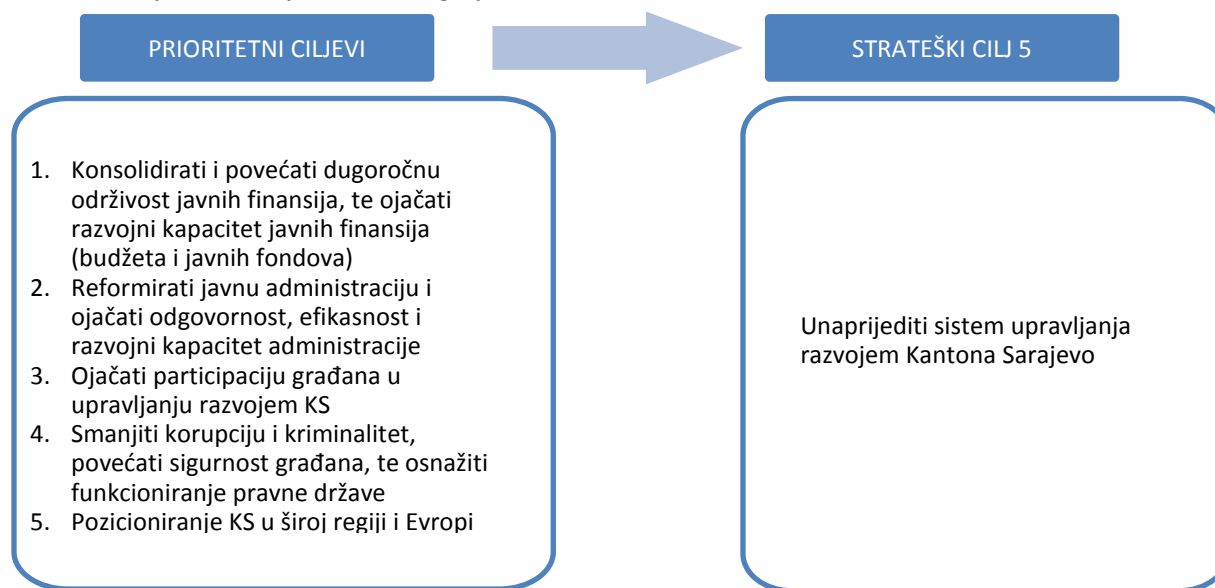
Strateški cilj 5	Pokazatelj utjecaja	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	Budžet KS/pc (KM)	1.486	1.670
	Kapitalna ulaganja iz Budžeta KS/pc (KM)	72,7	80,0
	Rang - grad prema kvalitetu života <sup>13</sup>	161	140

#### **Strateški cilj 5. Prioritetni ciljevi**

U cilju operacionalizacije petog strateškog cilja, definirano je pet intersektorskih prioritetnih ciljeva koji treba da doprinesu ostvarenju istog. Prioritetni ciljevi obuhvataju ključne sektorske prioritete koji imaju najveći međusektorski utjecaj na razvoj, a samim time i pokazatelje utjecaja. Očekivani rezultati prioritetnih ciljeva su u direktnoj vezi sa pokazateljima utjecaja na nivou strateškog cilja i doprinose realizaciji ciljanih vrijednosti u 2020. godini.

<sup>13</sup><https://www.imercer.com/content/mobility/quality-of-living-city-rankings.html>

Shema 8. Veza prioritetnih ciljeva i strateškog cilja 5



Krajni ishodi definiranih prioritetnih ciljeva treba, između ostaloga, da doprinesu učešću poreznih prihoda u ukupnim приходima budžeta, stepenu zaduženosti KS, ukupnom dugu KS, приходima od rente, iznosu poticaja za malu privredu, broju projekata u PJI KS sufinansiranih sa općinama, broju općina uključenih u PJI, broju projekata prema EU i drugim međunarodnim fondovima, broju udruženja u KS, broju krivičnih djela na području KS, broju stranih turista, rastu investicija itd, a sve sa ciljem doprinosa ostvarenju pokazatelja utjecaja kao što su budžet KS/pc, porezni prihodi/pc i dr.

Br.	Prioritetni cilj	Pokazatelj krajnjeg rezultata	Početna vrijednost 2014.	Ciljana vrijednost 2020.
5.1.	Konsolidirati i povećati dugoročnu održivost javnih finansija, te ojačati razvojni kapacitet javnih finansija (budžeta i javnih fondova)	Učešće poreznih prihoda u ukupnim приходima budžeta, u %	86,8	90,0
		Porezni prihodi/pc (KM)	236	270
		Prihodi od rente, u mil. KM	0	50
		Realizirane javne investicije, mil. KM	64,3	80,0
		Poticajne mjere za malu privredu, mil. KM	0	5,0
5.2.	Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije	Broj nepotpunih IP obrazaca i bez prateće dokumentacije u kandidovanim projektima (2015)	40	0
		Projekti u PJI KS sufinansiranih sa općinama (% u ukupnom)	16,0	30,0
		Broj lokalnih zajednica koje su uključene u PJI KS	0	10
		Učešće EU i dr. izvora u strukturi finansiranja JI, u %	66,6	75,0
		Broj projekata prema EU i dr. fondovima	0	20
5.3.	Ojačati participaciju građana u upravljanju razvojem KS	Mehanizmi saradnje nevladinog i vladinog sektora	nema	ima
5.4.	Smanjiti korupciju i kriminalitet, povećati sigurnost građana, te osnažiti funkcioniranje pravne države	Učešće krivičnih djela prema nepoznatom izvršiocu u ukupno počinjenim (%)	37,1	30,0
		Broj maloljetnih počinitelja krivičnih djela	134	90
		Broj saobraćajnih nezgoda	10.974	9.800
		Broj prijavljenih slučajeva korupcije	0	20



		Stepen popunjenosti radnih mjesta	71,2%	85%
		Broj intervencija	12.294	12.000
		Spašena imovina u %	95,7	98,0
5.5.	Pozicioniranje KS u široj regiji i Evropi	Pokrivenost uvoza izvozom	24,9	33,0
		Rast investicija - godišnje, %	8,0	10,0
		Broj proizvoda sa zaštitnim znakom brenda KS	0	10
		Prosječno zadržavanje turista/dan	1,9	2,1

## 2.9. Veza s planskim dokumentima

Sa ciljem osiguranja vertikalne i horizontalne integracije i usklađenosti sa strateškim okvirom KS, posmatrana je usklađenost svakog strateškog cilja sa strateškim dokumentima viših nivoa, i to, između ostaloga, usklađenost sa Strategijom za pametan, održiv i inkluzivan rast - Evropa 2020, zatim sa Strategijom JI 2020, Strategijom EU za dunavsku regiju, Sporazumom za rast i zapošljavanje BiH, Strategijom za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju te Reformskom agendom koju su podržali Vijeće ministara BiH, Vlada FBiH i kantonalne vlade.

Kada je riječ o strateškim ciljevima razvoja KS, njihova veza sa ciljevima iz strateškog okvira viših nivoa upravne vlasti u BiH i EU je prikazana u narednim tabelama.

**Strateški cilj 1: Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga**

**Tabela 17. Usklađenost Strateškog cilja br.1 sa strateškim dokumentima višeg nivoa**

Strateški dokumenti	Ciljevi strateških dokumenata
Evropa 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pametan rast - privreda utemeljena na znanju i inovacijama</li> <li>• Održivi rast</li> </ul>
JIE 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integrisani rast</li> <li>• Pametan rast</li> <li>• Održivi rast</li> </ul>
Strategija EU za Dunavsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povezivanje dunavske regije (kultura i turizam)</li> <li>• Izgradnja prosperiteta (društvo znanja, istraživanje, obrazovanje, informacijske tehnologije)</li> </ul>
Sporazum za rast i zapošljavanje BiH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reforme preduzeća – proces restrukturiranja preduzeća</li> <li>• Poslovna klima i ambijent</li> </ul>
Za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povezivanje regije</li> <li>• Održivi turizam</li> </ul>
Reformska agenda za BiH za period 2015-2018.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poslovna klima i konkurentnost</li> </ul>

**Strateški cilj 2: Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta**

**Tabela 18. Usklađenost Strateškog cilja br.2 sa strateškim dokumentima višeg nivoa**

Strateški dokumenti	Ciljevi strateških dokumenata
Evropa 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uključiv rast – poticanje ekonomije visoke stope zaposlenosti, uz rezultat ekonomske, socijalne i teritorijalne kohezije</li> <li>• Pametan rast (znanje i inovacije)</li> </ul>
JIE 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pametani rast</li> <li>• Inkluzivan rast (vještine, nova radna mjesta)</li> </ul>
Strategija EU za Dunavsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izgradnja prosperiteta (ulaganja u ljudske vještine, društvo znanja)</li> </ul>
Sporazum za rast i zapošljavanje BiH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjiti prepreke za razvoj radnih mjesta, reforma tržišta rada</li> <li>• Poslovni ambijent</li> </ul>

Za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Održivi turizam (nova radna mjesta)</li> </ul>
Reformska agenda za BiH za period 2015-2018.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tržište rada</li> <li>• Reforma javne uprave (određivanje plaća na temelju vrijednosti)</li> </ul>

**Strateški cilj 3: Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa**

**Tabela 19. Usklađenost Strateškog cilja br.3 sa strateškim dokumentima višeg nivoa**

Strateški dokumenti	Ciljevi starateških dokumenata
Evropa 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uključiv rast (ekonomija visoke stope zaposlenosti koja donosi ekonomsku, socijalnu i teritorijalnu koheziju)</li> </ul>
JIE 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pametan rast (kultura i kreativni sektor)</li> <li>• Inkluzivan rast (zaposlenost, zdravstvo)</li> </ul>
Strategija EU za Dunavsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povezivanje dunavske regije (kulturalna saradnja, kontakti među ljudima)</li> <li>• Izgradnja prosperiteta (ulaganja u ljudske vještine)</li> </ul>
Sporazum za rast i zapošljavanje BiH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjiti prepreke za razvoj radnih mjesta</li> </ul>
Za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povezivanje regije</li> </ul>
Reformska agenda za BiH za period 2015-2018.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tržište rada</li> <li>• Reforma socijalne zaštite i penzija</li> </ul>

**Strateški cilj 4: Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima**

**Tabela 20. Usklađenost Strateškog cilja br.4 sa strateškim dokumentima višeg nivoa**

Strateški dokumenti	Ciljevi starateških dokumenata
Evropa 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Održiv rast</li> </ul>
JIE 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Održiv rast</li> </ul>
Strategija EU za Dunavsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Očuvanje okoliša (voda, rizici, zrak, tlo...)</li> </ul>
Sporazum za rast i zapošljavanje BiH	
Za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitet okoliša</li> <li>• Održiv turizam</li> </ul>
Reformska agenda za BiH za period 2015-2018.	

**Strateški cilj 5: Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo**

**Tabela 21. Usklađenost Strateškog cilja br.5 sa strateškim dokumentima višeg nivoa**

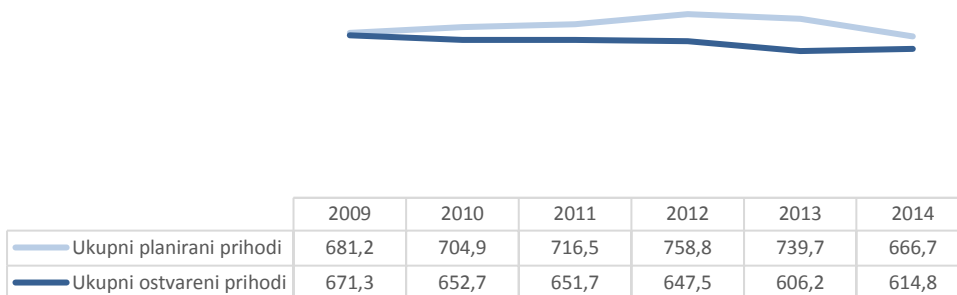
Strateški dokumenti	Ciljevi starateških dokumenata
Evropa 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Održiv rast</li> </ul>
JIE 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upravljanje rastom (efikasnost javnih usluga, antikorupcija, pravosuđe)</li> </ul>
Strategija EU za Dunavsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jačanje institucionalnih kapaciteta i sigurnost (jačanje institucionalnih kapaciteta i saradnje, sigurnosna pitanja i suzbijanje organiziranog kriminala)</li> </ul>
Sporazum za rast i zapošljavanje BiH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Korupcija (pravna država i reforme javne administracije)</li> </ul>
Za prosperitetnu i integriranu Jadransko-jonsku regiju	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povezivanje regije</li> </ul>
Reformska agenda za BiH za period 2015-2018.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Javne finansije, oporezivanje i fiskalna održivost</li> <li>• Vladavina prava i dobro upravljanje</li> <li>• Reforma javne uprave</li> </ul>

## 2.10. Kretanje budžetske potrošnje KS

### 2.10.1. Osvrt na prethodni period

Budžet Kantona Sarajevo obavezujući je okvir djelovanja javnog sektora i u finansijskom smislu predstavlja plan prihoda i rashoda. Izrada i izvršavanje budžeta zasniva se na načelima jedinstva, tačnosti, uravnoteženosti i zakonitosti budžeta, načelu univerzalnosti, efikasnosti ekonomičnosti i transparentnosti. Izrada godišnjeg budžeta zasniva se na budžetskom kalendaru te Dokumentu okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje jednu fiskalnu godinu i dvije naredne godine. Strukturu budžetskih sredstava čine porezni i neporezni prihodi, kao dominantni izvori budžetskih sredstava, zatim grantovi, donacije, kapitalni primici i račun finansiranja.

**Graf 6. Ukupni planirani i ostvareni prihodi u periodu 2009-2014. (u mil. KM)**

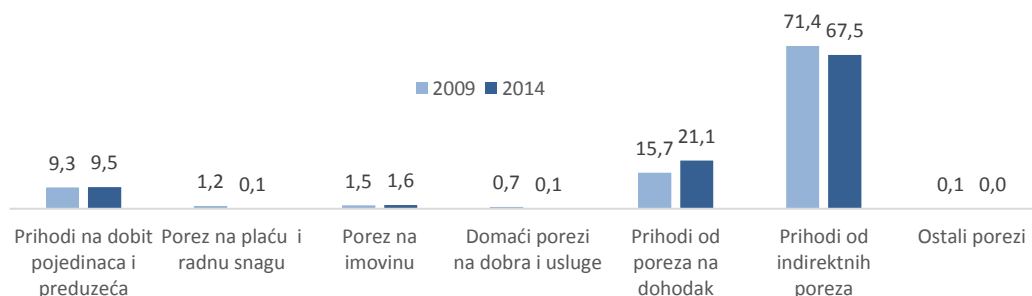


Izvor: Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Izvještaji o izvršenju budžeta Kantona Sarajevo

Evidentno je da je u posmatranom periodu postojao nesklad između planiranih i ostvarenih prihoda i primitaka, što je posebno izraženo u periodu od 2010. do 2013. godine. U 2014. godini primijetan je pozitivniji pomak u pravcu realnijeg planiranja budžeta. Ipak, u 2014. godini Kanton Sarajevo bilježi najviši iznos vrijednosti budžeta po glavi stanovnika (prisutno stanovništvo) u poređenju sa drugim kantonima u Federaciji BiH; budžet Tuzlanskog kantona po glavi stanovnika iznosi približno 626 KM, Bosansko-podrinjskog kantona Goražde približno 927 KM, dok je budžet Kantona Sarajevo po glavi stanovnika približno 1.397 KM.

Tokom cijelog promatranog perioda najveći udio planiranih prihoda se ostvarivao preko poreznih prihoda, koji su se kretali u granicama od 80,58%, u 2009, do 86,25%, u 2014. godini. U 2014. godini, ostvareni prihodi od poreza su manji za 11 miliona KM u odnosu na ostvarenje iz 2009. godine. Najveći trend pada je kod prihoda od indirektnih poreza u absolutnoj vrijednosti od 27 miliona KM (učestće prihoda od indirektnih poreza u ukupnim poreskim prihodima u 2014. godini je palo na 67% u odnosu na 71% u 2009. godini).

**Graf 7. Struktura prihoda od poreza 2009. i 2014. godine (%)**



Izvor: Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Izvještaji o izvršenju budžeta Kantona Sarajevo

U istom periodu, ovaj pad je procentualno kompenziran povećanjem prihoda od poreza na dohodak, koji je od 2009. godine do kraja 2014. godine povećan za 31%, a koji je i posljedica izmjena Zakona o porezu na dohodak unutar Federacije BiH.

Kad je riječ o budžetskim rashodima, evidentan je pad sa 671.428.342 KM u 2009. na 620.857.599 KM u 2014. godini. Ovakav trend je posljedica globalne ekonomske krize ali i unutrašnjih kretanja u BiH i Kantonu Sarajevo.

**Tabela 22. Ostvareni budžetski rashodi u periodu 2009-2014.**

Rashodi	2009.	%	2014.	%
Plaće i naknade troškova zaposlenih	224.803.755	33,5	250.248.689	40,3
Doprinosi poslodavaca i ostali doprinosi	22.150.640	3,3	25.281.685	4,1
Izdaci za materijal i usluge	56.469.640	8,4	48.891.680	7,9
Tekući transferi	287.101.275	42,8	222.738.070	35,9
Izdaci za obaveze po kreditima	356.447	0,1	3.706.696	0,6
Kapitalni transferi	37.780.557	5,6	32.114.594	5,2
Izdaci za nabavku stalnih sredstava	19.968.215	3,0	22.699.578	3,7
Sredstva za pozajmljivanje	441.000	0,1	1.256.000	0,2
Otplate dugova	899.399	0,1	13.920.607	2,2
Tekuća rezerva	0	0,0	0	0,0
Višak rashoda nad prihodima	21.457.415	3,2	0	0,0
Ukupno	671.428.343	100,0	620.857.599	100,0

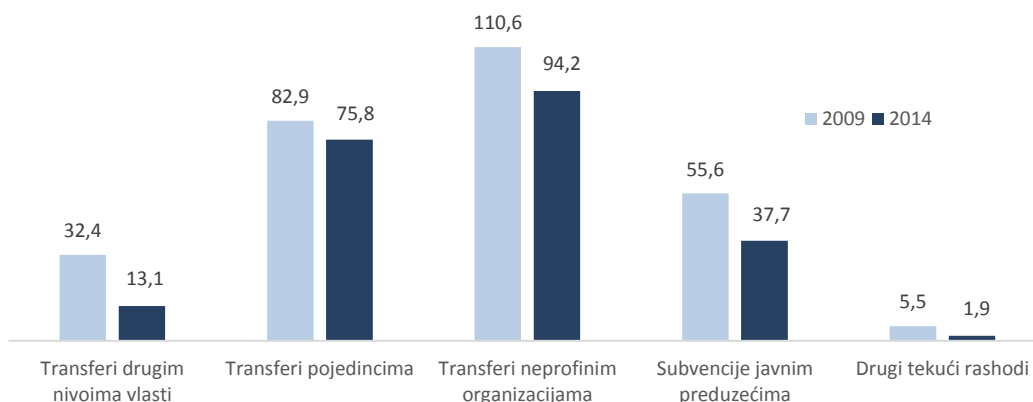
Izvor: Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Izvještaji o izvršenju budžeta Kantona Sarajevo

U strukturi rashoda, najveće učešće u ukupnim rashodima se odnosi na tekuće transfere, koji u strukturi ukupnih rashoda imaju trend pada od 42,7% ukupnih rashoda u 2009. godini do 35,9% u 2014. godini. Plaće, naknade, doprinosi i ostali troškovi zaposlenih bilježe osjetan porast kako u apsolutnom iznosu tako i u procentualnom učešću u ukupnim godišnjim rashodima, sa 36,8% u 2009. godini na 44,4% u 2014. godini. Ovo je posljedica i činjenica da je broj zaposlenih u promatranom periodu porastao sa 10.618 na 11.451 (rast od 7,8%). Bitno je istaći i enorman porast izdataka za dospjele obaveze po kreditima i otplate dugova, koji su sa približno 0.9 miliona KM u 2009. godini porasli na približno 14 miliona KM.

Tekući transferi koji se finansiraju iz budžeta Kantona najčešće se odnose na tekuće transfere neprofitnim organizacijama, tekuće transfere pojedincima, učešća i subvencije javnim preduzećima, učešća i transferi drugim nivoima vlasti, te drugi tekući rashodi.

Tekući transferi neprofitnim organizacijama, koji su procentualno najzastupljeniji i kreću se od 34% do 42,3% ukupnih tekućih transfera, najvećim dijelom se odnose na ustanove pod ingerencijom Ministarstva obrazovanja, nauke i mladih i Ministarstva kulture i sporta. Kad je riječ o tekućim transferima pojedincima, najveći dio se odnosi na programe i politike Ministarstva za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice Kantona Sarajevo. Subvencije javnim preduzećima Kantona se odnose pretežno na javna komunalna preduzeća za pokrivanje troškova vezanih za nekonkurentne cijene, pokrivanje poslovnih gubitaka ili direktnih budžetskih izdvajanja za rad datih organizacija.

**Graf 8. Struktura tekućih transfera 2009. i 2014. godine (u mil. KM)**



Izvor: Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Izvještaji o izvršenju budžeta Kantona Sarajevo

U odnosu na 2009. godinu, vrijednost tekućih transfera iz Budžeta Kantona Sarajevo u 2014. godini je manja za približno 63 miliona KM, a do najvećeg procentualnog pada je došlo u kategorijama transfera drugim nivoima vlasti, subvencija javnim preduzećima i drugih tekućih rashoda.

Uz pad ukupnih bužetskih izdvajanja u periodu od 2009. do 2014. godine, došlo je do negativnog trenda izdvajanja za kapitalne transfere, koji su u apsolutnom iznosu umanjeni za približno 6 miliona KM. Ipak, ako se posmatra 2014. godina, vidljiv je rast izdvajanja za kapitalne transfere u odnosu na 2013. godinu u približnom iznosu od 12 miliona KM.

U strukturi kapitalnih transfera u 2014. godini dominantno učešće imaju kapitalni transferi neprofitnim organizacijama (39,1%), kapitalni transferi javnim preduzećima (33,5%), dok kapitalni transferi drugim nivoima vlasti čine 19,6%, a kapitalni transferi pojedincima 9,8%. U kategoriji kapitalnih transfera javnim preduzećima procentalno najveća izdvajanja se odnose na plaćanje ranije preuzetih obaveza Vlade Kantona za investicione projekte GRAS-a (4,7 miliona KM od ukupnih 10,1 miliona KM u ovoj kategoriji). U kategoriji izdataka za nabavku stalnih sredstava u posmatranom periodu se izdvajalo u prosjeku 20 miliona KM. Značajniji rast primijetan je tek u 2014. Godinogodini, na blizu 23 miliona KM.

Dati jaz između budžetskih prihoda i rashoda i do sada se finansirao novim zaduženjem, usljed čega dolazi do ubrzanog rasta duga. Polazeći od visine i dinamike dospeljeća obveza po osnovi javnog duga i s tim povezanih fiskalnih rezova, značajno su smanjene mogućnosti za nova budžetska zaduženja.

Evidentno je da je u promatranom periodu bio izražen konstantan pad svih prihoda, a tek u 2014. godini je primijetna postepena stabilizacija, pa čak i određeni pozitivni pomaci u strukturi samih rashoda. Najveći trend pada prihoda u periodu 2009-2014. godine ostvaren kod prihoda od indirektnih poreza u apsolutnoj vrijednosti od 28 miliona KM.

Budžetska izdvajanja za plaće i naknade zaposlenim u javnom sektoru Kantona bilježe trend rasta u periodu od 2009. do 2014. godine, od 7.8%. Vlada Kantona planira racionalizirati broj zaposlenih u institucijama Kantona.

Postojeći opadajući trend kapitalnih transfera ima direktan utjecaj na smanjenje kapitalnih projekata na nižim nivoima vlasti. Ovo utječe na potrebu daljeg restriktivnog planiranja i veću kontrolu rashoda Kantona Sarajevo. Izdaci za finansiranje javnih komunalnih preduzeća putem tekućih transfera javnim preduzećima imaju trend opadanja, koji je potrebno održati na način da se sa aspekta primjene pravne regulative pristupi uvođenju nove tarifne politike, odnosno cijena komunalnih usluga, uz adekvatnu socijalnu politiku. Sredstva ostvarena ovakvim uštedama bi potom trebala biti preusmjerena na kapitalne i razvojne projekte.

## Program javnih investicija

U Zakonu o budžetima Federacije BiH posebna pažnja posvećena je Programu javnih investicija, koji predstavlja instrument za upravljanje i izvještavanje o razvojnim programima i projektima - javnim investicijama. Javne investicije predstavljaju dio sredstava budžeta planiranih za ulaganja u značajno povećanje sredstava nefinansijske imovine kroz sticanje infrastrukture, građevinskih objekata, zemljišta i opreme.

Osnovni cilj izrade PJKS je usklađivanje razvojnih projekata sa realnim izvorima finansiranja. PJKS, kao instrument planiranja, omogućava bolje korištenje sredstava budžeta i bolji pristup stranim izvorima finansiranja, s obzirom na to da budžetska sredstva nisu dovoljna za višegodišnje finansiranje projekata. Program javnih investicija KS (PJKS) priprema se svake godine po roling sistemu i usvaja ga Vlada KS.

Program sadrži tekuće i kandidovane projekte, a čijom realizacijom treba da se doprinese kvaliteti života građana i sigurnosti. Investicije/projekti se odnose na sva područja djelatnosti (sektore) od obrazovanja, infra i suprastrukture do socijalne sigurnosti i zaštite okoliša.

Ukupan broj projekata (tekućih i kandidovanih) u 2014. godini je 129 i manji je za oko 40% u odnosu na ukupan broj projekata u 2009. godini.

Ukupna planirana vrijednost projekata (tekućih i kandidovanih) iznosi preko jedne milijarde KM za posmatrane godine, odnosno u 2014. godini je manja za 0,2% u odnosu na 2009. godinu.

**Tabela 23. Osnovni pokazatelji PJI KS u 2009. i 2014. godini**

Status projekata	2009			2014			Indeks 2014/2009 (%)		
	Broj projekata	Planirana vrijednost projekata (mil. KM)	Planirani budžet (mil. KM)	Broj projekata	Planirana vrijednost projekata (mil. KM)	Planirani budžet (mil. KM)	Broj projekata	Planirana vrijednost projekata (mil. KM)	Planirani budžet (mil. KM)
<b>Tekući, ukupno</b>	174	916,4	118,5	87	760	80,2	50,0	82,9	67,7
Ukupno učešće Kantona Sarajevo	174	778,9	84,0	84	366,2	33,7	48,3	47,0	40,1
Drugi izvori finansiranja	24	137,5	34,4	41	393,9	46,6	170,8	286,5	135,5
Učešće Kantona Sarajevo u %	100	85	70,9	96,6	48,2	42			
Učešće drugih izvora finansiranja u %	13,8	15	29,1	47,1	51,8	58			
<b>Kandidovani, ukupno</b>	38	110	38,5	42	264,1	43,9	110,5	240,1	114,0
Ukupno učešće Kantona Sarajevo	35	70,6	9,3	34	72,4	2,4	97,1	102,5	25,8
Drugi izvori finansiranja	9	39,3	29,2	21	191,7	41,5	233,3	487,8	142,1
Učešće Kantona Sarajevo u %	92,1	64,2	24,2	81	27,4	5,4			
Učešće drugih izvora finansiranja u %	23,7	35,8	75,8	50	72,6	94,6			
<b>TOTAL (tekući i kandidovani)</b>	212	1.026,3	157,0	129	1.024,10	124,1	60,8	99,8	79,0
Ukupno učešće Kantona Sarajevo	209	849,5	93,4	118	438,5	36	56,5	51,6	38,5
Drugi izvori finansiranja	33	176,8	63,6	62	585,6	88,1	187,9	331,2	138,5
Učešće Kantona Sarajevo u %	98,6	82,8	59,5	91,5	42,8	29			
Učešće drugih izvora finansiranja u %	15,6	17,2	40,5	48,1	57,2	71			

Izvor: PJKS 2009-2011, PJKS 2014-2016.

Sredstva Budžeta KS u ukupnoj planiranoj vrijednosti svih projekata (1,028 milijardi KM) u 2014. godini učestvuju sa 42,8% ili 438,5 miliona KM i u odnosu na 2009. godinu manja su za 61,5% ili za 411 milion KM.

U 2014. godini drugi izvori finansiranja u ukupnoj planiranoj vrijednosti projekata iznose 585,6 miliona KM i učestvuju sa 57,2%, a veći su za 408,8 miliona KM, odnosno 3,3 puta.

Nova zakonska rješenja nalažu povezivanje PJI sa procesom strateškog planiranja i budžetiranja, čime se projekti javnih investicija stavljaju u funkciju ostvarivanja sektorskih politika i strateških ciljeva definiranih u okviru nadležnosti KS i FBiH. Na taj način osigurat će se bolja povezanost između prioritarnih projekata i procesa alokacije

svih raspoloživih sredstava za njihovu realizaciju kao i planiranje raspodjele sredstava planiranih kroz proces izrade Dokumenta okvirnog budžeta.

## **2.10.2. Smjernice za budžetsku potrošnju**

U narednom srednjoročnom budžetskom periodu, realno je očekivati da će budžetska potrošnja biti i dalje opterećena budžetskim deficitarnim finansiranjem. Deficitarno finansiranje je prisutno još od 2008. godine kada nivo ostvarenih prihoda nije bio dovoljan da pokrije realne rashode budžetskih korisnika u KS, a potrebni reformski zahvati u oblasti potrošnje nisu preduzimani ili ako su preduzimani nisu bili dovoljni da osiguraju uravnoteženost prihoda i rashoda. Vlada Kantona će u ovom razdoblju funkcionirati sa fiskalnim opterećenjem s obzirom na fiskalne pritiske vezane za izmirenje domaćih potraživanja, otplate inostranog duga i povećanja troškova socijalnih davanja. Stoga, bit će neophodno da se nastavi s restriktivnom politikom javne potrošnje.

Mjere fiskalne politike, kao što su javni radovi, projekti javnog zapošljavanja, promjene poreznih stopa, automatski stabilizatori – automatska promjena poreznih prihoda i transferna plaćanja, Kantonu Sarajevo, kao nižem nivou vlasti kojem nisu povjerene te nadležnosti, teško su dostupna. Najčešće se to dešava indirektno od viših nivoa vlasti prema nižim, tako da npr. KS vrlo rijetko može utjecati na promjenu poreznih stopa jer se one najčešće donose na nivou Federacije za sve kantone ili npr. javni radovi često ne mogu biti predmet javnih rashoda Budžeta KS koji je već opterećen cjelokupnim sistemom obrazovanja (od predškolskog do visokog obrazovanja) kao i sistemom unutrašnjih poslova i dobrim dijelom sistemom pravosuđa (kantonalni sud, općinski sud, kantonalno tužilaštvo, pravobranilaštvo). Stoga, potrebno je fiskalni sistem KS sagledati u okvirima realnog i mogućeg, a to podrazumijeva dobro informisanje viših nivoa vlasti o sučeljavanju ukupnog prihodovnog potencijala KS sa rashodovnim opterećenjima ovog nivoa vlasti kako bi viši nivoi vlasti imali realnu sliku cjelokupnog stanja i mogli preduzeti gore navedene mjere fiskalne politike.

Ono što je vidljivo iz godišnjeg budžeta za 2015. godinu, jeste da je Vlada KS izrazila spremnost da u narednom periodu odlučno krene u reforme koje će u konačnici imati ne samo smanjenje tekuće budžetske potrošnje nego i racionalno trošenje budžetskih sredstava. Ukupni prihodi u budžetu za 2015. godinu planirani su u iznosu od 690 mil. KM, a dalje u 2016. iznose 669,5 mil. KM, te 2017. godine 670,5 mil. KM. Najveću razliku u ukupnim prihodima između 2015. i narednih godina čine prenesena sredstva iz prethodnih godina koja nisu potrošena (cca. 21 mil. KM), razgraničena, a ne potrošena kreditna sredstva (8,4 mil. KM), kao i sredstva planirana od privatizacije preduzeća (6 mil. KM). Ono što je bitno naglasiti jeste da će Vlada KS u narednom periodu, počevši sa 2015. godinom, planirati smanjenje tekućeg deficita, a od 2018. se planira uravnoteženje budžeta bez ulaska u deficitarno finansiranje. Ako pogledamo detalje, vidimo da je u 2015. planirano zaduživanje od 20 mil. KM, te po 22,5 mil. KM u 2016. i 2017. godini, što će biti konačno utvrđeno donošenjem budžeta Kantona Sarajevo za navedene godine.

Kad je riječ o budžetskim izdacima, u godišnjem budžetu za 2015. imamo ukupan iznos planiranih rashoda od 690 mil. KM, gdje je dio akumuliranog deficita iz prethodnih godina 20,6 mil. KM. Ukupni planirani kapitalni transferi i izdaci u budžetu za 2015. su planirani na nivou od 71,3 mil. KM od čega 35,1 mil. KM čine namjenski prihodi, 19,3 mil. KM budžetska sredstva, 6,6 mil. KM vlastita sredstva, 8,4 mil. KM prenesena kreditna sredstva, te 1,5 mil. KM primici. Ukupni tekući transferi u 2015. godini su planirani u iznosu od 226,8 mil. KM od čega 21,3% ide na subvencije javnim preduzećima. U narednim godinama nije došlo do značajnog pada ovog iznosa koji se zadržava na nivou od 212 mil. KM u 2016. i 2017. godini.

Važan aspekt analize plana utroška budžetskih sredstava u narednom periodu jeste i funkcionalna klasifikacija, što je uradilo Ministarstvo finansija KS, gdje vidimo da je od ukupnog planiranog godišnjeg budžeta za 2015. godinu na sektore javnog reda i sigurnosti, obrazovanja i socijalne zaštite izdvaja se 61% budžeta. U naredne dvije godine, ova tri sektora nose više od 71% svih budžetskih rashoda.

Vlada KS je najavila spremnost za održavanje stabilnosti finansijskog sistema i poštivanje budžetske ravnoteže. Preduslov je racionalizacija javne potrošnje, što će voditi ka efikasnom upravljanju i efektivoj javnoj

potrošnji, koja će omogućiti, u kratkom roku, kontrolu akumuliranog deficita, te stabilnost ukupnog javnog duga, gledajući srednjoročno. Glavne smjernice fiskalne politike KS za naredni period, a koje bi trebale doprinijeti i poreznoj politici i politici javnih rashoda, zasnivaju se na nekoliko ključnih odrednica, a to su: razvoj konkurentnog okruženja (kako infrastrukturno tako i kroz ulaganja novih stranih investicija naročito u segmentu drvnoprerađivačke industrije, metalne industrije, razvijanja IKT usluga i turizma); jačanje socijalne pravednosti (veća kontrola zloupotrebe socijalnih davanja); zaštita i djelotvorno upravljanje okolišem (korištenjem namjenskih sredstava kod Ministarstva prostornog uređenja i zaštite okoliša); zdravstvenu zaštitu učiniti efikasnijom (Ministarstvo zdravstva i Fond za zdravstvenu zaštitu KS – unapređenje sistema elektronskog izdavanja recepata); preduzeti preventivne mjere za smanjenje broja klizišta, poplava, saobraćajnih nesreća, pojavu magle, smoga i aerozagađenja koji bitno utiču na zdravlje ljudi i odvijanje saobraćaja; poboljšanje segmenta pravosuđa; organizovanje kompetentnije i djelotvornije javne uprave.

Smjernice za povezivanje strateških ciljeva i prioriteta KS sa budžetskim sredstvima:

- U narednom periodu, Vlada KS bi trebala da sagleda dinamiku i namjenu utroška namjenskih prihoda po budžetskim korisnicima, te raditi na povezivanju strateških ciljeva i prioriteta za period 2016-2020. sa utroškom ovih sredstava. Naime, samo u budžetu za 2015, od ukupno planiranih godišnjih namjenskih prihoda u iznosu od 43,8 mil. KM, njih 18 mil. KM ili 42% preneseno je iz prethodnog perioda. U narednom periodu treba raditi na tome da se ova sredstva iskoriste za razvojne projekte Kantona.
- Vlada KS treba krenuti u strukturalne reforme javnih preduzeća čiji je ona vlasnik, a u cilju njihovog tržišnog reorganizovanja i samoodrživosti, a samim time i oslobađanja znatnih sredstava u narednim budžetskim periodima (cca 40 mil. KM godišnje). Treba raditi na efikasnijem utrošku postojećih materijalnih i ljudskih sredstava, njihovoj tržišnoj orijentaciji, poboljšanju postojećih i uvođenju novih usluga, povezvanju sa privatnim sektorom gdje je to moguće, a sve u svrhu pružanja kvalitetne usluge građanima uz minimalna budžetska izdvajanja. Jednom efikasnom višegodišnjom reorganizacijom, ova preduzeća bi trebala u narednih 5 do 10 godina biti ne samoodrživa nego i profitabilna.
- U narednom srednjoročnom periodu, Vlada KS treba insistirati na efikasnoj preraspodijeli ograničenih budžetskih sredstava, a samim tim na detaljnom obrazloženju budžetskih zahtjeva po prioritetima koji su proizašli iz Strategije razvoja KS kao i usvojenih sektorskih strategija od strane budžetskih korisnika. Ciljevi i aktivnosti predviđeni trogodišnjim planom rada moraju biti finansijski ostvarivi i u okviru raspoloživih budžetskih raspona (plafona). Ovo je u skladu sa usvojenim programskim načinom planiranja i odobrenja budžetskih sredstava i u skladu sa Zakonom o budžetima FBiH.
- KS treba ući u procese izgradnje programsko-projektnih kapaciteta zaposlenih kod svih budžetskih korisnika u cilju kandidiranja projekata kod međunarodnih institucija (naročito vezanih za EU integracije kao što su IPA fondovi i drugi EU fondovi). Kad je riječ o IPA 2, zbog nepostojanja mehanizama koordinacije i u nedostatku određenih strateških dokumenta, BiH je ograničena na korištenje svega 165,8 mil. KM do 2017. i to u sektorima za podršku demokratiji i upravljanju, vladavini prava, i osnova prava, konkurentost i inovacije – strategije lokalnog razvoja, te obrazovanju, zapošljavanju i socijalnim politikama. Za Vladu KS naročito je bitno da se u ove procese uključe Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade i Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, na koje se u narednom srednjoročnom periodu planira izdvojiti od 46% u 2015. do 54% ukupnih budžetskih sredstava u 2017. godini.. Projekti ovih ministarstava koji bi se mogli finansirati putem IPA 2 ili drugih EU fondova bi u znatnoj mjeri smanjili postojeća budžetska opterećenja i omogućili korištenje planiranih budžetskih sredstava za druge strateške prioritete Vlade KS.
- Raditi na smanjenju kapitalnih zaduženja po kreditnim obavezama tamo gdje se za to nisu stekli realni uslovi i gdje ne postoji PJI, da se ne dolazi do situacija gdje Kanton Sarajevo uredno finansira kamate i otplatu glavnice, a da nije uopće ili djelomično došlo do realizacije datih sredstava. Ovim se kreira još veći budžetski jaz u svakako teškom deficitarnom finansiranju Kantona.



## II Programski okvir

Shema 9. Od vizije do projekta

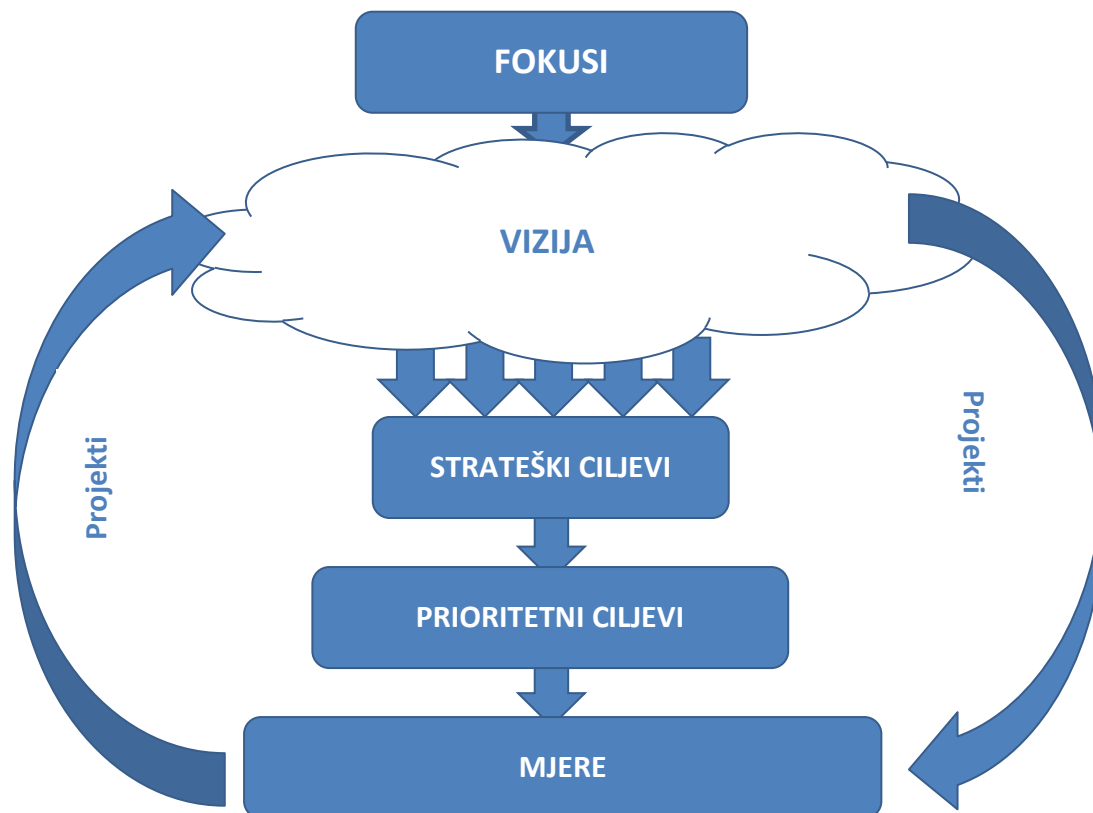


Tabela 24. Rekapitulacija broja mjera i projekata prema ciljevima

Strateški cilj	Prioritetni cilj	Mjera	Projekat
Strateški cilj 1	6	20	84
Strateški cilj 2	3	7	27
Strateški cilj 3	4	16	37
Strateški cilj 4	4	15	55
Strateški cilj 5	5	11	35
Ukupno	22	69	238

## 1. Mjere i projekti prema strateškim i prioritetnim ciljevima

### 1.1. Strateški cilj 1.

**Strateški cilj 1: Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga**

**Tabela 25. Strateški cilj 1. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata**

	Prioritetni cilj		Mjere		Projekti
1.1.	Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvozu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih, metalske, drvne, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd)	1.1.1.	Podrška za jačanje kapaciteta izvozno orijentiranih preduzeća u strateškim sektorima privrede (osobito metalske, drvne i prehrambene)	1.1.1.1.	Detaljna analiza poslovne izvrsnosti (BEX) i potreba po strateškim privrednim sektorima KS
				1.1.1.2.	Mapiranje i formiranje klastera/lanaca vrijednosti i domaće komponente u prerađivačkoj industriji (metal, drvo, prehrana)
				1.1.1.3.	Podrška i subvencije za razvoj izvozno orijentiranih firmi u KS
				1.1.1.4.	Izrada i usvajanje Programa privatizacije i restrukturiranja dijela javnih preduzeća u KS, sa konkretnim mjerama za efikasno provođenje
		1.1.2.	Unapređenje konkurentnosti i promocija proizvoda KS	1.1.2.1.	Izgraditi sistem tehničke infrastrukture za analizu usklađenosti proizvoda sa standardima i kriterijima EU
				1.1.2.2.	Podrška razvoju brendova domaćih proizvoda
				1.1.2.3.	Podrške za učestvovanje na sajmovima u regiji
		1.1.3.	Povećanje inovativnosti privrede uspostavljanjem savremene naučno-tehnološke baze	1.1.3.1.	Stimulirati razvoj nauke, tehnologije i inovativnosti
				1.1.3.2.	Kreiranje plana razvoja istraživačke infrastrukture kao preduslov za uključenje u EU mrežu istraživačke infrastrukture
				1.1.3.3.	Uspostavljanje mehanizma finansiranja inovacija i istraživanja formiranjem Fonda za inovacije i istraživanje za podršku inovacijama i modernizaciji proizvodnih i uslužnih procesa
				1.1.3.4.	Izgradnja savremene naučno-tehnološke i poslovne baze kroz formiranje, razvoj i umrežavanje istraživačko-razvojnih centara za ključne klastere
				1.1.3.5.	Uspostavljanje bliske saradnje i zajedničkih inovacionih projekata tehnološki orijentirane industrije u tehnoparkovima i univerziteta/ fakulteta/ istraživačkih instituta
		1.1.4.	Razvoj kreativne industrije KS	1.1.4.1.	Stvaranje regulatornog i institucionalnog okvira kreativnih industrija u KS
				1.1.4.2.	Edukacija iz oblasti kreativnih industrija
				1.1.4.3.	Fondacija za kreativne industrije KS
				1.1.4.4.	Formiranje i operativno djelovanje Centra kreativnih industrija KS (CEKRIN)
				1.1.4.5.	Sarajevo Design Network
				1.1.4.6.	Klaster kreativnih i kulturnih industrija Sarajevo
		1.1.5.	Jačanje kapaciteta ljudskih resursa za unapređenje	1.1.5.1.	Obuka menadžmenta preduzeća za strateško planiranje
				1.1.5.2.	Sektorske stručne obuke za jačanje kapaciteta ljudskih resursa u privredi

			konkurentnosti privrede	1.1.5.3.	Uspostavljanje sistema za provedbu analize potreba za edukacijom u malim i srednjim preduzećima		
1.2.	Podržati razvoj konkurentnosti i atraktivnosti KS za ulaganja iz oblasti IKT industrije	1.2.1.	Podrška informatičkom opismenjavanju u KS	1.2.1.1.	Besplatan pristup internet mreži i besplatne domenske e-mail adrese za sve osnovne i srednje škole i univerzitet u KS		
				1.2.1.2.	Uvođenje IKT nastavnog predmeta u nastavne planove i programe na sve državne fakultete u skladu sa najboljom svjetskom praksom		
				1.2.1.3.	Organizovanje informatičkih klubova/sekcija na kantonalnom nivou za sve osnovne i srednje škole		
				1.2.1.4.	Osnivanje otvorenog Fonda za IKT edukacije za dodjelu stipendija za IKT obrazovanje sa online portalom za transparentno upravljanje fondom		
				1.2.1.5.	Besplatna obuka za osobe koje žele da se prekvalifikuju u IKT industriju		
				1.2.1.6.	Objediniti i automatizirati informatičku podršku u osnovnim i srednjim školama		
		1.2.2.	Razvoj kapaciteta za podršku IKT industriji	1.2.2.1.	Formiranje upravnog tijela za IKT industriju KS		
				1.2.2.2.	Uspostavljanje Tehnološkog parka za IKT (izgradnja novih ili korištenje adekvatnih postojećih prostornih kapaciteta)		
1.3.	Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	1.3.1.	Uspostavljanje okvira za razvoj turizma KS	1.3.1.1.	Donošenje i implementacija Zakona o turizmu		
				1.3.1.2.	Izrada sveobuhvatnog pregleda stanja turističkih atrakcija i Strategije razvoja turizma KS, sa uključenim akcionim planovima za sve oblike turizma, uz definiranje tipskih turističkih proizvoda		
				1.3.1.3.	Uspostavljanje sistema za registraciju turista		
				1.3.1.4.	Jačanje udruženja u sektoru turizma		
				1.3.2.	Uspostavljanje turističkog lanca vrijednosti i sistemski promocija turističke ponude KS	1.3.2.1.	Jačanje kapaciteta u turizmu i uvođenje programa cjeloživotnog učenja za turistički sektor
						1.3.2.2.	Rebrandiranje jedinstvene turističke destinacije Kantona Sarajevo i promocija prirodnih i kulturno-istorijskih potencijala
						1.3.2.3.	Kreiranje turističke ture i turističkog web portala i mobilne aplikacije za promociju svih vidova turizma u KS
						1.3.2.4.	Podrška festivalskim manifestacijama u KS
				1.3.3.	Unapređenje infrastrukture za turizam KS	1.3.3.1.	Unapređenje infrastrukture za turiste na Aerodromu Sarajevo
						1.3.3.2.	Postavljanje turističke signalizacije
						1.3.3.3.	Implementacija projekta Trebevičke žičare i održivog razvoja Zaštićenog područja Trebević
						1.3.3.4.	Izrada Studije za uvođenje vertikalnog transporta i kosih liftova za brdska područja
						1.3.3.5.	Izrada i postavljanje turističkih saobraćajnih mapa na stranim jezicima sa autobuskim, željezničkim i tramvajskim redom vožnje, u svim hotelima, prevoznim sredstvima, atraktivnim mjestima i putničkim agencijama
						1.3.3.6.	Povećanje standarda, kvaliteta i dodatne ponude i usluga

		1.3.4.	Valorizacija prirodne turističko resursne osnove	1.3.4.1.	Uređenje i održavanje izletišta i drugih turistički atraktivnih cjelina
				1.3.4.2.	Izgradnja kompleksa Podlipnik za valorizaciju prirodnih resursa
				1.3.4.3.	Izgradnja turističkog kompleksa Priječko polje (integrirani turistički grad "Buroj Ozone" Bjelašnica)
				1.3.4.4.	Uređenje lokacije Faletići na izvoru Mošćanice
				1.3.4.5.	Poboljšanje turističko resursne osnove Olimpijskih planina Igmana i Bjelašnice (ZOI'84)
		1.3.5.	Unapređenje ponude posebnih oblika turizma na području KS	1.3.5.1.	Davanje podrške u obnovi i aktiviranju planinarskih domova te prenamjeni napuštenih objekata
				1.3.5.2.	Poticanje obnove građevinske i druge kulturne baštine
				1.3.5.3.	Podrška izgradnji infrastrukture i opreme za špilje, penjanje uz stijene, vidikovce, adrenalinske parkove, golf terene, biciklističke staze i sl.
				1.3.5.4.	Podrška promociji i razvoju vjerskog, sajamskog i kongresnog turizma
				1.3.5.5.	Podrška za modernizaciju banjskih lječilišta i razvoj wellness centara
1.4.	Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za brzo privlačenje domaćih i stranih investicija, razvoj preduzetništva i olakšavanje mobilnosti kapitala i ljudskih resursa	1.4.1.	Stvaranje dobrog poslovnog okruženja i promocija KS kao poželjne destinacije za domaća i strana investiciona ulaganja	1.4.1.1.	Izrada registra administrativnih prepreka za poslovanje i otklanjanje prepreka za unapređenje poslovnog okruženja u KS
				1.4.1.2.	Analiza potencijala investicionih mogućnosti i izrada programa za privlačenje direktnih investicija u realni sektor KS (prehrambenu, drvnu i metalnu industriju)
				1.4.1.3.	Promocija investicionih mogućnosti u KS (Vodič za investitore i Investiciona konferencija Kantona Sarajevo)
				1.4.1.4.	Priprema, kandidovanje i promocija projekata javno-privatnog partnerstva
				1.4.1.5.	Izrada Poslovnog barometra Kantona Sarajevo
		1.4.2.	Podrška razvoju preduzetništva	1.4.2.1.	Uspostavljanje kreditno-garantnog fonda
				1.4.2.2.	Implementacija Zakona o poticaju razvoja male privrede
				1.4.2.3.	Podizanje svijesti javnosti i razvijanje pozitivnog stava o preduzetništvu
		1.4.3.	Unapređenje prostornih uslova za razvoj MSP-a u poslovnim zonama i inkubatorima	1.4.3.1.	Donošenje Zakona o poslovnim zonama u KS i njegovo provođenje u praksi
				1.4.3.2.	Unapređenje infrastrukture postojećih i izgradnja novih poslovnih zona u KS
				1.4.3.3.	Stvaranje pogodnijih uslova za korištenje u industrijskim zonama u državnom vlasništvu
1.5.	Restrukturirati sektor komunalne privrede i komunalnih usluga te ubrzati razvoj zelene industrije i cirkularne ekonomije	1.5.1.	Unapređenje uslova za razvoj komunalne privrede u KS	1.5.1.1.	Unapređenje ambijenta za poslovanje KJKP i JKP (izmjena zakonske regulative za komunalni sektor i donošenje adekvatnih odluka)
				1.5.1.2.	Privatizacija dijela komunalne privrede sistemom javno-privatnog partnerstva
				1.5.1.3.	Unutrašnja reorganizacija JKP ViK
		1.5.2.	Jačanje kapaciteta javnih komunalnih preduzeća	1.5.2.1.	Uspostavljanje strateškog upravljanja ljudskim resursima u kantonalnim javnim preduzećima
				1.5.2.2.	Unapređenje sistema naplate komunalnih usluga

				1.5.2.3.	Jačanje kapaciteta za povlačenje sredstava iz drugih izvora za finansiranje komunalnih investicionih projekata
1.6.	Unaprijediti uslove za održivi razvoj ruralnih područja Kantona Sarajevo	1.6.1.	Stvaranje ambijenta za ubrzano ulaganje u ruralni razvoj KS i primjenu LEADER pristupa	1.6.1.1.	Mapiranje potencijalnih zona za ruralni razvoj i izrada Strategije ruralnog razvoja KS
				1.6.1.2.	Uspostavljanje funkcionalnih institucionalnih kapaciteta za poljoprivredu i ruralni razvoj
				1.6.1.3.	Harmonizacija sektora poljoprivrede i ruralnog razvoja sa EU
				1.6.1.4.	Izložba poljoprivrednih proizvoda ruralnih područja i etno zanatstva
		1.6.2.	Poboljšanje konkurentnosti sektora poljoprivrede u KS i unapređenje ponude domaćih poljoprivrednih proizvoda	1.6.2.1.	Unapređenje upravljanja zemljištem kroz dodjelu zemljišta u državnoj svojini koncesionarima za poljoprivrednu proizvodnju
				1.6.2.2.	Poticaji za primarnu poljoprivrednu proizvodnju, posebno za sirovine potrebne prehrambenoj industriji
				1.6.2.3.	Podrška efikasnijem organizovanju i jačanju kapaciteta zadruga i udruženja i povećanje saradnje poljoprivrednika sa istraživačkim i naučnim institutima
				1.6.2.4.	Edukacija stanovništva u ruralnim sredinama o načinima uzgoja i certificiranja organske proizvodnje
				1.6.2.5.	Podrška korištenju Smart IKT-a u poljoprivrednom dobru i farmama za povećanje konkurentnosti
		1.6.3.	Podrška razvoju šumarstva i lovstva	1.6.3.1.	Uređenje zakonskog okvira o šumama i usklađavanje sa međunarodnim propisima
				1.6.3.2.	Kadrovsko i materijalno jačanje institucija za oblast šumarstva
				1.6.3.3.	Izrada plana gospodarenja šumskim resursima sa primjenom međunarodnih principa i kriterija FSC
				1.6.3.4.	Pružanje stručne i savjetodavne podrške privrednim subjektima iz oblasti šumarstva
				1.6.3.5.	Podrška uzgoju i zaštiti divljači i lovstvu

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboľšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.1. Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvoznu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih metalske, drvene, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd)	
<b>MJERA</b>	1.1.1. Podrška za jaćanje kapaciteta izvozno orijentiranih preduzeća u strateškim sektorima privrede (osobito metalske, drvene i prehrambene)	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati izvoz i dodanu vrijednost u strateškim sektorima privrede uz povećanje produktivnosti	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.1.1.1. Detaljna analiza poslovne izvrsnosti (BEX) i potreba po strateškim privrednim sektorima KS 1.1.1.2. Mapiranje i formiranje klastera/lanaca vrijednosti i domaće komponente u prerađivaćkoj industriji (metal, drvo, prehrana) 1.1.1.3. Podrška razvoju izvozno orijentiranih firmi u KS 1.1.1.4. Izrada i usvajanje Programa i restrukturiranja dijela javnih preduzeća u KS, sa konkretnim mjerama za efikasno provođenje	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OĀEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>OĀekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena BEX analiza po strateškim privrednim sektorima</li> <li>• Formirani klasteri za metal/drvo/prehranu i broj članova klastera</li> <li>• Vrijednost programa podrške za izvozno orijentirane firme i broj korisnika programa podrške i subvencija</li> <li>• Vrijednost izvoza gotovih proizvoda</li> <li>• Broj okonćanih ugovora privatizacije državnog kapitala u KS</li> <li>• Broj realiziranih programa restrukturiranja dijelova javnih preduzeća</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirane projekcije razvoja pojedinih sektora i potrebe sektora u planskom periodu</li> <li>• Uspostavljen lanac vrijednosti strateških proizvodnji koje se baziraju na domaćim sirovinama</li> <li>• Osigurani programi podrške i subvencija za izvozno orijentirane firme: ubrzano izdavanje dozvola, subvencioniranje kamata, doprinosa i poreza na plaće, izdavanje zemljišta pod povoljnijim uslovima i sl.</li> <li>• Izrađena publikacija „Izvozne mogućnosti privrede KS“</li> <li>• Stvoreni uslovi za veću dodanu vrijednost kroz finalizaciju izvoznih proizvoda</li> <li>• Realizirani programi privatizacije i restrukturiranja dijela javnih preduzeća</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje fizićkog obima industrijske proizvodnje u prerađivaćkoj industriji Povećanje izvoza u prerađivaćkoj industriji kao i proizvoda iz strateških sektora	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	200.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UĀESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede KS, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Preduzeća izvoznici, osobito iz metalske, drvene i prehrambene industrije	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboľšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.1. Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvoznu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih metalske, drvene, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd)
<b>MJERA</b>	1.1.2. Unapređenje konkurentnosti i promocija proizvoda KS

<b>CILJ MJERE</b>	Povećati plasman domaćih proizvoda na tržište EU	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.1.2.1. Izgraditi sistem tehničke infrastrukture za analizu usklađenosti proizvoda sa standardima i kriterijima EU 1.1.2.2. Podrška razvoju brendova domaćih proizvoda 1.1.2.3. Podrške za učestvovanje na sajmovima u regiji	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj uspostavljenih laboratorija u KS za ocjenu tehničke usaglašenosti izvoznih proizvoda sa zahtjevima EU</li> <li>• Izmijenjeni izvozni propisi u skladu sa EU propisima</li> <li>• Broj novih preduzeća sa uvedenim standardima kvaliteta i broj novih certificiranih proizvoda na području KS</li> <li>• Broj brendiranih domaćih proizvoda</li> <li>• Broj podržanih učešća na sajmovima u regiji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osigurani institucionalni kapaciteti za ocjenu tehničke usaglašenosti izvoznih proizvoda sa zahtjevima EU</li> <li>• Usklađeni izvozni propisi sa EU propisima</li> <li>• Povećana primjena standarda kvaliteta i certificiranja proizvoda</li> <li>• Brendirani ključni domaći proizvodi</li> <li>• Unaprijeđena promocija ponude strateških sektora na sajmovima</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje broja izvoznika i povećanje pokrivenosti uvoza izvozom kroz povećan izvoz certificiranih i tehnički usklađenih proizvoda	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	100.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Preduzeća koja izvoze ili žele izvoziti proizvode na tržište EU	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.1. Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvoznu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih metalske, drvne, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd.)	
<b>MJERA</b>	1.1.3. Povećanje inovativnosti privrede uspostavljanjem savremene naučno - tehnološke baze	
<b>CILJ MJERE</b>	Ojačati kapacitete privrede za modernizaciju i inovativnost u cilju povećanja konkurentnosti kroz saradnju sa naučno-istraživačkim institutima i centrima	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.1.3.1. Stimulirati razvoj nauke, tehnologije i inovativnosti 1.1.3.2. Kreiranje plana razvoja istraživačke infrastrukture kao preduslov za uključenje u EU mrežu istraživačke infrastrukture 1.1.3.3. Uspostavljanje mehanizma finansiranja inovacija i istraživanja formiranjem Fonda za inovacije i istraživanje za podršku inovacijama i modernizaciji proizvodnih i uslužnih procesa 1.1.3.4. Izgradnja savremene naučno-tehnološke i poslovne baze kroz formiranje, razvoj i umrežavanje istraživačko-razvojnih centara za ključne klastere 1.1.3.5. Uspostavljanje bliske saradnje i zajedničkih inovacionih projekata tehnološki orijentirane industrije u tehnoparkovima i univerzitetima/fakultetima/ istraživačkim institutima	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađen plan razvoja istraživačke infrastrukture KS</li> <li>• Izdvojena visina sredstava za Fond za podršku naučno-istraživačkom radu i inovacijama</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen planski razvoj istraživačke infrastrukture i umrežavanja u EU mrežu</li> <li>• Uspostavljen Fond za podršku naučno-istraživačkom radu i inovacijama</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vrijednost investicija u opremu za nove tehnologije i modernizaciju proizvodnih kapaciteta u industriji KS</li> <li>• Broj potpisanih sporazuma/realiziranih projekata saradnje između istraživačkih instituta i privrede</li> <li>• Uspostavljen Tehnološki park/ovi i usvojena Odluka o olakšicama i finansiranju istraživačkih aktivnosti korisnika</li> <li>• Broj komercijalizovanih projekata saradnje industrije i naučno-istraživačkih institucija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećane investicije u opremu za nove tehnologije i modernizaciju proizvodnih kapaciteta u industriji</li> <li>• Razvoj proizvodnje zasnovane na znanju i savremenim tehnologijama koja ostvaruje veće učešće dodane vrijednosti u proizvodu (usluzi), uz osigurane usluge za istraživanje i razvoj kroz povezanost istraživačkih instituta i privrede</li> <li>• Osigurane usluge tehnološkog razvoja kroz uspostavljanje Tehnološkog parka/ova i programa olakšica i finansiranja istraživačkih aktivnosti za preduzeća korisnike</li> <li>• Povećana komercijalizacija tehničkog znanja kroz zajedničke projekte saradnje industrije i naučno-istraživačkih institucija</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje vrijednosti investicija u opremu u KS za uvođenje novih tehnologija i modernizaciju kapaciteta u sektoru industrije	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	3.000.000 KM EU fondovi, Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Akademija nauka i umjetnosti BiH, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Vlada KS/resorna ministarstva, Privredna komora KS	
<b>KORISNICI</b>	Preduzeća orijentirana na istraživanje i inovacije, inovatori	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.1. Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvozu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih metalske, drvne, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd.)	
<b>MJERA</b>	1.1.4. Razvoj kreativne industrije KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati okruženje za povećanje poslovanja u sektoru kreativnih industrija	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.1.4.1. Stvaranje regulatornog i institucionalnog okvira kreativnih industrija u KS 1.1.4.2. Edukacija iz oblasti kreativnih industrija 1.1.4.3. Fondacija za kreativne industrije Kantona Sarajevo 1.1.4.4. Formiranje i operativno djelovanje Centra kreativnih industrija KS (CEKRIN) 1.1.4.5. Sarajevo Design Network 1.1.4.6. Klaster kreativnih i kulturnih industrija Sarajevo	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Usvojeni akti za razvoj kreativne industrije</li> <li>• Definirane i uspostavljene institucionalne nadležnosti i odgovornosti za kreativne industrije</li> <li>• Broj edukacija i/ili broj učesnika edukacija u oblasti kreativnih industrija</li> <li>• Formiran Fond za finansiranje projekata u oblasti kreativnih industrija</li> <li>• Otvoren Centar za kreativne industrije</li> <li>• Kreiranje Suvenir shopa Zemaljskog muzeja BiH kroz kreativni inkubator</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen regulatorni i institucionalni okvir za razvoj kreativne industrije</li> <li>• Unaprijeđena znanja i vještine u oblasti kreativnih industrija KS</li> <li>• Osiguran mehanizam za finansiranje projekata u oblasti kreativnih industrija</li> <li>• Stvoreni uslovi za podršku u razvoju proizvoda i usluga kreativnih industrija uspostavljanjem Centra za kreativne industrije</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećan broj preduzeća i broj zaposlenih u sektoru kreativnih industrija	



<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	2.450.000 KM Budžet i EU fondovi
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo kulture i sporta, Ministarstvo privrede, PKKS
<b>KORISNICI</b>	Poslovni subjekti iz sektora kreativnih industrija, kulturni djelatnici, građani

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.1. Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvozu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih metalske, drvne, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd.)	
<b>MJERA</b>	1.1.5. Jačanje kapaciteta ljudskih resursa za unapređenje konkurentnosti privrede	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati produktivnost, ekonomičnost i rentabilnost privrede KS jačanjem kapaciteta ljudskih resursa	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.1.5.1. Obuka menadžmenta preduzeća za strateško planiranje 1.1.5.2. Sektorske stručne obuke za jačanje kapaciteta ljudskih resursa u privredi 1.1.5.3. Uspostavljanje sistema za provedbu analize potreba za edukacijom u malim i srednjim preduzećima	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vrijednost dodijeljenih subvencija za obuku ljudskih resursa</li> <li>• Broj menadžera učesnika obuka za menadžment preduzeća/broj obuka za menadžere</li> <li>• Broj učesnika sektorskih stručnih obuka/broj sektorskih obuka</li> <li>• Izrađena analiza potreba za obuku MSP-a</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osigurana podrška za jačanje ljudskih kapaciteta u privredi</li> <li>• Unaprijeđeni kapaciteti menadžmenta MSP-a</li> <li>• Unaprijeđeni kapaciteti ljudskih resursa u privrednom sektoru</li> <li>• Uspostavljen sistem za analizu potreba za obuku MSP-a</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje neto dobiti po radniku (efikasnost) i povećanje odnosa neto dobiti i stalnih sredstava (rentabilnost) privrede KS	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	72.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Preduzeća koja ulažu u obuku ljudskih resursa, menadžeri preduzeća, sektorski zaposlenici	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.2. Podržati razvoj konkurentnosti i atraktivnosti KS za ulaganja iz oblasti IKT industrije
<b>MJERA</b>	1.2.1. Podrška informatičkom opismenjavanju u KS
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati IT vještine mladih budućih kadrova na tržištu rada
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.2.1.1. Besplatan pristup internet mreži i besplatne domenske e-mail adrese za sve osnovne i srednje škole i univerzitet u KS 1.2.1.2. Uvođenje IKT nastavnog predmeta u nastavne planove i programe na sve državne fakultete u skladu sa najboljom svjetskom praksom

	1.2.1.3. Organizovanje informatičkih klubova/sekcija na kantonalnom nivou za sve osnovne i srednje škole 1.2.1.4. Osnivanje otvorenog Fonda za IKT edukacije za dodjelu stipendija za IKT obrazovanje sa online portalom za transparentno upravljanje fondom 1.2.1.5. Besplatna obuka za osobe koje žele da se prekvalifikuju u IKT industriju 1.2.1.6. Objediniti i automatizirati informatičku podršku u osnovnim i srednjim školama	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Aktivan internet u osnovnim i srednjim školama i univerzitetu u KS i otvoreni domenski e-mailovi svim učenicima</i></li> <li>• <i>Opremljeni IKT kabineti i uveden IKT nastavni predmet na svim fakultetima</i></li> <li>• <i>Osnovna škola Aleksa Šantić (Primjena IKT u redovnoj nastavi)</i></li> <li>• <i>Broj kreiranih Informatičkih klubova u osnovnim i srednjim školama i broj članova klubova - mladih</i></li> <li>• <i>Kreirani edukacioni programi u IKT segmentu za učenike osnovnih i srednjih škola</i></li> <li>• <i>Elektrotehnički fakultet (Zimska e-škola)</i></li> <li>• <i>Broj korisnika stipendija/ programa za edukaciju za IKT zanimanja</i></li> <li>• <i>Broj prekvalifikovanih osoba za IKT zanimanja</i></li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Osiguran besplatan pristup internetu i domenski e-mailovi svim učenicima u osnovnim i srednjim školama i na univerzitetu u KS omogućavajući im da se sa tehnologijom upoznaju svakodnevno i kroz redovno obrazovanje a ne ad hoc</i></li> <li>• <i>Stvoreni bolji uslovi za IKT obrazovanje na fakultetima u skladu sa svjetskom praksom</i></li> <li>• <i>Povećana promocija potencijala IKT sektora kao najperspektivnije grane industrije za buduće profesionalno opredjeljenje za mlade naraštaje</i></li> <li>• <i>Značajno povećan broj studenata koji se opredjeljuju za IKT sektor kroz program dodjela stipendija od osnovnog do univerzitetskog obrazovanja iz uspostavljenog Fonda za IKT edukacije</i></li> <li>• <i>Povećan broj prekvalifikovanih osoba za IKT zanimanja</i></li> <li>• <i>Postaviti Standardnu nastavnu stanicu u javnim obrazovnim ustanovama KS</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje broja kadrova sa IKT zanimanjima što će povećati broj zaposlenih u IKT industriji i broj novoosnovanih preduzeća u IKT industriji</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	7.888.000 KM Budžet KS, mogući grantovi, IPA; ERASMUS+, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Zavod za informatiku i statistiku KS, SERDA	
<b>KORISNICI</b>	Učenici i studenti zainteresovani za obrazovanje za IKT zanimanja	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.2. Podržati razvoj konkurentnosti i atraktivnosti KS za ulaganja iz oblasti IKT industrije	
<b>MJERA</b>	1.2.2. Razvoj kapaciteta za podršku IKT industriji	
<b>CILJ MJERE</b>	Jačanje ljudskih resursa u IKT industriji	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.2.2.1. Formiranje upravnog tijela za IKT industriju KS 1.2.2.2. Uspostavljanje Tehnološkog parka za IKT (izgradnja novih ili korištenje adekvatnih postojećih prostornih kapaciteta)	
	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>

<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formirano Ministarstvo za IKT ili IKT odjel pri nekom od postojećih upravnih tijela</li> <li>• Broj preduzeća korisnika Tehnološkog parka</li> <li>• Odluka o olakšicama za korisnike Tehnološkog parka</li> <li>• Broj članova IKT klastera u KS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljeni institucionalni kapaciteti za IKT pri Ministarstvu privrede i uspostavljenja koordinacija svih IKT aktivnosti iz Strategije</li> <li>• Uspostavljen IKT tehnološki park</li> <li>• Formiran klaster IKT-a za strateško osnaživanje IKT industrijskog sektora</li> <li>• Uspostavljanje centra za razvoj klastera IKT sektora</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Unapređenje tehnološke osnove IKT industrije će doprinijeti povećanju izvoza IKT industrije, povećanju investicija u IKT industriji, te povećanju prosječne neto plaće u sektoru	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	10.060.000 KM Privatne investicije, grantovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Zavod za informatiku i statistiku KS, SERDA	
<b>KORISNICI</b>	Poslovni subjekti u IKT industriji KS	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.3. Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	
<b>MJERA</b>	1.3.1. Uspostavljanje okvira za razvoj turizma KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Izgraditi kapacitete za upravljanje turističkom destinacijom KS	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.3.1.1. Donošenje i implementacija Zakona o turizmu 1.3.1.2. Izrada sveobuhvatnog pregleda stanja turističkih atrakcija i Strategije razvoja turizma KS, sa uključenim akcionim planovima za sve oblike turizma, uz definiranje tipskih turističkih proizvoda 1.3.1.3. Uspostavljanje sistema za registraciju turista 1.3.1.4. Jačanje udruženja u sektoru turizma	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Donešen Zakon o turizmu</li> <li>• Izrađena Strategija razvoja turizma u KS sa akcionim planovima za sve oblike turizma (kulturnog, eko, zdravstvenog, sportsko-rekreativnog, sajamskog i ruralnog turizma)</li> <li>• Funkcionalan sistem za registraciju turista</li> <li>• Broj obuka i broj učesnika obuka u sektoru turizma</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljeno partnerstvo za razvoj turizma KS</li> <li>• Identificirano stanje i potrebe turističkih resursa KS kroz rezultate studije i definirani strateški pravci razvoja turizma u KS i akcioni planovi za sve oblike turizma (kulturnog, eko, zdravstvenog, sportsko-rekreativnog, sajamskog i ruralnog turizma)</li> <li>• KS proglašen turističkom destinacijom i uveden režim turističke destinacije (uvođenje stop-bus-a radi naplate turističke vinjete, turističkog bus parkinga, kulturnog itinerera, obaveza angažiranja lokalnog vodiča, destinacijske online adrese i sl)</li> <li>• Uspostavljen sistem za registraciju turista</li> <li>• Ojačani kapaciteti udruženja u sektoru turizma</li> <li>• Implementacija Zakona o turizmu u KS</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Uspostavljanje okvira za razvoj turizma doprinijet će povećanju broja registracija posjeta turista i prosječnog broja dana koji turista provede u turističkoj destinaciji	

<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	300.000 KM Budžet KS i EU fondovi
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Ministarstvo kulture i sporta, općine, Grad
<b>KORISNICI</b>	Razvojni akteri u sektoru turizma (institucije, privredna društva, pravna lica, udruženja, i sl)

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.3. Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	
<b>MJERA</b>	1.3.2. Uspostavljanje turističkog lanca vrijednosti i sistemska promocija turističke ponude KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Ostvarenje multiplikativne funkcije turizma	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.3.2.1. Jačanje kapaciteta u turizmu i uvođenje programa cjeloživotnog učenja za turistički sektor 1.3.2.2. Rebrandiranje jedinstvene turističke destinacije Kantona Sarajevo i promocija prirodnih i kulturno-istorijskih potencijala 1.3.2.3. Kreiranje turističke ture i turističkog web portala i mobilne aplikacije za promociju svih vidova turizma u KS 1.3.2.4. Podrška festivalskim manifestacijama u KS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj članova turističkog klastera KS</li> <li>• Broj obnovljenih i uređenih smještajnih kapaciteta</li> <li>• Uspostavljen Centar za turističku edukaciju i broj učesnika u obukama</li> <li>• Broj realiziranih promotivnih događaja za turističku destinaciju KS</li> <li>• Definirane turističke ture u KS i kreiran i aktivan turistički portal i mobilna aplikacija KS</li> <li>• Broj organizovanih turističkih manifestacije u KS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ojačani kapaciteti kroz podršku obnovi i uređenju smještajnih kapaciteta i pratećih sadržaja</li> <li>• Osigurana organizacija i programi za kontinuiranu edukaciju djelatnika u turizmu (menadžera, turističkih vodiča, agenata)</li> <li>• Podrška pilot projektima za unapređenje oblika i metoda edukacije i treninga, dopune tradicionalnih znanja i vještina novim znanjima</li> <li>• Uspostavljanje referentnih centara za provedbu praktične nastave kadrova u turizmu</li> <li>• Podrška educiranju i informiranju lokalnog stanovništva za učesće u razvoju turizma</li> <li>• Izrađen program promocije i realizirana promotivna kampanja za sve vidove turizma, uključujući zdravstveni, za privlačenje turista u destinaciju u svrhu ekonomske dobiti</li> <li>• Stvoreni uslovi za online promociju turističke destinacije KS, turističke ponude sa informacijama o turističkim vodičima</li> <li>• Organizovane festivalske manifestacije u KS za privlačenje domaćih i stranih turista (Sarajevo Film Festival, Jazz Fest, Baščaršijske noći, Festival bh. kulinarnstva...)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Srednja ugostiteljsko-turistička škola (Projekat školske turističke agencije)</li> <li>• Digitalni vodič za kulturna dešavanja u Kantonu Sarajevo</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje broja poslovnih subjekata i prometa u sektoru turizma i povećanje broja zaposlenih u sektoru turizma</i> <i>Povećanje smještajnih kapaciteta/broja ležaja</i> <i>Povećanje dužine boravka turista</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	1.039.000 KM Budžeti KS i općina i prihod Turističke zajednice KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Ministarstvo kulture i sporta, PKKS, općine, Grad i Turistička zajednica KS	
<b>KORISNICI</b>	Poslovni subjekti i djelatnici u sektoru turizma	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.3. Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	
<b>MJERA</b>	1.3.3. Unaprijediti infrastrukturu za turizam KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati kvalitet infrastrukturnih uslova za turiste	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.3.3.1. Unapređenje infrastrukture za turiste na Aerodromu Sarajevo 1.3.3.2. Postavljanje turističke signalizacije 1.3.3.3. Implementacija projekta Trebevičke žičare i održivog razvoja Zaštićenog pejzaža Trebević 1.3.3.4. Izrada Studije za uvođenje vertikalnog transporta i kosih liftova za brdska područja 1.3.3.5. Izrada i postavljanje turističkih saobraćajnih mapa na stranim jezicima sa autobuskim, željezničkim i tramvajskim redom vožnje, u svim hotelima, prevoznim sredstvima, atraktivnim mjestima i putničkim agencijama 1.3.3.6. Povećanje standarda, kvaliteta i dodatne ponude i usluga	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen turistički info-pult na Aerodromu i autobuski red vožnje na relaciji od Aerodroma do centra Grada</li> <li>• Broj postavljenih novih turističkih znakova/signalizacije u KS</li> <li>• Puštena u rad Trebevička žičara</li> <li>• Izrađena Studija opravdanosti uvođenja vertikalnog transporta i kosih liftova u brdskim područjima, posebno na Vratniku</li> <li>• Broj postavljenih turističkih saobraćajnih mapa na prometnim lokacijama KS</li> <li>• Broj opremljenih i kategoriziranih seoskih domaćinstava</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osigurane informacije za turiste na Aerodromu i autobuski prevoz od Aerodroma do centra Grada</li> <li>• Unaprijeđeno obilježavanje turističkom signalizacijom u KS</li> <li>• Izgrađena Trebevička žičara i provedene aktivnosti za osiguranje održivog razvoja Zaštićenog pejzaža Trebević</li> <li>• Identificirani uslovi i opravdanost za uvođenje vertikalnog transporta i kosih liftova u brdskim područjima, posebno na Vratniku</li> <li>• Unaprijeđeno informisanje turista o saobraćaju postavljanjem turističkih saobraćajnih mapa na prometnim lokacijama</li> <li>• Davanje podrške obnovi i uređenju smještajnih jedinica i pratećih sadržaja</li> <li>• Poticanje razvoja i unapređenja dodatnih sadržaja (bazeni, wellness, sadržaji za djecu, zabavni i tematski parkovi, izletišta)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podrška korištenju novih tehnologija i "malom zelenom preduzetništvu"</li> <li>• Podrška poboljšanju uslova za osobe sa invaliditetom</li> <li>• Unaprijeđeni uslovi u seoskim domaćinstvima za turiste u ruralnim područjima</li> <li>• Razvoj i modernizacija ZOO vrta – faza I</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje investicija u sektoru turizma, koje će unaprijediti infrastrukturu za usluge turistima	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	17.590.000 KM Budžet KS, općina i Grada i prihod Turističke zajednice KS, EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Ministarstvo saobraćaja, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Kantonalna javna ustanova za zaštićena prirodna područja, općine, Grad Sarajevo i Turistička zajednica KS	
<b>KORISNICI</b>	Turisti i subjekti čije su djelatosti iz oblasti turizma	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.3. Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	
<b>MJERA</b>	1.3.4. Valorizacija prirodne turističko resursne osnove	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje turističko resursne osnove	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.3.4.1. Uređenje i održavanje izletišta i drugih turistički atraktivnih cjelina 1.3.4.2. Izgradnja kompleksa Podlipnik za valorizaciju prirodnih resursa 1.3.4.3. Izgradnja turističkog kompleksa Priječko polje (integrisani turistički grad "Buroj Ozone", Bjelašnica) <sup>14</sup> 1.3.4.4. Uređenje lokacije Faletići na izvoru Mošćanice 1.3.4.5. Poboljšanje turističko resursne osnove Olimpijskih planina Igmana i Bjelašnice (ZOI'84)	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj uređenih izletišta i drugih turistički atraktivnih cjelina</li> <li>• Stavljen u funkciju kompleks Podlipnik</li> <li>• Stavljen u funkciju Turistički kompleks Priječko polje i realiziran regulacioni plan „Buroj Ozone“</li> <li>• Rekonstruiran objekat stare Kasarne na lokaciji u Faletićima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećana uređenost šetališta, planinarskih staza, parkova, izletišta i drugih turistički atraktivnih cjelina (Barice, Čavljak, Crepoljsko)</li> <li>• Povećana uređenost zaštićenih prirodnih područja (Trebević, Skakavac, Vrelo Bosne, Bijambare)</li> <li>• Izgrađen kompleks Podlipnik</li> <li>• Izgrađen Turistički kompleks Priječko polje</li> <li>• Uređena lokacija Faletići</li> <li>• Šestosjed (Babin Do - vrh Bjelašnice sa Međustanicom) – na postojećoj trasi trosjeda</li> <li>• Rasvjeta staze na Bjelašnici</li> <li>• Sistem za proizvodnju snijega</li> <li>• Uveden redovni javni prevoz za Olimpijske planine</li> <li>• Sanacija piste za brzo klizanje na Zetri</li> </ul>

<sup>14</sup> Ne ulazi u finansijsku konstrukciju, ali iznimno doprinosi realizaciji Strateškog cilja 1.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proširenje staza i pristupnih puteva za skijanje (zimski sezona); brdski biciklizam (ljetna sezona)</li> <li>• Povećanje ugostiteljskih kapaciteta na Bjelašnici i Igmanu (Hotel Igman, Ski hotel, restoran na vrhu Bjelašnice)</li> <li>• Park minijatura BiH – MinijaBiH</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje investicija u sektoru turizma za unapređenje turističkih sadržaja što će doprinijeti povećanju broja posjeta i noćenja turista, odnosno ukupnog prihoda od turizma</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	40.700.000 KM Budžet i drugi fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Ministarstvo za prostorno uređenje, građenje i zaštitu okoliša, Kantonalna javna ustanova za zaštićena prirodna područja, općine, Grad	
<b>KORISNICI</b>	Turisti u KS i građani	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboľšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.3. Povećati konkurentnost turističke destinacije KS	
<b>MJERA</b>	1.3.5. Unapjeđenje ponude posebnih oblika turizma na području KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Urediti objekte sa pratećom infrastrukturom i nabaviti opremu za turističku ponudu posebnih oblika turizma	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.3.5.1. Davanje podrške u obnovi i aktiviranju planinarskih domova te prenamjeni napuštenih objekata 1.3.5.2. Poticanje obnove građevinske i druge kulturne baštine 1.3.5.3. Podrška izgradnji infrastrukture i opreme za špilje, penjanje uz stijene, vidikovce, adrenalinske parkove, golf terene, biciklističke staze i sl. 1.3.5.4. Podrška promociji i razvoju vjerskog, sajamskog i kongresnog turizma 1.3.5.5. Podrška za modernizaciju banjskih lječilišta i razvoj wellness centara	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj obnovljenih i aktiviranih planinarskih domova</li> <li>• Broj obnovljenih objekata kulturne baštine</li> <li>• Vrijednost ulaganja u infrastrukturu i opremu za penjanje na stijene, adrenalinske parkove, golf terene, biciklističke staze i sl.</li> <li>• Broj realiziranih promotivnih događaja za vjerski, sajamski i kongresni turizam</li> <li>• Broj moderniziranih banjskih lječilišta i wellness centara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obnovljeni i aktivirani planinarski domovi</li> <li>• Obnovljeni prioritetni objekti kulturne baštine</li> <li>• Izgrađena infrastruktura i nabavljena oprema za penjanje na stijene, adrenalinske parkove, golf terene, biciklističke staze i sl.</li> <li>• Osigurana podrška za promociju vjerskog, sajamskog i kongresnog turizma</li> <li>• Modernizirani kapaciteti banjskih lječilišta i wellness centara</li> <li>• Unapređenje sajamskog turizma sanacijom platoa (II faza) KJP Centra Skenderija d.o.o. Sarajevo</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje investicija u sektoru turizma za poboljšanje ponude turističke infrastrukture</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	6.500.000 KM Budžeti KS, općina i Grada i prihod Turističke zajednice KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	



<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, općine, Grad Sarajevo, Ministarstvo kulture i sporta, Ministarstvo zdravstva i Turistička zajednica KS
<b>KORISNICI</b>	Turisti i subjekti čije su djelatnosti iz oblasti turizma

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.4. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za brzo privlačenje domaćih i stranih investicija, razvoj preduzetništva i olakšavanje mobilnosti kapitala i ljudskih resursa	
<b>MJERA</b>	1.4.1. Stvaranje dobrog poslovnog okruženja i promocija KS kao poželjne destinacije za domaća i strana investiciona ulaganja	
<b>CILJ MJERE</b>	Smanjiti barijere za poslovanje i povećati investicije u KS	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	<p>1.4.1.1. Izrada registra administrativnih prepreka za poslovanje i otklanjanje prepreka za unapređenje poslovnog okruženja u KS</p> <p>1.4.1.2. Analiza potencijala investicionih mogućnosti i izrada programa za privlačenje direktnih investicija u realni sektor KS (prehrambenu, drvnu i metalnu industriju)</p> <p>1.4.1.3. Promocija investicionih mogućnosti u KS (Vodič za investitore i Investiciona konferencija Kantona Sarajevo)</p> <p>1.4.1.4. Priprema, kandidovanje i promocija projekata javno-privatnog partnerstva</p> <p>1.4.1.5. Izrada Poslovnog barometra Kantona Sarajevo</p>	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj dana za registraciju preduzeća</li> <li>• Broj realiziranih projekata za privlačenje direktnih investicija u KS</li> <li>• Broj štampanih Vodiča za investitore u KS</li> <li>• Broj učesnika Investicione konferencije KS</li> <li>• Broj projekata javno-privatnog partnerstva u KS</li> <li>• Izrađen Poslovni barometar (godišnje)</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećana učinkovitost administracije i ubrzano izdavanje dozvola i regulatornih postupaka za poslovanje uz povećanje ažurnosti sudova</li> <li>• Izrađen programa za privlačenje direktnih investicija u KS, definirani standardi prihvatljivosti FDI po sektorima</li> <li>• Izrađen Vodič za investitore u KS (prema kriterijima Svjetske banke – doing business) i organizovana Investiciona konferencija KS</li> <li>• Izrađeni projekti i promovirane mogućnosti javno-privatnih partnerstava u KS</li> <li>• Ocijenjen poslovni optimizam poslovne zajednice</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje ukupne vrijednosti ostvarenih investicija u KS</i> <i>Povećan broj registrovanih preduzeća kroz unapređenje poslovnog okruženja</i> <i>Realizirani projekti javno-privatnog partnerstva</i> <i>Unaprijeđen poslovni ambijent</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	200.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede i resorna ministarstva, PKKS, općine, Grad	
<b>KORISNICI</b>	Poslovni subjekti, investitori	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga
-----------------------	---



<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.4. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za brzo privlačenje domaćih i stranih investicija, razvoj preduzetništva i olakšavanje mobilnosti kapitala i ljudskih resursa	
<b>MJERA</b>	1.4.2. Podrška razvoju preduzetništva	
<b>CILJ MJERE</b>	Osigurati pristup finansijskim sredstvima, uslugama, te poslovnim prostorima za preduzetnike	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.4.2.1. Uspostavljanje kreditno-garantnog fonda 1.4.2.2. Implementacija Zakona o poticaju razvoja male privrede 1.4.2.3. Podizanje svijesti javnosti i razvijanje pozitivnog stava o preduzetništvu	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj korisnika KGF</li> <li>• Vrijednost isplaćenih investicija iz kreditnih sredstava u KS</li> <li>• Broj organizovanih edukacija u okviru programa i broj korisnika usluga</li> <li>• Broj učesnika obuke za korištenje EU fondova</li> <li>• Broj tradicionalnih zanatlija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Olakšan pristup finansijskim sredstvima za MMSP – uspostavljen KGF, povećane investicije iz kreditnih sredstava u industriji</li> <li>• Organizacija i sprovođenje medijske kampanje prema ciljnim skupinama;</li> <li>• Održavanje konferencija o preduzetničkom učenju;</li> <li>• Informiranje i edukacija o preduzetničkom učenju za donositelje odluka o obrazovanju u Kantonu Sarajevo, direktore i stručne saradnike odgojno-obrazovnih ustanova koje provode obrazovanje i osposobljavanje, menadžere preduzeća i predstavnike medija</li> <li>• Izrada web portala o preduzetničkom učenju</li> <li>• Kreditiranje subjekata male privrede pod povoljnim uslovima;</li> <li>• Subvencionisanje kamata po preuzetim kreditima;</li> <li>• Pružanje stručne i savjetodavne pomoći za subjekte male privrede;</li> <li>• Davanje podrške razvoju centara za preduzetništvo, preduzetničkih inkubatora, klastera, tehnoloških parkova i zona male privrede;</li> <li>• Poticanje u korištenju fondova Evropske unije (IPA i Horizon 2020 fondovi);</li> <li>• Davanje podrške za povećanje zapošljavanja;</li> <li>• Davanje podrške za učestvovanje na sajmovima i programima edukacije;</li> <li>• Podrška razvoja preduzetništva ciljnih grupa (žensko preduzetništvo, preduzetništvo mladih i preduzetništvo osoba sa invaliditetom);</li> <li>• Davanje podrške za istraživanje, razvoj i primjenu inovacija, uvođenje savremenih tehnologija, te podrške za edukaciju i prekvalifikaciju;</li> <li>• Davanje podrške za uvođenja certifikata i međunarodnih standarda kvalitete; i</li> <li>• Davanje podrške zaštititi i revitalizaciji tradicionalnih i starih zanata (obrta)</li> </ul>

<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje broja poslovnih subjekata i povećanje broja zaposlenih uz povećanje neto plaća Povećanje ukupnog prometa u provredi KS</i>
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	28.000.000 KM Budžet KS
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, PKKS, općine
<b>KORISNICI</b>	Poslovni subjekti (pravna lica i obrti)

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.4. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za brzo privlačenje domaćih i stranih investicija, razvoj preduzetništva i olakšavanje mobilnosti kapitala i ljudskih resursa	
<b>MJERA</b>	1.4.3. Unapređenje prostornih uslova za razvoj MSP-a u poslovnim zonama i inkubatorima	
<b>CILJ MJERE</b>	Osigurati podršku MSP-ima kroz osiguravanje poslovnih prostora pod povoljnim uslovima	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.4.3.1. Donošenje Zakona o poslovnim zonama u KS i njegovo provođenje u praksi 1.4.3.2. Unapređenje infrastrukture postojećih i izgradnja novih poslovnih zona u KS 1.4.3.3. Stvaranje pogodnijih uslova za korištenje u industrijskim zonama u državnom vlasništvu	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usvojen Zakon o poslovnim zonama KS</li> <li>• Broj uređenih postojećih poslovnih zona i broj pokrenutih novih poslovnih zona</li> <li>• Broj korisnika poslovnih zona</li> <li>• Broj uspostavljenih preduzetničkih inkubatora i centara za podršku start-up preduzetnicima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen zakonski okvir za poslovne zone u KS</li> <li>• Unaprijeđena postojeća i izgrađena nova infrastruktura poslovnih zona: Privođenje krajnjoj namjeni IZ Bjelašnica Hadžići, Izgradnja infrastrukture u IZ Luke Ilijaš, Dovođenje izgradnje komunalne infrastrukture u novoj PZ Vogošća i sl.</li> <li>• Stvorene pogodnosti za korištenje poslovnih zona u državnom vlasništvu (besplatno korištenje lokacija u IZ za potencijalne investitore) i pomoć za potencijalne korisnike IZ</li> <li>• Uspostavljeni preduzetnički inkubatori i centri za podršku start-up preduzetnicima</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje broja preduzeća korisnika poslovnih zona i inkubatora uz povećanje broja zaposlenih</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	8.400.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Preduzeća i start-up preduzetnici	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga
-----------------------	---

<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.5. Restrukturirati sektor komunalne privrede i komunalnih usluga te ubrzati razvoj zelene industrije i cirkularne ekonomije	
<b>MJERA</b>	1.5.1. Unapređenje uslova za razvoj komunalne privrede u KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Kreirati uslove za poboljšanje pokazatelja poslovanja preduzeća iz komunalne privrede	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.5.1.1. Unapređenje ambijenta za poslovanje KJKP i JKP (izmjena zakonske regulative za komunalni sektor i donošenje adekvatnih odluka) 1.5.1.2. Privatizacija dijela komunalne privrede sistemom javnog-privatnog partnerstva 1.5.1.3. Unutrašnja reorganizacija JKP ViK	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usvojene izmjene i dopune propisa u oblasti komunalne privrede</li> <li>• Ukupan prihod KJKP i JKP</li> <li>• Broj privatiziranih komunalnih preduzeća</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poboljšan poslovni ambijent u komunalnom sektoru (izmjene i dopune Zakona s ciljem sankcionisanja privatizacijskih zloupotreba, odluke u cilju unapređenja poslovanja KJKP i JKP)</li> <li>• Privatiziran dio komunalnih preduzeća putem raspisanih svjetskih tendera</li> <li>• Uspostavljena unutrašnja reorganizacija JKP ViK: jedinica za eksploataciju vode za piće, jedinica za transport i distribuciju vode i održavanje mreže i dvije organizacione cjeline, za atmosfersku i fekalnu kanalizaciju</li> <li>• Formirana nova kompanija koja se bavi pročišćavanjem otpadnih voda na centralnom postrojenju "Butila", a u perspektivi i na lokalnim postrojenjima za te namjene</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje dobiti/smanjenje duga, povećanje poslovnih sredstava i kapitala komunalne privrede KS	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	100.000 KM Budžet KS i vlastita sredstva KJKP	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, ViK	
<b>KORISNICI</b>	KJKP i JKP sa područja KS	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.5. Restrukturirati sektor komunalne privrede i komunalnih usluga te ubrzati razvoj zelene industrije i cirkularne ekonomije	
<b>MJERA</b>	1.5.2. Jačanje kapaciteta javnih komunalnih preduzeća	
<b>CILJ MJERE</b>	Unaprijediti sistem upravljanja KJKP i JKP, unaprijediti sistem naplate i upravljanje ljudskim resursima u JKP i KJKP	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.5.2.1. Uspostavljanje strateškog upravljanja ljudskim resursima u kantonalnim javnim preduzećima 1.5.2.2. Unapređenje sistema naplate komunalnih usluga 1.5.2.3. Jačanje kapaciteta za povlačenje sredstava iz drugih izvora za finansiranje komunalnih investicionih projekata	
	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>

<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj učesnika edukacije za strateško upravljanje ljudskim resursima u KJKP i JKP</li> <li>• Vrijednost pokazatelja ekonomičnosti i rentabilnosti komunalne privrede KS</li> <li>• Broj učesnika edukacije iz komunalne privrede za pripremu investicionih projekata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađeni kapaciteti za strateško upravljanje ljudskim resursima u KJKP i JKP</li> <li>• Unaprijeđen sistem naplate i uveden tarifni sistem za naplatu komunalnih usluga</li> <li>• Povećana ekonomičnost i rentabilnost poslovanja komunalnih preduzeća u pružanju komunalnih usluga</li> <li>• Povećani kapaciteti ljudskih resursa iz komunalne privrede kroz edukaciju za pripremu investicionih projekata (krediti/subvencije, donatorski fondovi, JPP projekti)</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje ostvarenih prihoda i kvalitativnih pokazatelja u komunalnoj privredi KS Smanjenje broja nezaposlenih Realizirani projekti komunalne privrede kroz JPP i dr. izvore finansiranja</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	130.000 KM Budžet KS i vlastita sredstva Sarajevogas-a	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, KJKP i JKP	
<b>KORISNICI</b>	KJKP i JKP sa područja KS, pravna lica , općine, građani	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboľšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.6. Unaprijediti uslove za održivi razvoj ruralnih područja Kantona Sarajevo	
<b>MJERA</b>	1.6.1. Stvaranje ambijenta za ubrzano ulaganje u ruralni razvoj KS i primjenu LEADER pristupa	
<b>CILJ MJERE</b>	Otklanjanje ograničenja u razvoju	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.6.1.1. Mapiranje potencijalnih zona za ruralni razvoj i izrada Strategije ruralnog razvoja KS 1.6.1.2. Uspostavljanje funkcionalnih institucionalnih kapaciteta za poljoprivredu i ruralni razvoj 1.6.1.3. Harmonizacija sektora poljoprivrede i ruralnog razvoja sa EU 1.6.1.4. Izložba poljoprivrednih proizvoda ruralnih područja i etno zanatstva	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena i usvojena Strategija ruralnog razvoja</li> <li>• Formirani LAG-ovi</li> <li>• Broj organizovanih edukacija i broj educiranih institucionalnih aktera za primjenu LEADER pristupa</li> <li>• Pripremljen akcioni plan za povlačenje IPARD sredstava</li> <li>• Usvojeni harmonizirani propisi KS za ruralni razvoj sa acquis-om</li> <li>• Broj organiziranih izložbi u ruralnim područjima</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirani strateški pravci ruralnog razvoja KS i formirani LAG-ovi</li> <li>• Prilagođena organizaciona struktura institucija i educirani institucionalni akteri za primjenu LEADER pristupa i povlačenje IPARD sredstava</li> <li>• Usaglašen pravni okvir za ruralni razvoj KS sa EU pravnom stečevinom</li> <li>• Promovirani proizvodi ruralnih područja</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Unapređenjem pravnog i institucionalnog okvira stvorit će se uslovi za povećanje broja registrovanih poljoprivrednih gazdinstava i obrta u ruralnim područjima	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	500.000 KM Budžet KS	

<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, PKKS, općine (nadležne službe)
<b>KORISNICI</b>	Institucije i organizacije za poljoprivredu i ruralni razvoj u KS, seoska gazdinstva i zanatlije iz ruralnih područja

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.6. Unaprijediti uslove za održivi razvoj ruralnih područja Kantona Sarajevo	
<b>MJERA</b>	1.6.2. Poboljšanje konkurentnosti sektora poljoprivrede u KS i unapređenje ponude domaćih poljoprivrednih proizvoda	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati poljoprivrednu proizvodnju, stabilnost dohotka proizvođača i smanjiti uvoz poljoprivrednih proizvoda	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	<p>1.6.2.1. Unapređenje upravljanja zemljištem kroz dodjelu zemljišta u državnoj svojini koncesionarima za poljoprivrednu proizvodnju</p> <p>1.6.2.2. Poticaji za primarnu poljoprivrednu proizvodnju, posebno za sirovine potrebne prehrambenoj industriji</p> <p>1.6.2.3. Podrška efikasnijem organizovanju i jačanju kapaciteta zadruga i udruženja i povećanje saradnje poljoprivrednika sa istraživačkim i naučnim institutima</p> <p>1.6.2.4. Edukacija stanovništva u ruralnim sredinama o načinima uzgoja i certificiranja organske proizvodnje</p> <p>1.6.2.5. Podrška korištenju Smart IKT-a u poljoprivrednom dobru i farmama za povećanje konkurentnosti</p>	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Površina državnog poljoprivrednog zemljišta koja je data u zakup/na korištenje</li> <li>• Ukupni prinosi po ratarskim kulturama, ukupni prinosi voća i ukupne proizvedene količine po stočarskim proizvodima</li> <li>• Vrijednost uvoza poljoprivrednih proizvoda</li> <li>• Broj organizovanih edukacija i za zadruge i poljoprivredne proizvođače /Vrijednost dodijeljenih poticaja za zadruge i udruženja poljoprivrednika</li> <li>• Broj organskih proizvođača</li> <li>• Iznos investicija poljoprivrednih gazdinstava za nabavku opreme i mehanizacije</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećana iskorištenost državnog poljoprivrednog zemljišta</li> <li>• Povećana proizvodnja stočarskih proizvoda, voća i ratarskih kultura</li> <li>• Smanjen uvoz poljoprivrednih proizvoda</li> <li>• Povećani kapaciteti zemljoradničkih zadruga i saradnja sa naučno-istraživačkim institutima</li> <li>• Unaprijeđeni kapaciteti ruralnih područja za organsku proizvodnju</li> <li>• Povećano korištenje IKT-a u poljoprivredi</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje stabala te ukupnog broja grla stoke</i> <i>Povećanje isplaćenih i ostvarenih investicija u poljoprivredi</i> <i>Povećanje poticaja za poljoprivredne proizvođače</i> <i>Smanjenje uvoza poljoprivrednih proizvoda</i> <i>Smanjenje siromaštva</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	14.000.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede	
<b>KORISNICI</b>	Poljoprivredni proizvođači – registrovana gazdinstva, zadruge i udruženja poljoprivrednika	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	1. Poboľšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	1.6. Unaprijediti uslove za održivi razvoj ruralnih područja Kantona Sarajevo	
<b>MJERA</b>	1.6.3. Podrška razvoju šumarstva i lovstva	
<b>CILJ MJERE</b>	Ojačati kapacitete u sektoru šumarstva i uspostaviti sistem održivog gospodarenja šumama	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	1.6.3.1. Uređenje zakonskog okvira o šumama i usklađivanje sa međunarodnim propisima 1.6.3.2. Kadrovsko i materijalno jačanje institucija za oblast šumarstva 1.6.3.3. Izrada plana gospodarenja šumskim resursima sa primjenom međunarodnih principa i kriterija FSC (Forest Stewardship Standard) 1.6.3.4. Pružanje stručne i savjetodavne podrške privrednim subjektima iz oblasti šumarstva 1.6.3.5. Podrška uzgoju i zaštiti divljači i lovstvu	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Upućena inicijativa za hitno donošenje Zakona o šumama na nivou FBiH i usvojeni usklađeni kantonalni propisi sa zakonima viših nivoa i međunarodnom legislativom o šumama</i></li> <li>• <i>Broj održanih obuka za institucije iz oblasti šumarstva i vrijednost investicije u materijalna sredstva za institucije u oblasti šumarstva</i></li> <li>• <i>Ukupna površina certificirane šume prema FSC</i></li> <li>• <i>Ukupna pošumljena površina</i></li> <li>• <i>Broj privrednih subjekata u sektoru šumarstva i korisnika podrške</i></li> <li>• <i>Popis divljači</i></li> <li>• <i>Vrijednost osigurane podrške privrednim subjektima i agencijama u oblasti lovstva</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Unaprijeđena saradnja sa višim nivoima vlasti za uređivanje pravnog okvira za oblast šumarstva i usklađeni kantonalni propisi sa zakonima viših nivoa i međunarodnom legislativom o šumama</i></li> <li>• <i>Unaprijeđeni ljudski i materijalni kapaciteti institucija iz oblasti šumarstva</i></li> <li>• <i>Izrada plana za održivo upravljanje šumama uz FSC certifikaciju</i></li> <li>• <i>Osigurana planska pošumljena površina</i></li> <li>• <i>Osigurana podrška za privredne subjekte u sektoru šumarstva</i></li> <li>• <i>Izvršena inventarizacija divljači i osigurana podrška uzgoju i zaštiti divljači, uz podršku privrednim subjektima i agencijama u oblasti lovstva</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje kvaliteta drvnog fonda</i> <i>Povećanje ukupne proizvodnje i prodaje šumskih sortimenata</i> <i>Povećanje FSC certificiranih šumskih površina za održivo gospodarenje šumama KS</i> <i>Povećanje novčanih poticaja</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	300.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, KJP Sarajevo-šume, d.o.o. PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Institucije u oblasti šumarstva, privredni subjekti u oblasti šumarstva i lovstva, agencije u oblasti lovstva	

## 1.2.Strateški cilj 2

### Strateški cilj 2: Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta

Tabela 26. Strateški cilj 2. Sintezni pregled prioritetnih ciljeva, mjera i projekata

	Prioritetni cilj		Mjere		Projekti
2.1.	Poboljšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	2.1.1.	Uspostava dualnog sistema obrazovanja koji će pružiti obrazovanje i obuku usmjerenu prema potrebama tržišta rada	2.1.1.1.	Analiza radne snage i potreba na tržištu rada na nivou KS i izrada programa reforme
				2.1.1.2.	Poboljšati strukovno obrazovanje kroz reformu postojećih i uvođenje novih programa sekundarnog i tercijarnog obrazovanja
				2.1.1.3.	Osnivanje srednjih specijalističkih škola i fakulteta za informacione tehnologije
				2.1.1.4.	Inicirati potpisivanje sporazuma između škola, fakulteta i privrede o dugoročnoj saradnji za izvođenje praktične obuke za đake i studente
		2.1.2.	Usklađivanje upisne politike u obrazovnim organizacijama i pružanje usluga profesionalne orijentacije	2.1.2.1.	Usklađivanje upisne politike za srednje škole i fakultete prema potrebama tržišta rada
				2.1.2.2.	Uspostavljanje karijernih centara u institucijama srednjeg i visokog obrazovanja za savjetovanje mladih o profesionalnoj orijentaciji
				2.1.2.3.	Poticanje upisa učenika u određene stručne škole i fakultete za deficitarna zanimanja (stipendiranje, kreditiranje, studijska putovanja i drugi vidovi stimulacije)
		2.1.3.	Unapređenje saradnje i kapaciteta aktera u sektoru obrazovanja i socijalnog partnerstva u kreiranju i realizaciji politika zapošljavanja	2.1.3.1.	Uspostavljanje Koordinacionog tijela za obrazovanje i zapošljavanje u KS po modelu Teritorijalnog pakta za zapošljavanje
				2.1.3.2.	Mapiranje obrazovnih institucija u regionu i EU (obrazovne institucije specifičnih znanja) i uspostava saradnje sa obrazovnim institucijama u regionu i EU
				2.1.3.3.	Jačanje saradnje i kapaciteta za posredovanje u zapošljavanju i modernizacija informacionog sistema Službe za zapošljavanje KS
		2.1.4.	Sufinansiranje programa zapošljavanja	2.1.4.1.	Program sufinansiranja prekvalifikacija i dokvalifikacija zaposlenika za poznate poslodavce za očuvanje radnih mjesta
				2.1.4.2.	Program sufinansiranja samozapošljavanja
				2.1.4.3.	Program sufinansiranja zapošljavanja teško upošljivih kategorija nezaposlenih lica: invalida, demobilisanih boraca, pripravnika, mladih osoba do 30 godina, osoba starijih od 45 godina, povratnika i dr.
				2.1.4.4.	Program sufinansiranja mentorstva/uvođenja u rad mladih nezaposlenih osoba bez iskustva
				2.1.4.5.	Program sufinansiranja zapošljavanja pripravnika sa VSS
		2.1.5.	Podrška posebnim programima smanjenja dugoročne nezaposlenosti	2.1.5.1.	Osposobljavanje nezaposlenih lica za aktivno traženje posla uz jačanje specifičnih vještina (komunikacije, prezentiranja, strani jezici, rad na računaru, organizacijske vještine, menadžerske vještine i sl.)
				2.1.5.2.	Projekti javnih radova i javnih investicija uz zapošljavanje
				2.1.5.3.	Projekti njege starih i iznemoglih lica

				2.1.5.4.	Uspostavljanje Razvojnog fonda za pristup finansijskim sredstvima za razvoj preduzeća uz zapošljavanje
2.2.	Implementirati efikasne programe prekvalifikacije i obrazovanja odraslih	2.2.1.	Razvoj i promocija programa neformalnog obrazovanja (obuke odraslih) u KS	2.2.1.1.	Kreiranje i provođenje programa prekvalifikacije i obrazovanja odraslih prema potrebama tržišta rada
				2.2.1.2.	Izrada i realizacija sektorskih nastavnih planova i programa obuke odraslih po zahtjevima privrednih subjekata i u skladu sa EU normama
				2.2.1.3.	Kreirati seriju edukativnih online kurseva za obuku odraslih sa fokusom na tražene vještine na tržištu rada
2.3.	Razvijati preduzetničku kulturu	2.3.1.	Razvijati poslovne modele socijalnog preduzetništva	2.3.1.1.	Priprema Programa razvoja socijalnog preduzetništva i jačanje kompetencija za socijalno preduzetništvo
				2.3.1.2.	Kreiranje Zakona o socijalnom preduzetništvu
				2.3.1.3.	Uspostavljanje Centra za razvoj socijalnog preduzetništva KS
				2.3.1.4.	Podrška pilot projektima socijalnog preduzetništva uz primjenu različitih poslovnih modela (zadrugarstvo, radno-integracijska preduzeća, fondacije, itd...)
				2.3.1.5.	Podrška uključivanju socijalno isključenih kategorija u aktivno tržište rada (mladih, žena, invalidnih osoba, boračke populacije)



<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.1. Poboljšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	
<b>MJERA</b>	2.1.1. Uspostava dualnog sistema obrazovanja koji će pružiti obrazovanje i obuku usmjerenu prema potrebama tržišta rada	
<b>CILJ MJERE</b>	Reformisati sistem obrazovanja u skladu sa potrebama tržišta rada	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.1.1.1. Analiza radne snage i potreba na tržištu rada na nivou KS i izrada programa reforme	
	2.1.1.2. Poboljšati strukovno obrazovanje kroz reformu postojećih i uvođenje novih programa sekundarnog i tercijarnog obrazovanja	
	2.1.1.3. Osnivanje srednjih specijalističkih škola i fakulteta za informacione tehnologije	
	2.1.1.4. Inicirati potpisivanje sporazuma između škola, fakulteta i privrede o dugoročnoj saradnji za izvođenje praktične obuke za đake i studente	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrađen dokument Analize radne snage i potreba na tržištu rada i izrađen program za reformu obrazovanja</i></li> <li>• <i>Broj uvedenih novih programa u sistemu obrazovanja</i></li> <li>• <i>Broj realiziranih obuka i broj nastavnika koji su prošli obuke</i></li> <li>• <i>Broj uspostavljenih obrazovnih institucija za IT obrazovanje</i></li> <li>• <i>Broj partnera koji su potpisali sporazum o saradnji</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Ralizovana analiza radne snage i potreba na tržištu rada i izrađen program za reformu obrazovanja</i></li> <li>• <i>Reformiran sistem obrazovanja i kreirani novi obrazovni programi</i></li> <li>• <i>Realizirani programi stručnog usavršavanja nastavnika</i></li> <li>• <i>Uspostavljene obrazovne institucije za proizvodnju kadrova za IT industriju</i></li> <li>• <i>Potpisani sporazumi o saradnji obrazovnih ustanova i privrede za obavljanje prakse</i></li> <li>• <i>Stomatološki fakultet UNSA (Pokretanje studijskog programa Osnovne strukovne studije dentalne higijene)</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećan broj zaposlenih kroz prilagođavanje ponude radne snage potrebama tržišta</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	5.000.000 KM IPA, ERASMUS+, Budžet KS, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, PKKS, SERDA	
<b>KORISNICI</b>	Đaci i studenti, nastavno osoblje, partneri u sistemu obrazovanja	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.1. Poboljšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	
<b>MJERA</b>	2.1.2. Usklađivanje upisne politike u obrazovnim organizacijama i pružanje usluga profesionalne orijentacije	
<b>CILJ MJERE</b>	Unaprijediti upisnu politiku i karijerno usmjeravanje mladih ljudi prema potrebama tržišta rada	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.1.2.1. Usklađivanje upisne politike za srednje škole i fakultete prema potrebama tržišta rada	
	2.1.2.2. Uspostavljanje karijernih centara u institucijama srednjeg i visokog obrazovanja za savjetovanje mladih o profesionalnoj orijentaciji	

	2.1.2.3. Poticanje upisa učenika u određene stručne škole i fakultete za deficitarna zanimanja (stipendiranje, kreditiranje, studijska putovanja i drugi vidovi stimulacije)	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj upisanih za deficitarna i suficitarna zanimanja</li> <li>• Broj uspostavljenih Karijernih centara</li> <li>• Broj realiziranih promocija obrazovnih profila potrebnih na tržištu rada</li> <li>• Broj organizovanih savjetovanja mladih o profesionalnoj orijentaciji</li> <li>• Broj korisnika poticaja za obrazovanje za deficitarna zanimanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izmjenjene upisne politike u skladu sa analizom potreba tržišta rada</li> <li>• Uspostavljeni Karijerni centri i povećana promocija obrazovnih profila prema potrebama tržišta rada koji vode direktno u realni sektor</li> <li>• Obezbjedene usluge savjetovanja mladih o profesionalnoj orijentaciji</li> <li>• Upostavljeni programi poticaja za obrazovanje za deficitarna zanimanja</li> <li>• JU Srednja poslovno-komercijalna i trgovačka škola Sarajevo („Moj posao“ Edukacija i podsticanje mladih za pokretanje vlastitog biznisa u cilju smanjenja stope nezaposlenosti u KS)</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Smanjen broj nezaposlenih sa suficitarnim zanimanjima na tržištu rada	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	520.000 KM Budžet KS, Budžet FBiH, EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, PKKS, SERDA	
<b>KORISNICI</b>	Učenici i studenti završnih godina koji se opredjeljuju za profesionalnu orijentaciju, obrazovne institucije u kojima se uspostavljaju Karijerni centri	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.1. Poboľjšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	
<b>MJERA</b>	2.1.3. Unapređenje saradnje i kapaciteta aktera u sektoru obrazovanja i socijalnog partnerstva u kreiranju i realizaciji politika zapošljavanja	
<b>CILJ MJERE</b>	Uspostaviti socijalno partnerstvo za zapošljavanje	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.1.3.1. Uspostavljanje Koordinacionog tijela za obrazovanje i zapošljavanje u KS po modelu Teritorijalnog pakta za zapošljavanje	
	2.1.3.2. Mapiranje obrazovnih institucija u regionu i EU (obrazovne institucije specifičnih znanja) i uspostava saradnje sa obrazovnim institucijama u regionu i EU	
	2.1.3.3. Jačanje saradnje i kapaciteta za posredovanje u zapošljavanju i modernizacija informacionog sistema Službe za zapošljavanje KS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj (sastav) potpisnika Sporazuma o saradnji i broj održanih sastanaka uspostavljenog tijela</li> <li>• Broj potpisanih sporazuma o saradnji sa obrazovnim institucijama u regionu i EU</li> <li>• Broj objavljenih konkursa poslodavaca preko Službe za zapošljavanje KS i aktivan online portal ponude radne snage i radnih mjesta te poticaja pri Službi za zapošljavanje KS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Potpisan sporazum o dugoročnoj saradnji između aktera u sektoru obrazovanja i uspostavljeno Koordinaciono tijelo (Teritorijalni pakt/odbor ili slično) (Ministarstvo privrede KS, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade KS, Prosvjetno pedagoški zavod KS, Univerzitet u Sarajevu, Služba za zapošljavanje KS i Privredna komora KS/privreda, Udruženje poslodavaca, razvojne agencije i sl.)</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unaprijeđena saradnja sa obrazovnim institucijama u regionu potpisivanjem sporazuma o saradnji</li> <li>• Povećana saradnja JU Službe za zapošljavanje sa poslodavcima i modernizirani informacijski sistem službe za zapošljavanje, sa online portalom ponude radne snage i radnih mjesta te poticaja</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje stope integracije na tržište rada u roku od 6 mjeseci kroz unaprijeđenu saradnju obrazovnih institucija i ustanova sa privredom</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	500.000 KM JU "Služba za zapošljavanje KS", Budžet KS, EU fondovi, privredni subjekti	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Ministarstvo privrede, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Obrazovne institucije i ustanove, JU Služba za zapošljavanje KS	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.1. Poboljšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	
<b>MJERA</b>	2.1.4. Sufinansiranje programa zapošljavanja	
<b>CILJ MJERE</b>	Smanjiti broj nezaposlenih kroz sufinansiranje zapošljavanja	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.1.4.1. Program sufinansiranja prekvalifikacija i dokvalifikacija zaposlenika za poznate poslodavce za očuvanje radnih mjesta	
	2.1.4.2. Program sufinansiranja samozapošljavanja	
	2.1.4.3. Program sufinansiranja zapošljavanja teško upošljivih kategorija nezaposlenih lica: invalida, demobilisanih boraca, pripravnika, mladih osoba do 30 godina, osoba starijih od 45 godina, povratnika i dr.	
	2.1.4.4. Program sufinansiranja mentorstva / uvođenja u rad mladih nezaposlenih osoba bez iskustva	
	2.1.4.5. Program sufinansiranja zapošljavanja pripravnika sa VSS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj zaposlenih prekvalifikovanih/dokvalifikovanih osoba</li> <li>• Broj samozaposlenih osoba</li> <li>• Broj zaposlenih iz teško upošljivih kategorija</li> <li>• Broj mentorisanih mladih osoba</li> <li>• Broj mladih sa VSS spremom sa stečenim pripravničkim stažom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećanje broja zaposlenih prekvalifikovanih/dokvalifikovanih osoba</li> <li>• Povećanje broja samozaposlenih osoba</li> <li>• Povećanje broja zaposlenih iz teško upošljivih kategorija</li> <li>• Povećanje broja mentorisanih mladih osoba</li> <li>• Povećanje broja mladih sa VSS spremom sa stečenim pripravničkim stažom</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Smanjenje broja nezaposlenih osoba sufinansiranjem prekvalifikacije radne snage za poznate poslodavce, podrške samozapošljavanju, zapošljavanju teško upošljivih kategorija, mentorskih programa te sticanja pripravničkog staža</i> <i>Povećanje prosječne neto plaće</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	59.000.000 KM Budžet FBiH, Federalni zavod za zapošljavanje, JU "Služba za zapošljavanje KS", SERDA, Budžet KS, EU fondovi, privredni subjekti	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	

<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, PPKS
<b>KORISNICI</b>	Nezaposlene osobe sa evidencije, posebno mlade osobe te pripadnici teško upošljivih kategorija; poslodavci korisnici programa sufinansiranja

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.1. Poboľjšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost	
<b>MJERA</b>	2.1.5. Podrška posebnim programima smanjenja dugoročne nezaposlenosti	
<b>CILJ MJERE</b>	Smanjiti period čekanja na posao kroz posebne programe zapošljavanja	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.1.5.1. Osposobljavanje nezaposlenih lica za aktivno traženje posla uz jačanje specifičnih vještina (komunikacije, prezentiranja, strani jezici, rad na računaru, organizacijske vještine, menadžerske vještine i sl.)	
	2.1.5.2. Projekti javnih radova i javnih investicija uz zapošljavanje	
	2.1.5.3. Projekti njege starih i iznemoglih lica	
	2.1.5.4. Uspostavljanje Razvojnog fonda za pristup finansijskim sredstvima za razvoj preduzeća uz zapošljavanje	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj učesnika aktivnih mjera za zapošljavanje</li> <li>• Broj nezaposlenih na evidenciji preko 6 mjeseci</li> <li>• Broj realiziranih projekata javnih radova i broj zaposlenih na projektima javnih radova</li> <li>• Broj zaposlenih kroz projekte njege starih i iznemoglih osoba</li> <li>• Funkcionalan Razvojni fond i vrijednost sufinansiranog zapošljavanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećanje mjera aktivnog zapošljavanja za osposobljavanje nezaposlenih lica za aktivno traženje posla</li> <li>• Smanjen period čekanja na posao i boravka na evidenciji za nezaposlene</li> <li>• Smanjen broj nezaposlenih osoba na evidenciji preko projekata javnih radova</li> <li>• Realizirani projekti njege starih i iznemoglih osoba</li> <li>• Uspostavljen Razvojni fond za finansiranje zapošljavanja</li> <li>• Poboľjšanje zaposlenosti mladih ekonomista</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Smanjenje broja dugoročno nezaposlenih osoba koje su na evidenciji preko 9 godina	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	3.080.000 KM JU "Služba za zapošljavanje KS", Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, PPKS	
<b>KORISNICI</b>	Nezaposlene osobe sa evidencije, preduzeća korisnici (novouspostavljenog) Razvojnog fonda	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.2. Implementirati efikasne programe prekvalifikacije i obrazovanja odraslih	
<b>MJERA</b>	2.2.1. Razvoj i promocija programa neformalnog obrazovanja (obuke odraslih) u KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Razviti sistem obrazovanja odraslih i unaprijediti programe neformalnog obrazovanja u cilju jačanja vještina na tržištu rada	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.2.1.1. Kreiranje i provođenje programa prekvalifikacije i obrazovanja odraslih prema potrebama tržišta rada	

	2.2.1.2. Izrada i realizacija sektorskih nastavnih planova i programa obuke odraslih po zahtjevima privrednih subjekata i u skladu sa EU normama	
	2.2.1.3. Kreirati seriju edukativnih online kurseva za obuku odraslih sa fokusom na tražene vještine na tržištu rada	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direkтни pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj nezaposlenih osoba korisnika</li> <li>• Broj dostupnih programa prekvalifikacija i dokvalifikacija prema potrebama tržišta rada</li> <li>• Broj sektorskih programa obuke i broj korisnika programa obuke pri Privrednoj komori KS</li> <li>• Broj razvijenih i dostupnih online kurseva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjen broj nezaposlenih odraslih osoba</li> <li>• Dostupni programi prekvalifikacija i dokvalifikacija prema potrebama tržišta rada</li> <li>• Uspostavljeni sektorski programi obuke pri Privrednoj komori KS</li> <li>• Osigurani online kursevi za unapređenje vještina odraslih nezaposlenih osoba prema potrebama tržišta rada</li> <li>• Uspostava Centra za prekvalifikaciju nezaposlenih osoba pri Službi za zapošljavanje KS</li> <li>• Usvajanje Zakona o obrazovanju odraslih</li> <li>• Osnovna.ba (Povećati IT vještine mladih budućih kadrova na tržištu rada: Omogućiti učenicima osnovnih i srednjih škola besplatan pristup interaktivnim lekcijama dizajniranim da prenesu, testiraju i utvrde njihovo znanje; Omogućiti učenicima osnovnih i srednjih škola učenje na daljinu u redovnim i vandrednim situacijama; Omogućiti učenicima, roditeljima i nastavnom kadru osnovnih i srednjih škola sigurno mjesto na internetu za komunikaciju; Obrazovanje nastavnog kadra za rad na savremenim IT alatima,; Omogućiti Ministarstvu za obrazovanje, nauku i mlade detaljne statističke i analitičke podatke o uspjehu i znanju učenika i kvalitetu rada nastavnog osoblja; Omogućiti Ministarstvu uvođenje alterativnih predmetnih jedinica; Omogućiti besplatnu online obuku osoba u poslovnim vještinama potrebnim za tržište rada (savremeni IT alati, strani jezici, poslovna komunikacija itd.)</li> <li>• Srednja škola za okoliš i drveni dizajn (Razvoj i promocija programa formalnog i neformalnog obrazovanja odraslih)</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Smanjenje stepena nezaposlenosti radnog kontingenta i povećanje stepena zaposlenosti, kroz povećanje broja prekvalifikovane radne snage uz povećanje broja akreditovanih andragoških ustanova sa verifikovanim programima	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	2.450.000 KM Budžet KS, mogući grantovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	

<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, PKKS
<b>KORISNICI</b>	Nezaposlene odrasle osobe

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	2.3. Razvijati preduzetničku kulturu	
<b>MJERA</b>	2.3.1. Razvijati poslovne modele socijalnog preduzetništva	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati inkluziju socijalno ugroženih kategorija kroz uređenje okruženja za socijalno preduzetništvo	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	2.3.1.1. Priprema Programa razvoja socijalnog preduzetništva i jačanje kompetencija za socijalno preduzetništvo	
	2.3.1.2. Kreiranje Zakona o socijalnom preduzetništvu	
	2.3.1.3. Uspostavljanje Centra za razvoj socijalnog preduzetništva KS	
	2.3.1.4. Podrška pilot projektima socijalnog preduzetništva uz primjenu različitih poslovnih modela (zadrugarstvo, radno-integracijska preduzeća, fondacije, itd...)	
	2.3.1.5. Podrška uključivanju socijalno isključenih kategorija u aktivno tržište rada (mladih, žena, invalidnih osoba, boračke populacije)	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrađen program razvoja socijalnog preduzetništva</i></li> <li>• <i>Broj educiranih predstavnika KS i općina o socijalnom preduzetništvu</i></li> <li>• <i>Izrađen i usvojen Zakon o socijalnom preduzetništvu u skladu sa EU praksom</i></li> <li>• <i>Funkcionalan Centar za socijalno preduzetništvo</i></li> <li>• <i>Broj uspostavljenih pilot poslovnih modela socijalnog preduzetništva</i></li> <li>• <i>Broj učesnika obuka za preduzetništvo iz specifičnih ciljnih kategorija (mladih, žena, povratnika i sl.)</i></li> <li>• <i>Broj korisnika obuke i podrške za zapošljavanje socijalno ugroženih kategorija (poticaji, kreditiranje uz subvencije i sl.)</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Definirani strateški pravci i akcioni plan za razvoj socijalnog preduzetništva i edukovani predstavnici KS i općina o socijalnom preduzetništvu</i></li> <li>• <i>Uspostavljen zakonski okvir za socijalno preduzetništvo u skladu sa EU praksom</i></li> <li>• <i>Uspostavljen Centar za socijalno preduzetništvo</i></li> <li>• <i>Uspostavljeni pilot poslovni modeli socijalnog preduzetništva (zadrugarstvo, održavanje čistoće, reciklaža otpada, palijativna njega, patronažna skrb i sl.)</i></li> <li>• <i>Unaprijeđene vještine specifičnih ciljnih kategorija za preduzetništvo (mladih, žena, povratnika i sl.)</i></li> <li>• <i>Osigurana obuka (uključujući doškolovanje) i finansijska podrška za zapošljavanje mladih, žena, invalida, povratnika i boračke populacije (poticaji, kreditiranje uz subvencije i sl.)</i></li> <li>• <i>JU Srednja poslovno-komercijalna i trgovačka škola Sarajevo (Kreativna radionica)</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Smanjenje broja nezaposlenih osoba iz specifičnih ciljnih grupa, uz povećanje MSP-a kroz preduzetničke aktivnosti socijalno ugroženih kategorija</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	4.368.000 KM JU "Služba za zapošljavanje KS", Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, Ministarstvo za boračka pitanja, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Nezaposlene osobe iz specifičnih ciljnih grupa (mladi, žene, povratnici, invalidi i sl.)	

### 1.3. Strateški cilj 3

**Strateški cilj 3: Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa**

**Tabela 27. Strateški cilj 3. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata**

	Prioritetni cilj		Mjere		Projekti				
3.1.	Osnažiti socijalnu i radnu aktivaciju ranjivih grupa stanovništva i unaprijediti sistem socijalne zaštite za smanjenje siromaštva	3.1.1.	Reforma Sistema socijalne zaštite – od pasivnog sistema socijalnih transfera ka aktivnim politikama socijalnih investicija i socijalnog uključivanja	3.1.1.1.	Analiza siromaštva i socijalne isključenosti u KS				
				3.1.1.2.	Analiza pravnog i institucionalnog okvira Sistema socijalne zaštite u KS				
				3.1.1.3.	Definiranje novih modela ciljanja korisnika i uvezivanja mjera socijalne zaštite i radnog angažiranja korisnika				
				3.1.1.4.	Uspostavljanje mehanizma za efikasnu koordinaciju u oblasti socijalne zaštite između općina i Kantona Sarajevo				
				3.1.1.5.	Izrada višegodišnjeg programa za razvoj ljudskih resursa u centrima za socijalni rad i resornom ministarstvu				
				3.1.1.6.	Izrada Programa razvoja vaninstitucionalnih oblika socijalne zaštite u lokalnoj zajednici				
				3.1.1.7.	Izrada Programa razvoja mreže socijalne zaštite kroz jačanje međusektorske saradnje sa zdravstvom, obrazovanjem, institucijama tržišta rada i NVO-ima				
		3.1.2.	Izrada i implemenacija zajedničkog Programa socijalnog uključivanja i radne aktivacije 2017-2020. u općinama i KS	3.1.2.1.	Izrada i implemenacija Programa socijalnog uključivanja i radne aktivacije				
				3.1.2.2.	Definiranje institucionalnog okvira i instrumenata za socijalno uključivanje pojedinih ranjivih grupa				
				3.1.2.3.	Izrada Programa rješavanja stambenih potreba boračkih kategorija, raseljenih porodica i porodica u stanju socijalne potrebe, po principu socijalnog stanovanja na području Kantona Sarajevo za razdoblje 2016-2020.				
				3.1.2.4.	Definiranje modela i pristupa, te načina radne aktivacije radno sposobnih ranjivih grupa (prije svega dugoročno nezaposlenih lica u starosti 15--65 godina)				
				3.1.2.5.	Uspostavljanje mehanizma koordinacije implementacije i praćenja Programa				
				3.2.	Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga	3.2.1.	Poboljšanje učinkovitosti i djelotvornosti zdravstvenih usluga	3.2.1.1.	Uvođenje standardizacije i kvaliteta prema evropskim standardima
								3.2.1.2.	Uvođenje novih zdravstvenih usluga
3.2.1.3.	Informatizacija i uvođenje e-zdravstva								
3.2.2.	Unapređenje zdravstvene infrastrukture	3.2.2.1.	Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje javnih zdravstvenih ustanova						
		3.2.3.	Unapređenje sistema zdravstvenog osiguranja	3.2.3.1.	Analiza posljedica postojećeg pravnog okvira				
3.2.3.2.	Definiranje ciljeva i nadogradnja pravnog okvira								



		3.2.4.	Razvoj zdravstvenog turizma (veza sa strateškim ciljevima 1 i 2)	3.2.4.1.	Izrada Plana razvoja zdravstvenog turizma
3.3.	Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva	3.3.1.	Uvođenje i primjena standarda kvaliteta i efikasnosti, te akreditacije školskih programa na svim nivoima obrazovanja	3.3.1.1.	Izvršiti izmjene i dopune standarda i normativa za sve nivoe obrazovanja u skladu sa EU standardima u oblasti obrazovanja
		3.3.2.	Povećanje informacijske pismenosti stanovništva	3.3.2.1.	Izrada Plana informacijskog opismenjivanja odraslih (sa posebnim osvrtom na ranjive grupe) za razdoblje 2017-2020.
				3.3.2.2.	Izrada plana informatičkog obrazovanja za nastavno osoblje na svim nivoima obrazovanja
				3.3.2.3.	Uvođenje programa e-škole u osnovnim i srednjim školama u KS
		3.3.3.	Uvođenje sistema rane detekcije, dijagnoze i intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju	3.3.3.1.	Pravno regulisanje oblasti Sistema rane detekcije, dijagnoze i intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju, te uključivanje djece s poteškoćama u vrtiće i škole
				3.3.3.2.	Izrada programa uvođenja rane detekcije
		3.3.4.	Poboljšanje obrazovanja odraslih	3.3.4.1.	Uvođenje koncepta cjeloživotnog obrazovanja u skladu sa EU normama i priznavanje neformalno stečenih znanja i vještina
3.3.5.	Unapređenje obrazovne infrastrukture	3.3.5.1.	Rekonstrukcija i opremanje školskih objekata		
		3.3.5.2.	Rekonstrukcija i opremanje visokoškolskih ustanova UNSA		
3.4.	Jačati društvenu vrijednost kulture i sporta	3.4.1.	Promocija i povećanje dostupnosti i kvaliteta kulturnih usluga	3.4.1.1.	Promocija kulturnog življenja i dostupnosti kulturnih usluga
		3.4.2.	Podrška razvoju kulturne infrastrukture	3.4.2.1.	Razvoj poslovnih modela za povećanje investicija u kulturnu infrastrukturu
				3.4.2.2.	Izgradnja Muzeja savremene umjetnosti Ars Aevi
				3.4.2.3.	Uspostavljanje sistema za koordinirano i efikasno upravljanje i finansiranje kulturnih djelatnosti
		3.4.3.	Promocija sportske kulture i dostupnosti sporta	3.4.3.1.	Izraditi i usvojiti Akcioni plan promocije rekreativnog sporta
		3.4.4.	Podrška razvoju sportske infrastrukture	3.4.4.1.	Izgradnja i unapređenje sportske infrastrukture u KS
				3.4.4.2.	Rekonstrukcija postojećih i izgradnja novih kapaciteta KJP Centar Skenderija
		3.4.5.	Zaštita kulturno-istorijskog naslijeđa	3.4.5.1.	Unaprijediti zaštitu kulturno-istorijskog naslijeđa
				3.4.5.2.	Unaprijediti očuvanje tekovina odbrambeno-oslobodilačkog rata 92-95.



<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.1. Osnažiti socijalnu i radnu aktivaciju ranjivih grupa stanovništva i unaprijediti sistem socijalne zaštite za smanjenje siromaštva	
<b>MJERA</b>	3.1.1. Reforma Sistema socijalne zaštite – od pasivnog sistema socijalnih transfera ka aktivnim politikama socijalnih investicija i socijalnog uključivanja	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati targetiranje socijalnih transfera i povećati ulaganja u socijalno i radno uključivanje	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.1.1.1. Analiza siromaštva i socijalne isključenosti u KS	
	3.1.1.2. Analiza pravnog i institucionalnog okvira Sistema socijalne zaštite u KS	
	3.1.1.3. Definiranje novih modela ciljanja korisnika i uvezivanja mjera socijalne zaštite i radnog angažiranja korisnika	
	3.1.1.4. Uspostavljanje mehanizma za efikasnu koordinaciju u oblasti socijalne zaštite između općina i Kantona Sarajevo	
	3.1.1.5. Izrada višegodišnjeg programa za razvoj ljudskih resursa u centrima za socijalni rad i resornom ministarstvu	
	3.1.1.6. Izrada Programa razvoja vaninstitucionalnih oblika socijalne zaštite u lokalnoj zajednici	
	3.1.1.7. Izrada Programa razvoja mreže socijalne zaštite kroz jačanje međusektorske saradnje sa zdravstvom, obrazovanjem, institucijama tržišta rada i NVO-ima	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definirane najranjivije grupe stanovništva, prema EU indikatorima (raseljena lica, dugoročno nezaposleni, beskućnici, Romi, samohrane porodice, osobe sa invaliditetom, starije osobe sa malim primanjima ili bez primanja...)</li> <li>Izrađena kvantifikacija siromaštva i socijalne isključenosti (indeks socijalne isključenosti) u Kantonu Sarajevo 2015-2018.</li> <li>Mapirane potrebe pojedinih ranjivih grupa</li> <li>Definirane potrebne promjene pravnog okvira i predložene inicijative za FBiH (Zakon o osnovama socijalne zaštite, Zakon o zaštiti porodice sa djecom, Zakon o jedinstvenim načelima i okviru materijalne podrške licima sa invaliditetom, Zakon o raseljenim licima, Zakon o jedinstvenom registru gotovinskih naknada na koje se ne uplaćuju doprinosi)</li> <li>Definirana metodologija i mehanizmi za bolje targetiranje kroz indirektni imovinski cenzus</li> <li>Procjena očekivanog rezultata – smanjenje siromaštva i povećanje socijalne uključenosti kao rezultat razvoja socijalnog preduzetništva/radno-integracijskih preduzeća (volonteri, akciono povezivanje CSR i Zavoda za</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostavljene podloge za bolje targetiranje socijalne zaštite</li> <li>Stvorene podloge za transparentnije praćenje siromaštva i socijalne isključenosti u KS</li> <li>Prepoznate potrebe najranjivijih grupa kao podloga za dizajniranje programa socijalnog uključivanja i potrebne promjene pravno-institucionalnog okvira</li> <li>Redefinirani kriteriji za dodjeljivanje socijalnih transfera</li> <li>Stvorene podloge za izradu Strategije razvoja socijalnog preduzetništva</li> <li>Ubrzan razvoj sektora (osobito okoliš, turizam, kultura, socijalna zaštita, sport....) kroz uvođenje javnih radova i socijalnog preduzetništva</li> <li>Povećana efikasnost i učinak mjera socijalne zaštite i socijalnog uključivanja</li> <li>Unaprijeđeni institucionalni kapaciteti i kompetencije ljudskih resursa</li> <li>Očekivano smanjenje siromaštva i povećanje socijalne uključenosti u periodu trajanja programa</li> <li>Poboljšana socijalna uključenost kroz modele poslovne saradnje OCD i javnih institucija</li> </ul>

	<p><i>zapošljavanje, radna aktivacija korisnika, ulaganje u socijalno preduzetništvo)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Definirane ključne sektorske mogućnosti i potrebe za uvođenje javnih radova, te radno integracijskih poduzeća</i></li> <li>• <i>Uspostavljen mehanizam za efikasnu vertikalnu koordinaciju u oblasti socijalne zaštite između općina i Kantona Sarajevo, te međusektorske koordinacije na nivou KS</i></li> <li>• <i>Uspostavljen planski pristup ka izgradnji institucionalnih i ljudskih kapaciteta za sprovođenje reformskih ciljeva socijalne zaštite</i></li> <li>• <i>Definirani ciljevi i očekivani rezultati programa</i></li> <li>• <i>Definirani mehanizmi mješovitog sistema socijalne zaštite u pružanju usluga</i></li> <li>• <i>Definirana uloga vaninstitucionalnih aktera socijalne zaštite</i></li> <li>• <i>Definisanje politika podrške NVO sektora u oblasti pružanja socijalnih usluga u KS</i></li> <li>• <i>Definirani mehanizmi praćenja kvaliteta pružanja socijalnih usluga</i></li> <li>• <i>Procjena efekata primjene mješovitog sistema socijalne zaštite u pružanju usluga na socio-ekonomski razvoj KS</i></li> <li>• <i>Definirani ciljevi uvođenja integralnog pristupa ka razvoju mreže socijalne zaštite do 2020 .</i></li> <li>• <i>Definirana uloga pojedinih aktera</i></li> <li>• <i>Definirani mehanizmi koordinacije</i></li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje efikasnosti utroška budžetskih sredstava na nivou KS i općina za socijalne transfere, povećan udio sredstava za socijalne investicije, smanjen obim siromaštva i povećana socijalna uključenost ranjivih grupa</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	500.000 KM Budžet i fondovi EU	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2018-2019.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, druge relevantne institucije	
<b>KORISNICI</b>	Ranjive grupe stanovništva, zajednica u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.1. Osnažiti socijalnu i radnu aktivaciju ranjivih grupa stanovništva i unaprijediti sistem socijalne zaštite za smanjenje siromaštva
<b>MJERA</b>	3.1.2. Izrada i implemenacija zajedničkog Programa socijalnog uključivanja i radne aktivacije 2017-2020. u općinama i KS
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati obim uključenosti ranjivih grupa u projekte socijalne i radne aktivacije
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.1.2.1. Izrada i implemenacija Programa socijalnog uključivanja i radne aktivacije 3.1.2.2. Definiranje institucionalnog okvira i instrumenata za socijalno uključivanje pojedinih ranjivih grupa

	3.1.2.3. Izrada Programa rješavanja stambenih potreba boračkih kategorija, raseljenih porodica i porodica u stanju socijalne potrebe, po principu socijalnog stanovanja na području Kantona Sarajevo za razdoblje 2016-2020.	
	3.1.2.4. Definiranje modela i pristupa, te načina radne aktivacije radno sposobnih ranjivih grupa (prije svega dugoročno nezaposlenih lica u starosti 15-65 godina)	
	3.1.2.5. Uspostavljanje mehanizma koordinacije implementacije i praćenja Programa	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrada Programa socijalnog uključivanja</i></li> <li>• <i>Izgradnja kapaciteta CSR i ministarstava za primjenu modernih instrumenata socijalnog uključivanja</i></li> <li>• <i>Definirana uloga različitih aktera (Kanton, općine, NVO sektor kao pružilac usluga socijalnog uključivanja, te promocije CSR), te mehanizmi koordinacije implementacije i praćenja napretka</i></li> <li>• <i>Definirane politike podrške NVO sektora u oblasti pružanja usluga socijalnog uključivanja u KS i razvoja socijalnog preduzetništva</i></li> <li>• <i>Definiran okvir raspoloživih sredstava na nivou KS i općina, te očekivana sredstva iz međunarodne pomoći za realizaciju</i></li> <li>• <i>Definirani mehanizmi podrške rješavanju stambenih pitanja boraca i raseljenih lica i drugih porodica u stanju socijalne potrebe</i></li> <li>• <i>Definirani mehanizmi koordinacije implementacije na nivou KS i općina</i></li> <li>• <i>Definiran okvir raspoloživih sredstava na nivou KS i općina, te očekivana sredstva iz međunarodne pomoći za realizaciju Programa stambenog zbrinjavanja</i></li> <li>• <i>Evaluirane postojeće aktivne mjere zapošljavanja (javni radovi, poticaji za zapošljavanje)</i></li> <li>• <i>Definirani novi načini radne aktivacije (volontiranje sa ciljem nadogradnje vještina, javni radovi, osposobljavanje i zapošljavanje u socijalnim preduzećima..)</i></li> <li>• <i>Definirani ciljevi radne aktivacije do 2020.</i></li> <li>• <i>Definirani ključni akteri na nivou KS i općina,</i></li> <li>• <i>Definirani mehanizmi koordinacije implementacije i praćenja implementacije</i></li> <li>• <i>Definirani ključni instrumenti/modeli radne aktivacije</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Usvojen Program socijalnog uključivanja</i></li> <li>• <i>Obim povećanja broja uključenih u projekte socijalne i radne aktivacije do 2020.</i></li> <li>• <i>Uspostavljen sistem prava i odgovornosti primalaca socijalnih beneficija te sistem praćenja i evaluacije programa</i></li> <li>• <i>Utjecaj uvođenja Dnevnog Centra za djecu sa invaliditetom, Centra za ekonomsko osnaživanje žena i rehabilitaciju žrtava terora, Domova za stara lica,</i></li> <li>• <i>Očekivan utjecaj uvođenja Akcionih programa:</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>za resocijalizaciju ovisnika,</i></li> <li>• <i>socijalnog uključivanja djece sa cerebralnom paralizom</i></li> <li>• <i>za poboljšanje socijalne uključenosti</i></li> </ul> </li> <li>• <i>Unaprijeđeni institucionalni kapaciteti i kompetencije ljudskih resursa</i></li> <li>• <i>Povećan kvalitet i efikasnost projekata aktivacije kroz poslovne modele vertikalne i horizontalne saradnje javnog sektora i saradnje sa NVO sektorom</i></li> <li>• <i>Osiguran adekvatan finansijski okvir za realizaciju Programa</i></li> <li>• <i>Obim uključenih u projekte socijalne i radne aktivacije</i></li> <li>• <i>Smanjenje udjela boraca i raseljenih lica sa neriješenim stambenim pitanjem</i></li> <li>• <i>Povećana efikasnost i kvalitet te dugoročni utjecaj radne aktivacije ranjivih grupa (mladi, dugoročno nezaposleni)</i></li> <li>• <i>Udio mladih i dugoročno nezaposlenih uključenih u projekte radne aktivacije do 2020.</i></li> <li>• <i>Definirani ekonomsko održivi i efikasni poslovni modeli radne aktivacije, temeljeni na partnerskom pristupu saradnje javnog, nevladinog i privatnog sektora (prije svega na socijalnom preduzetništvu)</i></li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen mehanizam za efikasnu vertikalnu i horizontalnu koordinaciju implementacije</li> <li>• Uspostavljen sistem praćenja i evaluacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećana efikasnost implementacije, povećan socijalni kapital u KS</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećan obim socijalne uključenosti, povećan broj radnih mjesta kroz socijalne inovacije i podršku razvoju strateških razvojnih sektora (okoliš, socijalne usluge, kultura, sport, turizam...), razvijeni novi kompetentni profili i unaprijeđena konkurentnost uključenih na tržištu rada	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	10.050.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Ministarstvo za boračka pitanja, općine	
<b>KORISNICI</b>	Ranjive grupe stanovništva, nezaposleni, zajednica u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.2. Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga	
<b>MJERA</b>	3.2.1. Poboljšanje učinkovitosti i djelotvornosti zdravstvenih usluga	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati efikasnost, kvalitet i dostupnost zdravstvenih usluga za sve grupe stanovništva	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.2.1.1. Uvođenje standardizacije i kvaliteta prema evropskim standardima 3.2.1.2. Uvođenje novih zdravstvenih usluga 3.2.1.3. Informatizacija i uvođenje e-zdravstva	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirane kliničke smjernice kao podloga standardizacije</li> <li>• Uveden sistem akreditacije</li> <li>• Definiran sistem praćenja učinaka i plaćanja prema učincima</li> <li>• Donesen srednjoročni plan razvoja ljudskih resursa prema međunarodnim standardima</li> <li>• Uspostavljene usluge medicine prema EU standardima</li> <li>• Konsolidacija u oblasti medicine rada, tj. specijaliziranih zavoda</li> <li>• Usvojena strategija palijativne njege</li> <li>• Donesen plan prevencije najčešćih hroničnih masovnih nezaraznih oboljenja i smanjenje onesposobljenosti usljed istih</li> <li>• Donesen plan prevencije i zaštite oralnog zdravlja</li> <li>• Definirani ciljevi i program promotivnih aktivnosti zdravog života</li> <li>• Donesen program resocijalizacije bivših ovisnika (psihološke i hobi radionice)</li> <li>• Uvedena jedinstvena baza zdravstvenih podataka osiguranika, koja omogućuje transparentnije i efikasnije pružanje zdravstvenih usluga</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uvedeni standardi kvaliteta i efikasnosti zdravstvenih usluga</li> <li>• Povećan i izjednačen kvalitet zdravstvenih usluga</li> <li>• Unaprijeđeni institucionalni kapaciteti i kompetencije ljudskih resursa prema EU standardima</li> <li>• Unaprijeđen sistem prevencije bolesti i poboljšana promocija zdravog života</li> <li>• Povećan obim uspješno rehabilitiranih bivših ovisnika</li> <li>• Skraćen period čekanja i efikasnost zdravstvenog dijagnosticiranja i tretmana bolesnika</li> <li>• Povećana uvezanost sistema zdravstvenih usluga</li> <li>• Unaprijeđen i efikasniji sistem praćenja rezultata zdravstvenih usluga</li> <li>• Smanjenje broja osoba koje imaju problem sa zloupotrebom alkohola i drugih PAS kao i broja ovisnika</li> <li>• Povećanje broja ovisnika u programima tretmana</li> <li>• Uspostavljen Program OST u Kazneno--popravnom zavodu Sarajevo</li> <li>• Smanjenje broja recidivista i povratnika u kršenju krivičnih djela</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Uspostavljenja Standardna zdravstvena stanica u javnim zdravstvenim ustanovama KS</i></li> <li>• <i>Kreiran internet portal i mobilna aplikacija za zakazivanje doktorskih termina na nivou kantona</i></li> <li>• <i>Kreiran sistem i online aplikacija za dodjelu vremenskih termina u čekaonicama kroz izdavanje rednih brojeva u svim mjestima koji nude zdravstvene usluge</i></li> <li>• <i>Uveden centralni broj telefona (call centar) za zakazivanje doktorskih termina na nivou Kantona</i></li> <li>• <i>U funkciji softversko rješenje za dostavu laboratorijskih rezultata elektronskim putem (e-mail) na nivou cijelog Kantona uključujući sve laboratorije, doktore i pacijente</i></li> <li>• <i>Uspostavljen sistem permanentnih zdravstvenih knjižica/kartica</i></li> <li>• <i>Uspostavljen sistem elektronskih zdravstvenih kartona sa mogućnošću pristupa istim od strane pacijenta</i></li> <li>• <i>Definiran i u funkciji modul za statističko izvještavanje o sprovedenim zdravstvenim uslugama na nivou cijelog Kantona što bi omogućilo efikasnu kontrolu zdravstvenog sistema</i></li> <li>• <i>Treća gimnazija: Detekcija radioaktivnog gasa radona i njegovih produkta raspada</i></li> <li>• <i>Psihoterapijska podrška u Trećoj gimnaziji</i></li> <li>• <i>Prevenција pretilosti i smanjenje njene učestalosti kod populacije djece i mladih (Ensar Abazović)</i></li> <li>• <i>Jačanje mehanizama neophodnih za uspostavljanje efikasnog i savjesnog upravljanja u zdravstvu</i></li> <li>• <i>Unapređenje upravljanja zdravstvenim sistemom</i></li> <li>• <i>Racionalizacija specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite</i></li> <li>• <i>Jačanje uloge javnog sektora</i></li> <li>• <i>Unapređenje farmaceutskog sektora kako bi se osigurala optimalna dostupnost djelotvornim, sigurnim, kvalitetnim i ekonomičnim lijekovima</i></li> <li>• <i>Unapređenje upravljanja tehnologijama u zdravstvu</i></li> <li>• <i>Poboljšanje učinkovitosti promocije zdravlja i prevencije bolesti kroz medijske i javne kampanje</i></li> <li>• <i>Izdrada plana medijske promocije javno – zdravstvenih bolesti i poremećaja uz</i></li> </ul>	
--	---	--

	<p>pomoć Kantonalnog Zavoda za javno zdravstvo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Donesen Program prevencije i tretmana bolesti ovisnosti od alkohola i drugih psiho-aktivnih supstanci (PAS)</li> <li>• Donesen Program opoidne supstitucijske terapije (OST) u Kazneno-popravnom zavodu Sarajevo</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Poboljšano fizičko, mentalno i psihičko zdravstveno stanje stanovništva, smanjena potreba za korištenje zdravstvenih usluga van KS, smanjena stopa smrtnosti kod različitih bolesti i traumatskih oboljenja	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	8.902.000 KM Budžet KS, Fond Zavoda zdravstvenog osiguranja i drugi fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo zdravstva, Zavod za informatiku i statistiku KS, Zavod za zdravstvenu zaštitu, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, zaposleni, zdravstvene ustanove	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.2. Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga	
<b>MJERA</b>	3.2.2. Unapređenje zdravstvene infrastrukture	
<b>CILJ MJERE</b>	Izjednačiti uslove za kvalitet i dostupnost zdravstvenih usluga za sve grupe stanovništva u KS	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.2.2.1. Izgradnja, rekonstrukcija i opremanje javnih zdravstvenih ustanova	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrada Master plana bolnica</li> <li>• Izrada Registra prostora, kadra i opreme</li> <li>• II faza izvođenja radova na sanaciji toplinskih podstanica u Općoj bolnici</li> <li>• Rekonstrukcija objekta JU Psihijatrijska bolnica Kantona Sarajevo koji je u upotrebi i početak rada na konstrukciji devastrirani objekata u krugu Bolnice</li> <li>• UKCS Klinika za hematologiju (Projekat "A"-stacionar 13. etaža CMB)</li> <li>• UKCS Klinika za opću i abdominalnu hirurgiju, Gastroenterološka klinika (Projekat "B"-Stacionar 12. etaža CMB)</li> <li>• UKCS Klinika za onkološku i glandularnu hirurgiju, Klinika za torakalnu hirurgiju i Neurološka klinika - STROKE UNIT (Projekat "C"-Stacionar 11. etaža CMB)</li> <li>• UKCS Klinika za urologiju, nefrologiju i transplantaciju (Projekat "D"-Stacionar 10. etaža CMB)</li> <li>• UKCS - ostali neizgrađeni dijelovi CMB-a (Projekat "G")</li> <li>• "Energetska efikasnost u BiH" za Federaciju BiH - za objekat JU Dom zdravlja Kantona Sarajevo, OJ Dom zdravlja Vogošća</li> <li>• Nadogradnja zgrade Dom zdravlja Ilijaš</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećanje kvaliteta i dostupnosti zdravstvenih usluga</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izgradnja, rekonstrukcija i sanacija JU Dom zdravlja Novi Grad Kumrovac</li> <li>Izgradnja ambulante Hrasno Brdo</li> <li>Planirati izgradnju i opremanje ambulante porodične medicine na lokalitetu Rosulje-Blagovac</li> <li>Nadogradnja zgrade OJ Dom zdravlja Vogošća</li> <li>Opremanje Službe za radiološku i ultrazvučnu dijagnostiku sa UZ i RTG aparatom</li> <li>Opremanje-obnova kompletne aparature za elektro terapiju u CBR</li> <li>KCUS program 6: Jitt, klinika za endokrinologiju, angiologiju i hiperbaričnu medicinu (projekat „E“ – stacionar 09. etaža CMB)</li> <li>Klinika za bolesti srca i reumatizma (projekat „F“ – stacionar 08. etaža CMB)</li> <li>Nabavka prioritete medicinske opreme</li> <li>Nadogradnja i utopljanje Doma zdravlja Stari Grad</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Izjednačeni uslovi za kvalitetno nuđenje primarnih i specijalnih zdravstvenih usluga u KS	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	103.495.900 KM razni fodoivi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo zdravstva, Klinički centar, zdravstvene ustanove	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, zaposleni, zdravstvene ustanove	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.2. Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga	
<b>MJERA</b>	3.2.3. Unapređenje sistema zdravstvenog osiguranja	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati pokrivenost stanovništva zdravstvenim osiguranjem i ekonomska održivost sistema zdravstvenog osiguranja	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.2.3.1. Analiza posljedica postojećeg pravnog okvira 3.2.3.2. Definiranje ciljeva i nadogradnja pravnog okvira	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Urađena analiza postojećeg sistema zdravstvenog osiguranja sa aspekta efikasnosti i pokrivenosti te ekonomske održivosti</li> <li>Uočeni nedostaci</li> <li>Definirani ciljevi</li> <li>Usvojen nadograđen pravni okvir</li> <li>Jačanje zaštite prava pacijenata i zdravstvenih profesionalaca</li> <li>Unapređenje Sistema ugovaranja i plaćanja zdravstvenih usluga udruživanjem rizika, povećanjem solidarnosti</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Poboljšana pokrivenosti stanovništva zdravstvenim osiguranjem</li> <li>Poboljšana ekonomska održivost sistema zdravstvenog osiguranja</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>Unaprijediti pravičnost u finansiranju zdravstvene zaštite</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Uspostavljen dugoročno ekonomsko održiv sistem zdravstvenog osiguranja, sa visokom stopom pokrivenosti stanovništva, koji omogućava kvalitetnu i efikasnu zdravstvenu opskrbu, te ne utječe negativno na djelovanje drugih društvenih podsistema (npr. na fiktivni broj nezaposlenih...)	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	100.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo zdravstva	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, zaposleni, zdravstvene ustanove	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.2. Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga	
<b>MJERA</b>	3.2.4. Razvoj zdravstvenog turizma (veza sa strateškim ciljevima 1 i 2)	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati ekonomski doprinos zdravstvenih usluga	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.2.4.1. Izrada Plana razvoja zdravstvenog turizma	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Uspostavljen model razvoja zdravstvenog turizma i JPP na području zdravstva</li> <li>Uspostavljen mehanizam koordinacije aktivnosti među Ministarstvom privrede i Ministarstvom zdravstva</li> <li>Definirane potrebne promjene pravnog okvira</li> <li>Definirani ciljevi do 2020. i sistemi praćenja</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Povećani prihodi zdravstva na osnovu zdravstvenog turizma</li> <li>Poboljšane mogućnosti investiranja u zdravstvenu infrastrukturu i zapošljavanje novih zdravstvenih radnika</li> <li>Povećan kvalitet zdravstvenih usluga, koje su na raspolaganju osim za turiste i za lokalno stanovništvo</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećani prihodi i doprinosi zdravstva, rast BDP na osnovu zdravstvenog turizma, kao tržišnog produkta	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	150.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo zdravstva, Ministarstvo privrede	
<b>KORISNICI</b>	Turisti, turističke i zdravstvene organizacije, stanovnici KS	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.3. Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljane grupe stanovništva	
<b>MJERA</b>	3.3.1. Uvođenje i primjena standarda kvaliteta i efikasnosti, te akreditacije školskih programa na svim nivoima obrazovanja	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati kvalitet i efikasnost sistema obrazovanja	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.3.1.1. Izvršiti izmjene i dopune standarda i normativa za sve nivoe obrazovanja u skladu sa EU standardima u oblasti obrazovanja	
	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>



<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Definirani standardi kvaliteta i efikasnosti obrazovnih usluga u predškolskom, osnovnoškolskom, srednjoškolskom, te tercijarnom obrazovanju</i></li> <li>• <i>Uvedeni standardi i kriteriji za ocjenjivanje kvaliteta nastavnih programa i nastavnika u skladu sa EU smjernicama</i></li> <li>• <i>Uspostavljen sistem akreditacije srednjoškolskih i visokoškolskih programa u javnim i privatnim obrazovnim ustanovama</i></li> <li>• <i>Pokrenuta inicijativa usvajanja zakona o visokom obrazovanju na nivou BiH, uz certificiranje obrazovnih institucija</i></li> <li>• <i>Uvedena državna matura nakon srednjeg obrazovanja i državni ispit nakon visokog obrazovanja</i></li> <li>• <i>Uvedeni novi mehanizmi plaćanja, koji će uključivati poticajne mehanizme za uvođenje mehanizama mjerenja efikasnosti</i></li> <li>• <i>Uspostavljen integralni informacioni sistem u obrazovanju</i></li> <li>• <i>Osigurani uslovi za naučno-istraživački rad na visokoškolskim institucijama</i></li> <li>• <i>Uvođenje cjeloživotnog obrazovanja</i></li> <li>• <i>Ekonomski fakultet (Akreditiranje studijskih programa na VŠI KS)</i></li> <li>• <i>Osiguranje uslova za realizaciju bilingvalne nastave (B/H/S i njemački jezik) u Gimnaziji Obala</i></li> <li>• <i>Osnovna škola Aleksa Šantić (Povećanje motiviranosti roditelja za aktivno učestvovanje u radu škole, provedbom zajedničkih inicijativa kojima se promiče saradnja, saradničko učenje i razmjena iskustava)</i></li> <li>• <i>JU Srednja poslovno-komercijalna i trgovačka škola Sarajevo („Najljepše je đačko doba“ - Aktiviranje učenika srednjih škola sa područja Kantona Sarajevo u socijalno-društvenim aktivnostima)</i></li> <li>• <i>JU Srednja škola za saobraćaj i komunikacije (Evaluacija i reforma NPP za zanimanja III stepena)</i></li> <li>• <i>Treća gimnazija (Udžbenik za predmet fizike)</i></li> <li>• <i>Master studij „Menadžment i marketing u kulturi“</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Viši stepen izjednačenosti kvaliteta usluga obrazovanja na teritoriji KS prema standardnim kriterijima EU</i></li> <li>• <i>Uspostavljen sistem provjeravanja stečenih kompetencija kao podloga za upis na viši stepen obrazovanja</i></li> <li>• <i>Uspostavljen sistem provjeravanja stečenih kompetencija za rad u javnoj upravi</i></li> <li>• <i>Povećana transparentnost i dostupnost informacija</i></li> <li>• <i>Povećanje kvaliteta i mogućnosti za razvoj podloga za efikasniji društveno-ekonomski razvoj</i></li> <li>• <i>Povećan ljudski kapital i kompetencije za uspješan rad i suočavanje sa životnim promjenama</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Unaprijeđene kompetencije učenika i studenata u skladu sa potrebama tržišta rada i međunarodno priznati obrazovni profili, izjednačeni standardi obrazovnih profila, smanjena strukturalna nezaposlenost, konkurentna ekonomija i javna uprava</i>	

<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	2.368.000 KM EU fondovi, Budžet KS, privredni subjekti
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade
<b>KORISNICI</b>	Učenici, studenti, obrazovne ustanove, akademska zajednica

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.3. Poboľjšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva	
<b>MJERA</b>	3.3.2. Povećanje informacijske pismenosti stanovništva	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati udio stanovništva sposobnog za upotrebu IT tehnologija u svakodnevnom radu, životu i učenju	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.3.2.1. Izrada Plana informacijskog opismenjavanja odraslih (sa posebnim osvrtom na ranjive grupe) za razdoblje 2017-2020.	
	3.3.2.2. Izrada plana informatičkog obrazovanja za nastavno osoblje na svim nivoima obrazovanja	
	3.3.2.3. Uvođenje programa e-škole u osnovnim i srednjim školama u KS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza svih trenutno dostupnih ponuda neformalnog obrazovanja u KS, uključujući identifikaciju ključnih gapova</li> <li>• Definirane vrste potrebnog informacijskog osposobljavanja i ciljne grupe, koje će dobiti besplatni pristup</li> <li>• Definirane ciljne vrijednosti do 2020.</li> <li>• Definirani kriteriji za odabir mreže izvođača</li> <li>• Osigurana podrška programima informacijskog opismenjavanja i programima učenja na daljinu</li> <li>• Definirani standardi plaćanja usluga, obim potrebnih sredstava te očekivan broj učesnika do 2020.</li> <li>• Definirani mehanizmi praćenja i evaluacije</li> <li>• Uveden koncept obaveznog cjeloživotnog usavršavanja nastavnika za primjenu informacionih tehnologija u nastavi</li> <li>• Opremljene računarske učionice</li> <li>• Osposobljeno nastavno osoblje za sprovođenje programa</li> <li>• Digitalizacija arhivske i bibliotečke građe</li> <li>• Uvedeno softversko rješenje koda za virtualno okruženje za učenje („Virtual Learning Enviroment“) u svakodnevnoj nastavi u osnovnim i srednjim školama KS</li> <li>• Osposobljeno nastavno osoblje za korištenje softverskog rješenja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen transparentan sistem mogućnosti informacijskog opismenjavanja mladih i odraslih</li> <li>• Udio informacijsko pismenog stanovništva</li> <li>• Mladi osposobljeni za online oblik učenja</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uvedena jedna „Online sedmica“ u toku školske godine</li> <li>• Definirani standardi za elektronski nastavni sadržaj</li> <li>• Osigurana stručna podrška za unapređenje elektronskog nastavnog sadržaja</li> <li>• Uvedene obavezne e-mail adrese za sve učenike i nastavnike/profesore</li> <li>• Uvedeno neformalno e-obrazovanje za djecu i mlade u javnim ustanovama, centrima za mlade i drugim raspoloživim institucijama</li> <li>• Uvođenje e-učenja/učenja na daljinu</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećan ljudski kapital zbog upotrebe informacionih tehnologija u procesu učenja i međuljudskih komunikacija omogućava brži društveno-ekonomski razvoj i aktivno državljanstvo svih generacija	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	6.000.000 KM Budžet KS, mogući grantovi, EU fondovi, privredni subjekti, UNDP	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Ministarstvo kulture i sporta, Zavod za informatiku i statistiku KS, SERDA	
<b>KORISNICI</b>	Učenici, stanovnici, nastavno osoblje	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.3. Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva	
<b>MJERA</b>	3.3.3. Uvođenje sistema rane detekcije, dijagnoze i intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju	
<b>CILJ MJERE</b>	Unaprijediti uslove za obrazovanja djece sa poteškoćama u razvoju	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.3.3.1. Pravno regulisanje oblasti Sistema rane detekcije, dijagnoze i intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju, te uključivanje djece s poteškoćama u vrtiće i škole	
	3.3.3.2. Izrada programa uvođenja rane detekcije	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regulisan pravni sistem</li> <li>• Kreiranje i provođenje obrazovnih programa u okviru visokoškolskih ustanova u svrhu podizanja nivoa znanja i kreiranja adekvatnog stručnog kadra</li> <li>• Uvezivanje zdravstvenog sistema rane detekcije i dijagnoze sa sistemom rane intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju</li> <li>• Kreiranje prostornih pretpostavki za provođenje programa rane intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju i obuke stručnog kadra i roditelja (Resursni centar)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećan udio djece i mladih sa posebnim potrebama, koja imaju dostupnost do obrazovnih usluga u skladu sa svojim specifičnim potrebama</li> <li>• Prepoznate posebne potrebe djece sa poteškoćama u razvoju u porodici i široj zajednici</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doedukacija stručnog kadra u redovnom i specijalnom obrazovanju za primjenu savremene metodologije</li> <li>• Edukacija roditelja/porodice</li> <li>• Reguliranje pravnog statusa i osiguranja kontinuiranog radnog angažmana stručnog osoblja Resursnog centra za rad na program rane intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju, doedukaciji stručnog kadra i edukacija roditelja</li> <li>• Podizanje svijesti u društvu o značaju sistema rane detekcije i intervencije u radu sa djecom s poteškoćama u razvoju i pravima ove djece</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Poboljšane životne i profesionalne kompetencije i unaprijeđene mogućnosti mladih sa poteškoćama u razvoju za uključivanje u društveno-ekonomski razvoj i ekonomsku samostalnost	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	500.000 KM EU fondovi, budžet KS, UNDP, UNICEF	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Ministarstvo zdravstva	
<b>KORISNICI</b>	Djeca sa poteškoćama u razvoju	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.3. Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva	
<b>MJERA</b>	3.3.4. Poboljšanje obrazovanja odraslih	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati udio odraslog stanovništva uključenog u permanentno obrazovanje i nadogradnju svojih kompetencija	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.3.4.1. Uvođenje koncepta cjeloživotnog obrazovanja u skladu sa EU normama i priznavanje neformalno stečenih znanja i vještina	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direkтни pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena analiza stanja i uspostavljeni EU primjenljivi indikatori sa baznim vrijednostima</li> <li>• Definirane ciljane vrijednosti 2020. i sprovedena promocija koncepta cjeloživotnog učenja</li> <li>• Definirani poticajni mehanizmi</li> <li>• Definirana i sprovedena aktivna promocija cjeloživotnog učenja među stanovništvom, osobito među ranjivim grupama</li> <li>• Uvedeno cjeloživotno obrazovanje za nastavnike za korištenje informacijske tehnologije za pružanje usluga edukacije i razvoja vještina za odrasle i različite ranjive grupe u skladu sa EU normama</li> <li>• Osigurana podrška jačanju kapaciteta biblioteka posebno na univerzitetima,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen i djelujući sistem cjeloživotnog učenja</li> <li>• Povećan udio stanovništva koje je uključeno u procese cjeloživotnog učenja</li> </ul>

	<p>Zemaljski muzej, Gazi Husrev-begova biblioteka, za potrebe e--učenja.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimulisani i promovirani programi saradnje sa obrazovnim institucijama u EU, koje pružaju usluge cjeloživotnog učenja</li> <li>• Definirani mehanizmi praćenja primjene koncepta među različitim grupama stanovništva</li> <li>• Uveden sistem priznavanja/certificiranja neformalno stečenih znanja i vještina</li> <li>• Definirani mehanizmi praćenja i evaluacije</li> <li>• Ekonomski fakultet (Poboljšanje obrazovanja odraslih – LLL i TM programi)</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećan ljudski kapital i sposobnost stanovništva za aktivno državljanstvo i ekonomsku participaciju	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	1.000.000 KM EU fondovi, budžet KS, općine, UNDP, UNICEF	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2019.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, učenici, studenti, nastavno osoblje	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.3. Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva	
<b>MJERA</b>	3.3.5. Unapređenje obrazovne infrastrukture	
<b>CILJ MJERE</b>	Izjednačiti uslove za sprovođenje obrazovnih usluga na području KS	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.3.5.1. Rekonstrukcija i opremanje školskih objekata	
	3.3.5.2. Rekonstrukcija i opremanje visokoškolskih ustanova UNSA	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izgradnja objekta za predškolski odgoj za MZ Velešići i Gornji Velešići</li> <li>• Stavljanje u funkciju devastiranih objekata u vlasništvu JU Djeca Sarajeva</li> <li>• Sanacija/rekonstrukcija školskih objekata</li> <li>• Opremanje školskih biblioteka s ciljem povećanja kvaliteta obrazovanja</li> <li>• Projekat ostvarivanja planiranih aktivnosti za naučno-istraživačke radove Arhitektonskog fakulteta</li> <li>• Sigurnost učenika i zaštita imovine Četvrtne osnovne škole</li> <li>• Druga osnovna škola (Opremanje sale za stimulaciju psiho-motornog razvoja djece, Učionica budućnosti, Uređenje enterijera školske biblioteke, Informatizacija – prozor u svijet)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izjednačeni uslovi za sprovođenje obrazovnih usluga i upotrebu modernih metodologija</li> <li>• Omogućena dostupnost do najsavremenijih izvora informacija u okviru biblioteka za cjelokupno stanovništvo</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Elektrotehnička škola za energetiku (opremanje laboratorije za praktičnu nastavu; podizanje nivoa informiranosti o zaštiti i očuvanju životne sredine; populariziranje i promovisanje značaja korištenja obnovljivih izvora energije i pametnih instalacija i načina poboljšanja energetske efikasnosti objekata)</i></li> <li>• <i>Elektrotehnički fakultet (Bosnia forum)</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija školske zgrade Gimnazija Obala</i></li> <li>• <i>Prva gimnazija (sanacija podrumskih prostorija)</i></li> <li>• <i>JU Srednja poslovno-komercijalna i trgovačka škola Sarajevo (osnivanje školskog kampa)</i></li> <li>• <i>JU Srednja škola za saobraćaj i komunikacije (obnova knjižnog fonda)</i></li> <li>• <i>JU Srednja škola za saobraćaj i komunikacije (opremanje radnog mjesta za dijagnostiku motornih vozila)</i></li> <li>• <i>Srednja zubotehnička škola (opremanje tri zubotehnička laboratorija)</i></li> <li>• <i>Sednjoškolski centar Hadžići (dogradnja i opremanje postojećeg objekta)</i></li> <li>• <i>Stomatološki fakultet UNSA (adaptacija prostora na IV spratu)</i></li> <li>• <i>Stomatološki fakultet UNSA (popravak i restauracija fasade)</i></li> <li>• <i>Stomatološki fakultet UNSA (nabavka stomatološke opreme)</i></li> <li>• <i>Treća gimnazija („Evropski dani jezika - sedmica stranih jezika“)</i></li> <li>• <i>JU O.Š. Izet Šabić (sanacija mokrih čvorova)</i></li> <li>• <i>JU O.Š. Izet Šabić (izgradnja vanjskog višenamjenskog sportskog igrališta)</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija bazena na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu</i></li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećan ljudski kapital i sposobnost stanovništva za aktivno državljanstvo i ekonomsku participaciju, povećana atraktivnost obrazovanja</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	17.615.000 KM EU fondovi, budžet KS, općine, UNDP, UNICEF, privredni subjekti	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, JU Djeca Sarajeva, općine	
<b>KORISNICI</b>	Porodice sa djecom predškolskog uzrasta, učenici, stanovnici	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.4. Jačati društvenu vrijednost kulture i sporta
<b>MJERA</b>	3.4.1. Promocija i povećanje dostupnosti i kvaliteta kulturnih usluga

<b>CILJ MJERE</b>	Povećati udio stanovništva KS koje redovno koristi kulturne usluge	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.4.1.1. Promocija kulturnog življenja i dostupnosti kulturnih usluga	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definirane bazne i ciljne vrijednosti do 2020.</li> <li>Definirani poticajni mehanizmi za povećanje dostupnosti kulturnih usluga za građane, osobito ranjive grupe stanovništva</li> <li>Definirani mehanizmi dodjeljivanja poticaja i mehanizmi praćenja učinaka</li> <li>Uvedeni poticajni projekti (i .e. Sarajevo evropska prijestolnica kulture,; učešće u evropskom takmičenju Entente florale)</li> <li>Jačanje kvaliteta kulturnih programa i poboljšanje koordinacije između kulturnih institucija</li> <li>Uspostavljanje sistema za koordinirano i efikasno upravljanje i finansiranje kulturnih djelatnosti</li> <li>Juventafest – Internacionalni festival srednjoškolskog teatra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obim stanovništva koji redovno koristi jednu ili više kulturnih usluga</li> <li>Uspostavljen sistem za koordinirano i efikasno upravljanje i finansiranje kulturnih djelatnosti</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje kulturnog obrazovanja i zadovoljstva građana KS	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	11.300.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo kulture i sporta	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, kulturne institucije	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.4. Jačati društvenu vrijednost kulture	
<b>MJERA</b>	3.4.2. Podrška razvoju kuturne infrastrukture	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati kvalitet, funkcionalnost i atraktivnost kulturne infrastrukture	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.4.2.1. Razvoj poslovnih modela za povećanje investicija u kulturnu infrastrukturu	
	3.4.2.2. Izgradnja Muzeja savremene umjetnosti Ars Aevi	
	3.4.2.3. Uspostavljanje sistema za koordinirano i efikasno upravljanje i finansiranje kulturnih djelatnosti	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Obnova „Austrijske kuće“ (kulturno-informativni centar, arhitektonski paviljon i umjetnički paviljon)</li> <li>Projekat „Kinoteka BiH“</li> <li>Izgradnja Koncertne dvorane Sarajevo</li> <li>Izgradnja Fontane na trgu kod Željezničke stanice</li> <li>Obuka umjetnika, kulturnih profesionalaca i organizacija u izvedbenim i ostalim umjetnostima, oglašavanju, filmu, TV-u, muzici, interdisciplinarnim umjetnostima, baštini i industriji video igara, za</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Povećan broj posjeta</li> </ul>



	<p>apliciranje na novi program EU Kreativna Evropa</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Izgrađen Muzej savremene umjetnosti Ars Aevi po projektu svjetskog arhitekta Renza Piana i zgrada Kulturnog centra</li> <li>Formiran Muzejski kvart (MQ) svjetskog značaja (Zemaljski muzej, Muzej istorije BiH, Ars Aevi) u Sarajevu</li> <li>Formiranje dependansa JU Muzej Sarajevo, kultura življenja građanske porodice Hrvata u Sarajevu</li> <li>Mala scena narodnog pozorišta sa pratećim objektima i smještajnim kapacitetima</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećan obim investicija u kulturnu infrastrukturu uz primjenu različitih poslovnih modela i izvora finansiranja, povećana atraktivnost turističke destinacije	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	15.000.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo kulture i sporta	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, turisti, institucije kulture, umjetnici	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.4. Jačati društvenu vrijednost kulture i sporta	
<b>MJERA</b>	3.4.3. Promocija sportske kulture i dostupnosti sporta	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati uključenost građana u sportske i rekreativne aktivnosti	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.4.3.1. Izraditi i usvojiti Akcioni plan promocije rekreativnog sporta	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<p><b>Izlazni/direktni pokazatelji</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Usvojen Akcioni plan promocije rekreativnog sporta (korištenje zelenih površina, rekreacije za treću dob, psihofizičke relaksacije, liječenja i rehabilitacije sportom, tjelovježbe u predškolskim ustanovama)</li> <li>Usvojen Program upravljanja sportskim aktivnostima na sportskim plohama (sadržaji, usmjeravanje, kontrola i sigurnost)</li> </ul>	<p><b>Očekivani rezultati</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Povećan udio svih generacija stanovništva, koji se redovno uključuju u rekreativnu sportsku djelatnost</li> <li>Povećanje potpore identifikaciji sportskih talenata i podrške njihovom razvoju</li> <li>Uvedeni besplatni termini u salama, sportskim klubovima po rasporedu korištenja i vraćanje sporta u škole KS</li> <li>Osigurana potpora sportskim klubovima za uspostavljanje i održavanje mreže stručnjaka/trenera za sportski odgoj od predškolskog doba do starijih od 65 godina</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Poboljšane psihofizičke sposobnosti stanovništva utječu na manje obolijevanje i veću produktivnost radno sposobnog stanovništva	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	13.000.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo kulture i sporta	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici (sve starosne grupe), sportske institucije	



<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.4. Jačati društvenu vrijednost kulture i sporta	
<b>MJERA</b>	3.4.4. Podrška razvoju sportske infrastrukture	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati uslove za povećanje sportske aktivnosti stanovništva i razvoj industrije sporta	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.4.4.1. Izgradnja i unapređenje sportske infrastrukture u KS	
	3.4.4.2. Rekonstrukcija postojećih i izgradnja novih kapaciteta KJP Centar Skenderija	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Uraditi studiju rekonstrukcije fudbalskih stadiona "Željezničar" i "Asim Ferhatović – Hase" po najsavremenijim standardima u cilju zadovoljavanja međunarodnih standarda</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija bazena na Velikom Polju</i></li> <li>• <i>Izgradnja krova - rekonstrukcija ledene dvorane sa garažama KJP Centar Skenderija d.o.o.</i></li> <li>• <i>Sanacija konstruktivnih elemenata objekata koji ugrožavaju sigurnost života i zdravlja ljudi i uklanjanje objekata koji uzrokuju urušavanje konstrukcija KJP Centar Skenderija d.o.o.</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija dvorane "Mirza Delibašić" KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija, sanacija i redizajn dvorana D1, D2 i D3 KJP Centar Skenderija d.o.o. Sarajevo</i></li> <li>• <i>Fasade kompleksa „Skenderija“</i></li> <li>• <i>Izgradnja sportsko-rekreativnog centra Banovac – Gradski stadion Ilijaš</i></li> <li>• <i>Proširenje sportske sale u Srednjoškolskom centru Ilijaš</i></li> <li>• <i>Program izgradnje i rekonstrukcije sportskih ploha u naseljima prema usvojenim planovima</i></li> <li>• <i>Izgradnja i uređenje sportskih sala, igrališta i terena u osnovnim i srednjim školama</i></li> <li>• <i>Uređenje prostora predviđenog za odmor i rekreaciju Park šume Hum</i></li> <li>• <i>Izgradnja žičare na padinama brda Hum</i></li> <li>• <i>Izgradnja skijališta na padinama brda Hum i promocija zimskih sportova</i></li> <li>• <i>Hortikulturno uređenje prostora Park šume Hum</i></li> <li>• <i>Izgradnja trim staze i vidikovca sa pogledom na grad (Park šume Hum)</i></li> <li>• <i>Izgradnja Holističkog centra</i></li> <li>• <i>Sportska dvorana na Bjelašnici</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija sportskih terena na Igmanu</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Urađena studija rekonstrukcije fudbalskih stadiona "Željezničar" i "Asim Ferhatović – Hase"</i></li> <li>• <i>Rekonstrukcija bazena na Velikom Polju</i></li> <li>• <i>Finansijski održivo poslovanje KJP Centra Skenderija</i></li> <li>• <i>Izgrađeni novi sportski objekti i rekreativni centri</i></li> </ul>

<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećan broj učesnika u sportu, rekreativaca i sportskih događaja kao i prihoda od sporta</i>
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	262.500.000 KM kreditna sredstva Kantona Sarajevo ili kreditna sredstva preduzeća uz garanciju Kantona Sarajevo ili JPP, sredstva preduzeća uz garanciju Kantona Sarajevo
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Ministarstvo kulture i sporta, općine
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, turisti, sportska udruženja

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	3.4. Jačati društvenu vrijednost kulture	
<b>MJERA</b>	3.4.5. Zaštita kulturno-istorijskog naslijeđa	
<b>CILJ MJERE</b>	Očuvati jedinstvenost kulturnog prostora i njegove istorije kao razvojnog potencijala KS	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	3.4.5.1. Unaprijediti zaštitu kulturno-istorijskog naslijeđa	
	3.4.5.2. Unaprijediti očuvanje tekovina odbrambeno-oslobodilačkog rata 92-95.	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanacija spomen-parka Vraca</li> <li>• Izgradnja Centralnog spomen-obilježja svim poginulim braniteljima opkoljenog Sarajeva</li> <li>• Sanacija i stavljanje u funkciju D-B tunela (odnosno spomeničkog kompleksa)</li> <li>• Sanacija Igmanskog puta spasa</li> <li>• Obilježavanje vatrenih tačaka opsade i odbrane Sarajeva</li> <li>• Obilježavanje mjesta većih stradanja u Sarajevu</li> <li>• Izgradnja memorijalnog centar „Žuč“</li> <li>• Stavljanje u funkciju i preuređenje objekta restorana "KonTiki" ("Kod Sonje") u spomen-obilježje – Muzej stradanja građana Bosne i Hercegovine, koji bi podsjećao na događaje u periodu 1992-1995. godine</li> <li>• Stavljanje u funkciju i dovršetak sanacije spomen-obilježja – “Muzej opsade i odbrane Sarajeva 1992-1995. godine”, koji bi podsjećao na događaje u organizaciji otpora i dalje za ratni period 1992-1995. godine</li> <li>• Izgradnja Memorijalnog centra Kovači</li> <li>• Izrada i postavljanje nišana i spomenika šehidima i poginulim borcima i umrlim braniteljima Armije BiH</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sanirani objekti kulturno-storijske baštine</li> <li>• Izgrađeni novi objekti</li> <li>• Obilježena mjesta iz ratnog perioda</li> <li>• Revitalizacija kompleksa Bijele Tabije</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Dobro očuvano kulturno naslijeđe predstavlja jedinstven razvojni potencijal za razvoj turizma te kroz povećanu posjetu doprinosi ka ekonomskom razvoju KS</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	9.820.000 KM Budžet KS, transferi od drugih nivoa vlasti	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	

<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za boračka pitanja, Ministarstvo kulture i sporta, Fond memorijala
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici, turisti, boračka udruženja

## 1.4. Strateški cilj 4.

### Strateški cilj 4: Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima

Tabela 28. Strateški cilj 4. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata

	Prioritetni cilj		Mjere		Projekti		
4.1.	Osigurati i unaprijediti održivi sistem upravljanja prirodnim resursima i racionalno korištenje prostora	4.1.1.	Sistem upravljanja prirodnim resursima (bioraznolikost i mineralne sirovine)	4.1.1.1.	Inventarizacija i izrada GIS baze podataka raznovrsnosti biljaka, životinja i gljiva sa staništima, uključujući i inventarizaciju invazivnih vrsta		
				4.1.1.2.	Procjena stepena ugroženosti vrsta i staništa u skladu sa IUCN (izrada crvenih listi za područje KS) i monitoring i kontrola invazivnih vrsta		
				4.1.1.3.	Izrada programa istraživanja i provođenje geoloških istraživanja mangana, olova i cinka, gline, dolomita, krečnjaka i drugih nemetalnih mineralnih sirovina		
		4.1.2.	Integralno upravljanje vodnim resursima	4.1.2.1.	Sistemska zaštita izvorišta vode za piće Sarajevsko polje		
				4.1.2.2.	Godišni plan i program sufinansiranja, izgradnje i održavanja vodnih objekata i aktivnosti vezane za poslove upravljanja vodama prema Zakonu o vodama		
				4.1.2.3.	Program odbrane od poplava		
		4.1.3.	Integralna zaštita i očuvanje stabilnosti šumskih ekosistema	4.1.3.1.	Integralna zaštita šumskih ekosistema od štetnog utjecaja požara		
				4.1.3.2.	Provođenje mjera i aktivnosti iz Operativnih planova, planova održavanja i monitoring		
				4.1.3.3.	Izgradnja, rekonstrukcija, sanacija i održavanje šumske infrastrukture		
				4.1.3.4.	Očuvanje stabilnosti i unapređenje šumskih ekosistema		
		4.2.	Poboljšanje kvaliteta okolišnih komponenti i uspostavljanje integralnog sistema upravljanja otpadom	4.2.1.	Unapređenje kvaliteta tla	4.2.1.1.	Utvrđiti nivo i stepen kontaminacije zemljišta u KS
						4.2.1.2.	Deminiranje šumskih i poljoprivrednih površina i izrada programa rehabilitacije i prevođenja u poljoprivredno zemljište
4.2.1.3.	Prevenција, sanacija i monitoring klizišta						
4.2.2.	Unapređenje kvaliteta zraka i zaštita od buke			4.2.2.1.	Provođenje mjera/projekat iz Akcionog plana za smanjenje čestičnih tvari u zraku na području KS		
				4.2.2.2.	Konverzija postojećih i nabavka novih autobusa i vozila na komprimirani prirodni gas (CNG) u javnim i privatnim firmama u KS		
				4.2.2.3.	Izrada početne/strateške karte buke		
4.2.3.	Sistem upravljanja komunalnim otpadom			4.2.3.1.	Implementacija Plana upravljanja otpadom Kantona Sarajevo		
				4.2.3.2.	Dovesti stanje deponije komunalnog otpada na sanitarni nivo		
				4.2.3.3.	Projekti iz Programa javnih investicija		
4.2.4.	Sistem zbrinjavanja posebnih kategorija otpada			4.2.4.1.	Uspostaviti kapacitete za zbrinjavanje građevinskog otpada		
		4.2.4.2.	Izrada projektne dokumentacije za kasetu za azbestni otpad				
4.3.	Povećanje energetske	4.3.1.	Energetska efikasnost javnih objekata	4.3.1.1.	Realizacija projekta „Zelena energija za zeleni grad“		

	efikasnosti i podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije	4.3.2.	Podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije	4.3.1.2.	Podrška projektima utopljanja javnih objekata u KS
				4.3.1.3.	Projekat uvođenja energetski efikasnije javne rasvjete
				4.3.1.4.	Konverzija kotlovnica
				4.3.2.1.	Izrada studije "Potencijalni resursi za proizvodnju i snabdijevanje Kantona Sarajevo toplotnom i električnom energijom"
				4.3.2.2.	Izrada Hodograma i realizacija zadataka/aktivnosti i prethodnih pitanja potrebnih za realizaciju održivih energetskih rješenja/projekata i aktivnosti prema hodogramu
				4.3.2.3.	Planiranje i pripreme radnje za dodjelu koncesije u skladu sa Zakonom o koncesijama, na određenim pogodnim predmetima koncesije u zavisnosti od outputa Studije, riješenih prethodnih pitanja i interesa KS
				4.3.2.4.	Planiranje i pripremanje projekata JPP u skladu sa Zakonom o javno-privatnom partnerstvu, vezanih za određene pogodne projekte JPP u zavisnosti od outputa Studije, riješenih prethodnih pitanja i interesa KS
4.4.	Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo	4.4.1.	Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica i automatsko upravljanje saobraćajem	4.4.1.1.	Rekonstrukcija, izgradnja i održavanje saobraćajnica
				4.4.1.2.	Izgradnja i rekonstrukcija podvožnjaka, nadvožnjaka, raskrsnica
				4.4.1.3.	Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica po Programu javnih investicija
				4.4.1.4.	Magistralna cesta Goražde-Hrenovica-Sarajevo
				4.4.1.5.	Sanacija i optimizacija javnog gradskog saobraćaja
				4.4.1.6.	Unapređenje pješačkog i biciklističkog saobraćaja
				4.4.1.7.	Unapređenje saobraćaja u mirovanju
		4.4.2.	Sistem upravljanja i infrastruktura za vodosnabdijevanje	4.4.2.1.	Rekonstrukcija i izgradnja vodoprivredne infrastrukture
				4.4.2.2.	Podrška projektima rekonstrukcije i izgradnje vodoprivredne infrastrukture u nadležnosti općina
				4.4.2.3.	Optimizacija i modernizacija upravljanja vodovodnim sistemom
		4.4.3.	Sistem prikupljanja i tretman otpadnih voda	4.4.3.1.	Održavanje i upravljanje glavnog postrojenja za tretman otpadnih voda „Butila“
				4.4.3.2.	Izgradnja novih i rekonstrukcija primarnih kolektora koji su nedovoljnog kapaciteta, u neposrednoj su blizini ili prolaze kroz vodozaštitne zone i direktno utječu na funkcioniranje postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (Hadžički, Hrasnički, Rajlovački, Lijevoobalni kolektor, itd.)
				4.4.3.3.	Izgradnja primarnog kolektora sa prečištačem za područje općine Ilijaš, Vogošća, Breza
				4.4.3.4.	Izgradnja primarnog kolektora za novo naselje „Nova Ilidža“ uz pretpostavku potrebe i novog postrojenja
				4.4.3.5.	Izgradnja pogona za primarni tretman otpadnih voda sa farne krava „Butmir“

			4.4.3.6.	Izgradnja i rekonstrukcija kanalizacione infrastrukture sa ciljem razdvajanja sistema (efikasniji rad postrojenja i čišći vodotoci)
			4.4.3.7.	Dezinfekciona stanica
			4.4.3.8.	Implementacija projekta „Čista rijeka Miljacka“ (prioritet Bistrički sliv)
		4.4.4.	4.4.4.1.	Rekonstrukcija i proširenje distributivne mreže i zamjena kotlova, pumpnih sistema – grijanje
			4.4.4.2.	Izgradnja kotlovnica i postrojenja u KS
		4.4.5.	4.4.5.1.	Rekonstrukcija i razvoj distributivne gasne mreže
			4.4.5.2.	Izgradnja infrastrukture za komprimirani prirodni gas (CNG)
			4.4.5.3.	Promocija, subvencija, podrška – korištenje prirodnog gasa u domaćinstvima i industriji, te kao pogonskog goriva
		4.4.6.	4.4.6.1.	Sahranjivanje – Unapređenje upravljanja grobljima i povećanje kapaciteta
			4.4.6.2.	Zbrinjavanje pasa lualica
			4.4.6.3.	Projekat poboljšanja komunalne higijene javno-prometnih površina u KS

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.1. Osigurati i unaprijediti održivi sistem upravljanja prirodnim resursima i racionalno korištenje prostora	
<b>MJERA</b>	4.1.1. Sistem upravljanja prirodnim resursima (bioraznolikost i mineralne sirovine)	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećanje stepena zaštite prirodnih resursa Povećanje racionalne eksploatacije prirodnih resursa Uvođenje novih metoda upravljanja prirodnim resursima	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.1.1.1. Inventarizacija i izrada GIS baze podataka raznovrsnosti biljaka, životinja i gljiva sa staništima, uključujući i inventarizaciju invazivnih vrsta 4.1.1.2. Procjena stepena ugroženosti vrsta i staništa u skladu sa IUCN (izrada crvenih listi za područje KS) i monitoring i kontrola invazivnih vrsta 4.1.1.3. Izrada programa istraživanja i provođenje geoloških istraživanja mangana, olova i cinka, gline, dolomita, krečnjaka i drugih nemetalnih mineralnih sirovina	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj evidentiranih vrsta (biljaka, životinja, gljiva)</li> <li>• Broj invazivnih vrsta</li> <li>• Broj vrsta po kategorijama Crvene liste</li> <li>• Broj (intezitet) pripremnih radnji za dodjele koncesija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena Gis baza podataka i Crvena lista</li> <li>• Provedena geološka istraživanja mangana, olova i cinka, gline, dolomita, krečnjaka i drugih nemetalnih mineralnih sirovina</li> <li>• Izrađen Hodogram aktivnosti i realizacija zadataka/aktivnosti i prethodnih pitanja potrebnih za realizaciju održivih projekata korištenja mineralnih sirovina u zavisnosti od rezultata geoloških istraživanja</li> <li>• Provedeno planiranje i pripreme radnje za dodjelu koncesije u skladu sa Zakonom o koncesijama, na određenim pogodnim predmetima koncesije u zavisnosti od rezultata geoloških istraživanja i riješenih prethodnih pitanja i interesa KS</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Doprinos racionalnom korištenju prostora i uređenom korištenju prirodnih resursa Poboljšanje kvaliteta eksploatacije energetskih potencijala</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	2.150.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2018-2019.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo privrede, Zavod za zaštitu kulturno-istorijskog i prirodnog naslijeđa	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.1. Osigurati i unaprijediti održivi sistem upravljanja prirodnim resursima i racionalno korištenje prostora
<b>MJERA</b>	4.1.2. Integralno upravljanje vodnim resursima
<b>CILJ MJERE</b>	Smanjenje broja ilegalnih priključaka na vodovodnu i kanalizacionu mrežu Unapređenje kvalitete zemljišta i površinskih i podzemnih voda

<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.1.2.1. Sistemska zaštita izvorišta vode za piće Sarajevsko polje	
	4.1.2.2. Godišni plan i program sufinansiranja, izgradnje i održavanja vodnih objekata i aktivnosti vezane za poslove upravljanja vodama prema Zakonu o vodama	
	4.1.2.3. Program odbrane od poplava	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj registrovanih septičkih jama</li> <li>• Broj uzoraka tla</li> <li>• Kvalitet tla (mg/kg)</li> <li>• Broj realiziranih projekata</li> <li>• Obim i vrsta osmatračkih objekata i opreme (termalne i termomineralne vode)</li> <li>• Dužina regulisanih dionica (vodotoka)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena i realizirana projektno-tehnička dokumentacija za prikupljanje i odvođenje otpadnih voda (fekalnih i oborinskih) iz stambenih i ugostiteljskih objekata u II i III zaštitnoj zoni, a koji trenutno koriste septičke jame</li> <li>• Izrađena i realizirana projektno-tehnička dokumentacija za prikupljanje i odvođenje otpadnih voda (fekalnih i oborinskih) iz objekata u Velikoj Aleji i Srednje šumarske škole</li> <li>• Izrađen i proveden program ispitivanja kvaliteta zemljišta u II i III zaštitnoj zoni izvorišta Bačevo i prijedlog mjera</li> <li>• Izrađen program kojim će se definirati obim i vrsta osmatračkih objekata i opreme, vrsta i metodologija istražnih radova za definiranje odnosa hladnih i termalnih i termomineralnih voda</li> <li>• Realizirani projekti prema Kantonalnom operativnom planu odbrane od poplava</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Dugoročno osiguran kvalitet vode za piće Unapređenje stanja okoliša kroz adekvatno upravljanje odvodnjom otpadnih voda Smanjenje šteta od poplava	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	60.000.000 KM Fond zaštite okoliša, Kredit Svjetske banke, IPA, zajmovi, Budžet KS i EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, ViK, općine	
<b>KORISNICI</b>	Kanton i općine KS, ViK, stanovništvo	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.1. Osigurati i unaprijediti održivi sistem upravljanja prirodnim resursima i racionalno korištenje prostora	
<b>MJERA</b>	4.1.3. Integralna zaštita i očuvanje stabilnosti šumskih ekosistema	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje stanja šumskih ekosistema Smanjenje obuhvata oštećenih šumskih površina Uspostava adekvatnog monitoringa	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.1.3.1. Integralna zaštita šumskih ekosistema od štetnog utjecaja požara	
	4.1.3.2. Provođenje mjera i aktivnosti iz Operativnih planova, planova održavanja i monitoring	
	4.1.3.3. Izgradnja, rekonstrukcija, sanacija i održavanje šumske infrastrukture	
	4.1.3.4. Očuvanje stabilnosti i unapređenje šumskih ekosistema	
	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>



<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dužina šumskih kamionskih puteva</li> <li>• Dužina rekonstruisane, sanirane i održavane mreže šumske infrastrukture</li> <li>• Pošumljene površine (km<sup>2</sup>)</li> <li>• Sanirane površine (km<sup>2</sup>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena Kategorizacija i rejonizacija Kantona Sarajevo prema stepenu ugroženosti šuma od požara</li> <li>• Izvršena sanacija opožarenih površina i površina nastalih usljed pojave gradacije štetnih insekata ili biljnih bolesti</li> <li>• Izrada i implementacija Operativnog plana zaštite šuma od bespravnih aktivnosti na području Kantona Sarajevo</li> <li>• Proveden monitoring biljnih bolesti i štetnika</li> <li>• Izrađen i implementiran Operativni plan za provođenje šumskouzgojnih radova na području Kantona Sarajevo</li> <li>• Izrađeni projekti pripreme zemljišta za pošumljavanje i pošumljavanje, čišćenje, okopavanje i popunjavanje novopodignutih kultura, provođenje proreda u kulturama i rasadničke proizvodnje</li> <li>• Izrađena analiza trenutne otvorenosti šumskih kompleksa i njihovog stanja po pojedinim šumsko privrednim područjima</li> <li>• Izrađeni planovi otvaranja šuma primarne i sekundarne mreže šumskih komunikacija - u okviru Izvedbenih projekata</li> <li>• Izrađeni glavni projekti po pojedinim područjima (odjelima/gospodarskim jedinicama)</li> <li>• Redovna rekonstrukcija, sanacija i održavanje mreže šumske infrastrukture</li> <li>• Povećanje zelenih površina putem pošumljavanja</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Unapređenje kvalitete zraka</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	10.000.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede KS - Uprava za šumarstvo, KJP „Sarajevo-šume“	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine, KJP „Sarajevo-šume“	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.2. Pобољшanje kvaliteta okolišnih komponenti i uspostavljanje integralnog sistema upravljanja otpadom
<b>MJERA</b>	4.2.1. Unapređenje kvaliteta tla
<b>CILJ MJERE</b>	Smanjenje pritiska na okoliš i kvalitet života stanovnika KS uklanjanjem opasnog otpada iz domaćinstava i uklanjanje mina Smanjenje broja postojećih i sprečavanje nastanka novih klizišta

<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.2.1.1. Utvrditi nivo i stepen kontaminacije zemljišta u KS	
	4.2.1.2. Deminiranje šumskih i poljoprivrednih površina i izrada programa rehabilitacije i prevođenja u poljoprivredno zemljište	
	4.2.1.3. Prevencija, sanacija i monitoring klizišta	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj uzoraka tla</li> <li>• Nivo koncentracije polutanata</li> <li>• Kontaminirana površina (km<sup>2</sup>)</li> <li>• Deminirane šumske i poljoprivredne površine (ha)</li> <li>• Pošumljene površine pogođene klizištima – (ha)</li> <li>• Sanirane površine klizišta (ha)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena Studija kontaminacije zemljišta</li> <li>• Urađen Program rehabilitacije prevođenja u poljoprivredno zemljište</li> <li>• Izrađen Plan prevencije nastanka klizišta</li> <li>• Izvršeno pošumljavanje područja pogođenih klizišta</li> <li>• Deminirane površine</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Doprinos sprečavanju štetnih utjecaja crnih tačaka na izvore vode i kvalitet vode i tla Rehabilitacija tla (poljoprivredno, šumsko zemljište i klizišta)</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	4.500.000 KM Budžet KS i drugi fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Kantonalna uprava civilne zaštite, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo privrede, Zavod za izgradnju KS	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine, stanovništvo	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.2. Poboljšanje kvaliteta okolišnih komponenti i uspostavljanje integralnog sistema upravljanja otpadom	
<b>MJERA</b>	4.2.2. Unapređenje kvaliteta zraka i zaštita od buke	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje evidentiranja i monitoringa kvalitete zraka i nivoa buke	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.2.2.1. Provođenje mjera/projekata iz Akcionog plana za smanjenje čestičnih tvari u zraku na području KS	
	4.2.2.2. Konverzija postojećih i nabavka novih autobusa i vozila na komprimirani prirodni gas (CNG) u javnim i privatnim firmama u KS	
	4.2.2.3. Izrada početne/strateške karte buke	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj urađenih kalibracija i servisiranja stanica</li> <li>• Broj urađenih analiza prašine i čađi</li> <li>• Nivo buke</li> <li>• Broj vozila na CNG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uveden sistem mjerenja kvaliteta zraka po standardu BAS ISO 17025</li> <li>• Izvršena kalibracija od strane akreditiranih laboratorija i redovno servisiranje stanica</li> <li>• Izvršena analiza prašine i čađi na teške metale i organske polutante</li> <li>• Izrađena studija o Centralizaciji sistema grijanja putem "blokovskih" kotlovnica u stambenom sektoru individualne gradnje</li> <li>• Izrađena početna/strateška karta buke</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Unapređenje kvalitete zraka</i>	

<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	6.000.000 KM Budžet KS i drugi fondovi
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI P</b>	Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Zavod za javno zdravstvo KS
<b>KORISNICI</b>	GRAS, KJKP i JKP sa područja KS, općine, stanovništvo

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.2. Poboljšanje kvaliteta okolišnih komponenti i uspostavljanje integralnog sistema upravljanja otpadom	
<b>MJERA</b>	4.2.3. Sistem upravljanja komunalnim otpadom	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje sistema upravljanja komunalnim otpadom	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.2.3.1. Implementacija Plana upravljanja otpadom Kantona Sarajevo	
	4.2.3.2. Dovedi stanje deponije komunalnog otpada na sanitarni nivo	
	4.2.3.3. Projekti iz Programa javnih investicija	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Količina selektivno prikupljenog otpada</i></li> <li>• <i>Količina zbrinutog otpada (kg/god)</i></li> <li>• <i>Broj saniranih divljih deponija</i></li> <li>• <i>Količina prikupljene i prečišćene procjedne vode sa deponije Smiljevići</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izgrađeni zeleni otoci i reciklažna dvorišta (kabasti otpad, tekstil, gume, EE otpad, akumulatori, ulja i masti)</i></li> <li>• <i>Izrađena Studija opravdanosti uspostave RCUO kao nove samostalne institucije unutar sistema i time institucionalno odvojiti prikupljanje/transport otpada od deponiranja</i></li> <li>• <i>Izrađena Studija izvodivosti za izbor tehnologije tretmana otada, uključujući i opravdanost izgradnje pogona za mehaničko-biološku obradu otpada MBO</i></li> <li>• <i>Izrađena projektna dokumentacija za građenje plohe na sanitarnoj deponiji za odlaganje neiskorištenog komunalnog otpada</i></li> <li>• <i>Izvršena eksproprijacija za građenje plohe na sanitarnoj deponiji za odlaganje neiskorištenog komunalnog otpada</i></li> <li>• <i>Izgrađena kompostana i nabavljene drobilice za usitnjavanje zelenog otpada sa javnih površina u svrhu kompostiranja na tradicionalan način</i></li> <li>• <i>Provedena analiza stanja/efikasnosti sistema tretmana procjednih voda sa odlagališta otpada „Smiljevići“ i uspostavljena funkcija</i></li> <li>• <i>Urađen projekat uspostavljanja integrisanog upravljanja otpada kroz sistem</i></li> <li>• <i>Urađen projekat unapređenja upravljanja komunalnim otpadom u Kantonu</i></li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nabavka i podjela posuda za odvojeno prikupljanje PET ambalaže i papira u naseljima sa individualnim stanovanjem zapremine 120 l</li> <li>• Nabavka dva namjenska vozila za prikupljanje PET ambalaže i papira u naseljima sa individualnim stanovanjem</li> <li>• Nabavka dodatna dva specijalna vozila za pražnjenje zvona ili kontejnera za odvojeno prikupljanje otpada</li> <li>• Nabavka dva specijalna vozila za pražnjenje podzemnih spremnika za otpad</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<p>Smanjenje količina otpada koji se odlaže  Povećanje nivoa reciklaže  Povećanje kapaciteta za adekvatno odlaganje otpada  Prilike za uvođenje cirkularne ekonomije i novih poslovnih prilika</p>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	26.950.000 KM Budžet KS i drugi izvori	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, KJKP „RAD“, općine	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine, KJKP „RAD“, stanovništvo	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.2. Poboljšanje kvaliteta okolišnih komponenti i uspostavljanje integralnog sistema upravljanja otpadom	
<b>MJERA</b>	4.2.4. Sistem zbrinjavanja posebnog otpada	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje sistema upravljanja posebnim otpadom (povećanje kapaciteta i uspostava sistema)	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.2.4.1. Uspostaviti kapacitete za zbrinjavanje građevinskog otpada 4.2.4.2. Izrada projektne dokumentacije za kasetu za azbestni otpad	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Količina zbrinutog posebnog otpada (kg/god)</li> <li>• Broj, vrsta i kapacitet nabavljene opreme (postojenje za reciklažu, drobilica i sl.)</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izgrađena deponija građevinskog otpada i postrojenje za reciklažu građevinskog otpada</li> <li>• Nabavljena mobilna drobilica manjeg kapaciteta za inertni otpad</li> <li>• Osiguran prostor na deponiji i izrađena projektna dokumentacija za kasetu za azbestni otpad</li> <li>• Uspostaviti deponiju građevinskog otpada, I faza: izvršiti eksproprijaciju zemljišta za izgradnju deponije građevinskog otpada II faza: izgraditi deponiju građevinskog otpada</li> <li>• Uspostaviti kapacitete za iskorištavanje građevinskog otpada, I faza: postrojenje za reciklažu građevinskog otpada, II faza: nabaviti</li> </ul>

		<i>mobilnu drobilicu manjeg kapaciteta za inertni otpad</i>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Smanjen pritisak na okoliš – Povećana količina adekvatno zbrinutog otpada Rast zaposlenosti</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	4.050.000 KM Budžet KS i EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2019.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo privrede	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, KJKP „RAD“, privrednici, stanovništvo	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.3. Povećanje energetske efikasnosti i podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije	
<b>MJERA</b>	4.3.1. Energetska efikasnost javnih objekata	
<b>CILJ MJERE</b>	Smanjenje emisije štetnih plinova Sanacija toplotnih gubitaka Povećanje nivoa energetske efikasnosti	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.3.1.1. Realizacija projekta „Zelena energija za zeleni grad“	
	4.3.1.2. Podrška projektima utopljanja javnih objekata u KS	
	4.3.1.3. Projekat uvođenja energetski efikasnije javne rasvjete	
	4.3.1.4. Konverzija kotlovnica	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj utopljenih objekata</li> <li>• Broj objekata u javnom sektoru koji su uspostavili sistem za praćenje energetske efikasnosti (EMIS)</li> <li>• Broj instaliranih energetski efikasnih rasvjetnih tijela</li> <li>• Ostvarene uštede (resursi i potrošnja)</li> <li>• Broj škola i drugih objekata Kantona Sarajevo na kojima je izvršena konverzija kotlovnica</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrađena Studija stanja energetske efikasnosti i potencijala za povećanje energetske efikasnosti javnih objekata</li> <li>• Izrađen i implementiran operativni plan energetske efikasnosti</li> <li>• Uveden EMIS sistem u javne objekte</li> <li>• Izrađen Projekat uvođenja energetski efikasnije javne rasvjete</li> <li>• Izrađena studija isplativosti i energetske efikasnosti konverzija kotlovnica objekata u gusto naseljenim urbanim područjima Kantona Sarajevo</li> <li>• Utopljeni objekti</li> <li>• Srednja škola za okoliš i drveni dizajn (Povećanje energetske efikasnosti škole)</li> <li>• Srednja škola za okoliš i drveni dizajn (Proizvodnja električne energije instaliranjem solarnih panela na krovu škole)</li> <li>• JU Srednja škola za saobraćaj i komunikacije (Utopljanje sale za tjelesni i zdravstveni odgoj)</li> <li>• JU Srednja škola za saobraćaj i komunikacije (Utopljanje radionice za praktičnu nastavu)</li> <li>• Treća gimnazija: Projekat energetske uštede</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Povećanje energetske efikasnosti JU Srednjoškolski centar – Nedžad Ibrišimović, Ilijaš</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Sprečavanje rasipanja energije, uštede u finansijskom smislu i manja zagađenost zraka</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	10.311.000 KM Budžet KS, namjenska sredstva Federalnog fonda za zaštitu okoliša, Svjetska banka, EU fondovi i vlastita sredstva Sarajevogasa	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo privrede, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, resorna ministarstva, općine	
<b>KORISNICI</b>	Škole, bolnice, institucije i drugi budžetski korisnici sa područja KS, gdje postoji mogućnost konverzije kotlovnica na prirodni gas	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.3. Povećanje energetske efikasnosti i podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije	
<b>MJERA</b>	4.3.2. Podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije	
<b>CILJ MJERE</b>	Stvaranje uslova za povećanje proizvodnje energije iz obnovljivih izvora	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.3.2.1. Izrada studije "Potencijalni resursi za proizvodnju i snabdijevanje Kantona Sarajevo toplotnom i električnom energijom"	
	4.3.2.2. Izrada Hodograma i realizacija zadataka/aktivnosti i prethodnih pitanja potrebnih za realizaciju održivih energetskih rješenja/projekata i aktivnosti prema hodogramu	
	4.3.2.3. Planiranje i pripreme radnje za dodjelu koncesije u skladu sa Zakonom o koncesijama, na određenim pogodnim predmetima koncesije u zavisnosti od outputa Studije, riješenih prethodnih pitanja i interesa KS	
	4.3.2.4. Planiranje i pripremanje projekata JPP u skladu sa Zakonom o javno-privatnom partnerstvu, u vezi s određenim pogodnim projektima JPP u zavisnosti od outputa Studije, riješenih prethodnih pitanja i interesa KS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Broj potencijalnih energetskih objekata (MHE, vjetroelektrane, solarne elektrane)</i></li> <li>• <i>Broj koncesija</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izrađena studija sa separatima - Hidroenergetski potencijal – MHE; Energija vjetra - Vjetroelektrane; Solarna energija; Geotermalna energija; Kogeneracija na bazi prirodnog gasa; Proizvodnja energije na bazi otpada; Proizvodnja biogoriva i kogeneracija na bazi biomase; Električna energija - Prognoza potrošnje i snabdijevanje KS; Snabdijevanje Kantona Sarajevo toplotnom energijom i Integracija, optimizacija i energetska efikasnost</i></li> <li>• <i>Povećan nivo proizvodnje električne energije korištenjem obnovljivih izvora energije na godišnjem nivou</i></li> <li>• <i>Treća gimnazija: Promoviranje energetske učinkovitosti korištenjem konvertovane sunčeve energije u električnu energiju</i></li> </ul>

<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Povećanje kapaciteta proizvodnje el. energije iz obnovljivih izvora Nova radna mjesta Smanjenje emisija stakleničkih gasova</i>
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	4.046.500 KM Budžet KS
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2019.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo privrede KS, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine, privrednici

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo	
<b>MJERA</b>	4.4.1. Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica i automatsko upravljanje saobraćajem	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje stanja saobraćajnica i saobraćaja u KS	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.4.1.1. Rekonstrukcija, izgradnja i održavanje saobraćajnica	
	4.4.1.2. Izgradnja i rekonstrukcija podvožnjaka, nadvožnjaka, raskrsnica	
	4.4.1.3. Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica po Programu javnih investicija	
	4.4.1.4. Magistralna cesta Goražde-Hrenovica-Sarajevo	
	4.4.1.5. Sanacija i optimizacija javnog gradskog saobraćaja	
	4.4.1.6. Unapređenje pješačkog i biciklističkog saobraćaja	
	4.4.1.7. Unapređenje saobraćaja u mirovanju	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Dužina izgrađenih/rekonstruisanih cesta (km)</i></li> <li>• <i>Broj izgrađenih/rekonstruisanih podvožnjaka, nadvožnjaka, raskrsnica</i></li> <li>• <i>Urađeni Idejni i Glavni projekat izgradnje magistralne ceste Goražde-Hrenovica-Sarajevo</i></li> <li>• <i>Dužina sanirane i rekonstruisane tramvajske pruge (km)</i></li> <li>• <i>Dužina izgrađene tramvajske pruge i kontaktne mreže za trolejbuske linije (km)</i></li> <li>• <i>Usvojen pravni okvir koji definira oblast JGPP-a u KS</i></li> <li>• <i>Usvojen pravni okvir adekvatnog tarifnog sistema</i></li> <li>• <i>Broj nabavljenih tramvaja, autobusa, trolejbusa i minibusu za javni prevoz</i></li> <li>• <i>Broj vozila u kojima je uveden elektronski sistem poništavanja karata</i></li> <li>• <i>Dužina izgrađenih biciklističkih i pješačkih staza</i></li> <li>• <i>Broj parkomata na javnim parkiralištima</i></li> <li>• <i>Iznos nabavljenih sredstava i tip i broj opreme za čuvanja vozila na javnim površinama i javnim garažama</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izgrađen Glavni autoput, Sjeverna longitudinalna, A transverzala, VI transverzala, IX transverzala, IV transverzala, saobraćajna veza Pofalići – Velešići, saobraćajna veza Pofalići – Kobilja glava</i></li> <li>• <i>Izgrađen put Bjelašnica-Pendičići- - Jahorina (dionica Pendičići-Jahorina)</i></li> <li>• <i>Rekonstruirana cesta Malešići – Podlugovi do granice Kantona Sarajevo i regionalni put II reda Stari Ilijaš – Bioča – Ahatovići</i></li> <li>• <i>Izgrađeni, rekonstruirani podvožnjaci, nadvožnjaci i raskrsnice</i></li> <li>• <i>Provedeni projekti iz Programa javnih investicija (izgrađena i rekonstruirana I transverzala - Dionica II, Južna longitudinalna - Dionica II, Južna longitudinalna - Dionica II do IV transverzale, I transverzala - Dionica I</i></li> <li>• <i>Uveden ITS i automatsko upravljanje saobraćajem</i></li> <li>• <i>Sanirana, rekonstruirana i modernizirana tramvajska pruga od „S“ krivine do Iliđe</i></li> <li>• <i>Izgrađena tramvajska pruga od Kružnog toka na Iliđi prema Hrasnici</i></li> </ul>



		<p>do administrativne granice Republike Srpske, istočno od Hrasnice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izgrađena kontaktna mreža za trolejbuski saobraćaj na koridoru Centar-Vogošća</li> <li>• Uveden elektronski sistem poništavanja karata</li> <li>• Osigurano kontinuirano funkcioniranje savremenog i samoodrživog sistema javnog prevoza putnika, prilagođenog realnim prevoznim potrebama građana KS</li> <li>• Povećano korištenje alternativnih goriva/energije za javni prevoz</li> <li>• Primjena vozila većeg kapaciteta</li> <li>• Izgrađena tramvajska stajališta za kontrolisanu naplatu</li> <li>• Postavljena zaštitna ograda na tramvajskim stajalištima</li> <li>• Studija saobraćaja za potrebe izrade UP-a</li> <li>• Asfaltiranje puteva u naseljima u Kantonu Sarajevo</li> <li>• Nabavka nove elektrovučne podstanice za napajanje tramvajske i trolejbuske kontaktne mreže na području općine Stari Grad</li> <li>• Projekat automatskog upravljanja semaforiskim sistemom u Kantonu Sarajevo</li> <li>• Projekat povećanja sigurnosti slijepih i slabovidnih osoba u gradskom saobraćaju</li> <li>• Rekonstrukcija regionalne ceste R-445 na lokalitetu općine Ilijaš</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<p>Doprinos boljoj povezanosti unutar kantona, kao i kantona sa drugim regijama</p> <p>Osiguranje dobrog, sigurnog, efikasnijeg i bržeg transporta</p> <p>Povećanje pozitivnog utjecaja na stimulatívne ekonomske aktivnosti i brži razvoj KS</p>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	<p>264.750.000 KM</p> <p>Budžet KS i drugi izvori</p>	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	<p>2016-2020.</p>	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	<p>Ministarstvo saobraćaja, Direkcija za puteve, Ministarstvo kumunalne privrede i infrastrukture, KJKP „Rad“, općine</p>	
<b>KORISNICI</b>	<p>Kanton, općine, stanovništvo</p>	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo
<b>MJERA</b>	4.4.2. Sistem upravljanja i infrastruktura za vodosnabdijevanje
<b>CILJ MJERE</b>	Jačanje stručnih/kadrovskih kapaciteta Rekonstrukcija i modernizacija sistema vodosnabdijevanja



	Povećana transparentnost rada Javnih preduzeća koja upravljaju vodosnabdijevanjem	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.4.2.1. Rekonstrukcija i izgradnja vodoprivredne infrastrukture <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstrukcija vodovodne mreže, prema istom Programu</li> <li>• Rekonstrukcija elektroenergetskih i mašinskih postrojenja i sistema za dezinfekciju vode (prema programu "Sanacija dotrajalih dijelova vodovodnog sistema, ViK, 2008"</li> <li>• Osiguranje novih količina vode (dodati i Filter postrojenje Bosna 3)</li> </ul>	
	4.4.2.2. Podrška projektima rekonstrukcije i izgradnje vodoprivredne infrastrukture u nadležnosti općina <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izgradnja vodovodnih objekata i mreže za proširenje vodovodnog sistema prema provedbeno planskoj dokumentaciji</li> </ul>	
	4.4.2.3. Optimizacija i modernizacija upravljanja vodovodnim sistemom	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dužina rekonstruisane vodovodne mreže</li> <li>• Količina vode u sistemu u l/s</li> <li>• Dužina izgrađenih distributivnih cjevovoda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rekonstruisana pumpna stanica Alipašin most i potisni cjevovod-PS</li> <li>• Peračko vrelo uključeno u sistem vodosnabdijevanja</li> <li>• Izgrađena vještačka akumulacija na Crnoj Rijeci i vodeni park na rijeci Željeznici kao alternativni model zahvatanja vode</li> <li>• Realizirani projekti sanacije dijelova vodovodnog sistema</li> <li>• Povećan stepen pogonske sigurnosti i pouzdanosti vodovodnog sistema</li> <li>• Sigurnost u vodosnabdijevanju – smanjenje redukcije vode</li> <li>• Smanjenje gubitaka u vodovodnoj mreži</li> <li>• Rekonstruisan i moderniziran informacijski sistem</li> <li>• Optimizirano upravljanje sistemom vodosnabdijevanja (ugradnja mjerno regulacione opreme, unapređenje očitavanja)</li> <li>• Vodoopskrbni sistem Vrutak (Ilijaš)</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Uredno snabdijevanje vodom svih korisnika na području KS	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	81.500.000 KM Kreditna sredstva, budžetska sredstva zainteresiranih općina i Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, KJKP ViK, općine	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine KS, stanovništvo	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo
<b>MJERA</b>	4.4.3. Sistem prikupljanja i tretman otpadnih voda
<b>CILJ MJERE</b>	Unaprijediti sistem prikupljanja otpadnih voda (upravljanje i infrastruktura)

<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.4.3.1. Održavanje i upravljanje glavnog postrojenja za tretman otpadnih voda „Butila“	
	4.4.3.2. Izgradnja novih i rekonstrukcija primarnih kolektora koji su nedovoljnog kapaciteta, u neposrednoj su blizini ili prolaze kroz vodozaštitne zone i direktno utječu na funkcioniranje postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda (Hadžićki, Hrasnički, Rajlovački, Lijevoobalni kolektor, itd. )	
	4.4.3.3. Izgradnja primarnog kolektora sa prečistačem za područje općina Ilijaš, Vogošća, Breza	
	4.4.3.4. Izgradnja primarnog kolektora za novo naselje „Nova Ilidža“ uz pretpostavku potrebe i novog postrojenja	
	4.4.3.5. Izgradnja prečišćivača otpadnih voda sa farme krava	
	4.4.3.6. Izgradnja i rekonstrukcija kanalizacione infrastrukture sa ciljem razdvajanja sistema (efikasniji rad postrojenja i čišći vodotoci)	
	4.4.3.7. Dezinfekciona stanica	
	4.4.3.8. Implementacija projekta „Čista rijeka Miljacka“ (prioritet Bistrički sliv)	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećanje količine tretiranih otpadnih voda</li> <li>• Dužina rekonstruisanih i novoizgrađenih primarnih kolektora</li> <li>• Dužina rekonstruisane i novoizgrađene kanalizacione mreže</li> <li>• Kvalitetniji vodotoci i okoliš</li> <li>• Stabilnij rad postrojenja za prečišćavanje otpadnih voda</li> <li>• Poboljšanje zaštite vodovodne mreže sa sanitarno-higijenskog aspekta</li> <li>• Smanjenje klizišta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funkcionalan rad glavnog postrojenja za tretman otpadnih voda „Butila“</li> <li>• Povećan stepen prihvata postojećih i mogućnosti novih količina fekalnih voda i sigurniji transport do uređaja</li> <li>• Pokrivenost područja koji već imaju izgrađenu vodovodnu mrežu i kanalizacionom mrežom.</li> <li>• Urađena revizija studije izgradnje primarnog kolektora sa postrojenjem za prečišćavanje za područje općina Vogošća, Ilijaš i Breza</li> <li>• Izgrađen primarni kolektor sa postrojenjem za prečišćavanje za područje općina Vogošća, Ilijaš i Breza</li> <li>• Urađeni projekti rekonstrukcije i izgradnje kanalizacione infrastrukture u nadležnosti općina</li> <li>• Izrađena tehnička dokumentacija za ocjenu trenutnog stanja lijevoobalnog kolektora grada Sarajeva na potezu od otoke do „Vistafona“</li> <li>• Urađena analiza i pregled tehničkih rješenja kanalizacije (izgrađene u periodu 2004-2008.) u slivu rijeke Mošćanice i plan aktivnosti za eventualne sanacije i realizaciju tehničkog pregleda iste (u dužini od cca 40 km)</li> <li>• Izrađena tehnička dokumentacija „Čista rijeka Miljacka“ i cca L= 40 km)</li> <li>• Izgradnja primarne kanalizacione mreže sa prečistačem na području crnoriječke visoravni, Crne Rijeke, Nišića i Bijambara</li> <li>• Izgradnja separatne kanalizacione mreže</li> <li>• Fekalna kanalizaciona mreža MZ Kamenica</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>Općina Stari Grad (izgradnja fekalne kanalizacione mreže za dio naselja ispod Višegradske kapije, izgradnja kanalizacione mreže u ulici Požegina, rekonstrukcija kanalizacione i vodovodne mreže u ulici Komatin, rekonstrukcija kanalizacione mreže u ulici Paje, rekonstrukcija sabirnih separacionih kolektora <math>\text{Æ}</math> 300 i vodovoda <math>\text{Æ}</math> 200 u ulici Balibegovića)</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<p>Smanjena količina netretirane otpadne vode koja odlazi direktno u vodotoke i infiltrira okolno tlo</p> <p>Unapređenje kvaliteta vodotoka</p> <p>Doprinos u zaštiti vodovodne mreže sa sanitarno-higijenskog aspekta</p> <p>Povećan broj stanovnika sa dostupnom komunalnom uslugom odvodnje</p>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	155.800.000 KM Kreditna sredstva, budžetska sredstva zainteresiranih općina, Budžet KS, Fond za zaštitu okoliša	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo kumunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, KJKP „ViK“, Ministarstvo privrede + Agencija za vode, općine	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine KS, stanovništvo	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo	
<b>MJERA</b>	4.4.4. Energetska infrastruktura - toplifikacija	
<b>CILJ MJERE</b>	Modernizacija i proširenje daljinskog grijanja u cilju smanjenja emisija u zrak Povećanje kontrole energenata koji se koriste	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.4.4.1. Rekonstrukcija i proširenje distributivne mreže i zamjena kotlova, pumpnih sistema – grijanje 4.4.4.2. Izgradnja kotlovnica i postrojenja u KS	
<b>IZLAZNI/DIREKтни POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Broj zamijenjenih kotlova i plamenika</li> <li>Broj rekonstruisanih i ugrađenih pumpi frekventnom regulacijom</li> <li>Dužina rekonstruisane mreže (toplovodi i vrelovodi) u sistemima KJKP Toplane-Sarajevo</li> <li>Emisije polutanata (na izlazu iz kotlovnice)</li> <li>Količina toplotne energije (MW/god)</li> <li>Količina struje (MW/god)</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proširen postojeći sistem daljinskog upravljanja i nadzora (SCADA sistem) postrojenja KJKP Toplane-Sarajevo</li> <li>Ugrađena toplotna pumpa u sistemu KJKP Toplane-Sarajevo</li> <li>Izgrađena kotlovnica snage cca 21 MW na lokalitetu obuhvata Regulacionog plana "Alipašin most VII", kotlovnica snage cca 16 MW na lokalitetu obuhvata Regulacionog plana "Alipašin most VII"</li> <li>Izgrađeno postrojenje na drvenu biomasu - sječka</li> <li>Izgrađeno postrojenje za kogeneraciju (5 MW toplotne energije i 5 MW električne energije)</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Doprinos rekonstrukciji i izgradnji mreže/kotlovnica u povezivanju individualnih ložišta u sistem koji je moguće kontrolisati	

	<i>Doprinos korištenju alternativnih izvora toplotne energije Smanjenje pritiska na kvalitet zraka Smanjenje emisija stakleničkih plinova</i>
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	31.200.000 KM KJKP Toplane-Sarajevo, Budžet Kantona Sarajevo, Fond za zaštitu okoliša, strani investitori, javno-privatno partnerstvo, kreditna sredstva, vlasnici/investitori objekata
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture KS, KJKP Toplane
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo	
<b>MJERA</b>	4.4.5. Energetska infrastruktura - gasifikacija	
<b>CILJ MJERE</b>	Unapređenje sistema gasne mreže	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	4.4.5.1. Rekonstrukcija i razvoj distributivne gasne mreže	
	4.4.5.2. Izgradnja infrastrukture za komprimirani prirodni gas (CNG)	
	4.4.5.3. Promocija, subvencija, podrška – korištenje prirodnog gasa u domaćinstvima i industriji, te kao pogonskog goriva	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dužina razvijene distributivne gasne mreže</li> <li>• Dužina uvezane distributivne gasne mreže <math>p=0,1(0,2)</math></li> <li>• Broj i vrsta nabavljene opreme (za servisne radionice) za konverziju konvencionalnih vozila na CNG)</li> <li>• Broj i vrsta nabavljene opreme (stanice za tehničkih pregled i registraciju CNG vozila na prirodni gas)</li> <li>• Broj instaliranih gasnih uređaja za hlađenje (klimatizaciju) na objektima u vlasništvu KS</li> <li>• Broj instaliranih uređaja (apsorpcijski rashladni uređaji ili kompresorski rashladni uređaji – standardna izvedba/toplotna pumpa) na objektima u vlasništvu KS i/ili na atraktivnim objektima u centru grada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uvezan gasni prsten pritiska <math>p=3(4)</math> bar na području Kantona Sarajevo</li> <li>• Razvijena distributivna gasna mreža u naseljima Krivoglavci, Dobroševići, Vlakovo, Miševići</li> <li>• Uvezane distributivne gasne mreže <math>p=0,1(0,2)</math> u naseljima Dobrinja, Pofalići</li> <li>• Rekonstruisana i razvijena distributivna gasna mreža u naseljima Doglodi, Otes, Miševići</li> <li>• Izgrađena javna punionica za komprimirani prirodni gas (CNG), kapaciteta 5.000 m<sup>3</sup>/h, u krugu KJKP Sarajevogas</li> <li>• Osposobljena i opremljena stanica za tehnički pregled i registraciju CNG vozila na prirodni gas</li> <li>• Izrađena tehno-ekonomska analiza podobnosti korištenja energenta i uređaja (upravljanje potražnjom i efikasije korištenje gasnih sistema koje se zasniva na upotrebi prirodnog gasa za hlađenje/klimatizaciju u direktnom i indirektnom obliku), na objektima institucija čiji je vlasnik KS</li> <li>• Instaliran jedan ili više gasnih uređaja za hlađenje (klimatizaciju), 50-200 uređaja (apsorpcijski rashladni uređaji ili kompresorski rashladni uređaji –</li> </ul>

		<p>standardna izvedba/toplotna pumpa) na objektima institucija čiji je vlasnik KS (obrazovne institucije, zdravstvene institucije...), kao i na atraktivnim objektima u centru grada (poslovne zgrade), gdje bi medijska prezentacija došla do izražaja</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Usvojene mjere podrške za korištenje u domaćinstvima i industriji, te kao pogonskog goriva, kao i energenta za hlađenje (klimatizaciju)</li> <li>• Izmijenjen program tarifa (ljetno-klimatizacija/zima-grijanje)</li> <li>• Provedena marketinška promocija korištenja gasnih uređaja za hlađenje (klimatizaciju), sa akcentom na ciljnu grupu arhitekti/planeri/projektanti</li> <li>• Rekonstrukcija sistema katodne zaštite</li> <li>• Zamjena mjeraca protoka gasa (II faza)</li> <li>• Zamjena ventila na gasnom sistemu Kantona Sarajevo</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<p>Smanjenje štetnih emisija  Povećanje udjela korištenja plina za zagrijavanje/hlađenje  Povećanje nivoa efikasnog korištenja gasnih sistema</p>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	<p>11.150.000 KM  Budžet KS, vlastita sredstva Sarajevogasa</p>	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	<p>2016-2020.</p>	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	<p>Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture KS</p>	
<b>KORISNICI</b>	<p>Građani i privredni subjekti sa područja KS</p>	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	<p>4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima</p>	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	<p>4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo</p>	
<b>MJERA</b>	<p>4.4.6. Ostala komunalna infrastruktura</p>	
<b>CILJ MJERE</b>	<p>Poboljšanje rada komunalnih pokopnih usluga  Poboljšanje uređenja javno-prometnih površina  Unapređenje adekvatnog rješavanja problema pasa lualica</p>	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	<p>4.4.6.1. Sahranjivanje – unapređenje upravljanja grobljima i povećanje kapaciteta  4.4.6.2. Zbrinjavanje pasa lualica  4.4.6.3. Projekat poboljšanja komunalne higijene javno-prometnih površina u KS</p>	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<p><b>Izlazni/direktni pokazatelji</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj novih grobnih mjesta i parking mjesta</li> <li>• Broj i tip nabavljenih specijalnih pogrebnih vozila i opreme</li> <li>• Uređene površine grobalja (m<sup>2</sup>)</li> <li>• Broj mikročipovanih i sterilisanih pasa</li> <li>• Površina uređenih javno-prometnih površina (m<sup>2</sup>)</li> </ul>	<p><b>Očekivani rezultati</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen GIS sistem upravljanja grobljima</li> <li>• Izgrađene centralna mrtvačnice-prosekture za potrebe KS sa salonom grobnog ureda i šalter salom na groblju Bare i upravne zgrade</li> <li>• Izrada studije izvodivosti objekta za kremiranje s mogućnošću za tretman i zbrinjavanje patohistološkog otpada</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podignut nivo uređenja grobalja kojima upravlja KJKP „Pokop“ d.o.o. Sarajevo</li> <li>• Povećani kapaciteti za ukop/sahranu na groblju "Vlakovo" - proširenje groblja "Vlakovo"</li> <li>• Povećani kapaciteti za ukop/sahranu na groblju "Vlakovo" - proširenje kapela</li> <li>• Povećani kapaciteti za ukop/sahranu na groblju "Vlakovo" - proširenje parking</li> <li>• Izgrađeno novo groblje Dolac</li> <li>• Mikročipovani i sterilisani psi lutalice</li> <li>• Izgrađeno prihvatilište za napuštene pse i mačke, višestruke namjene</li> <li>• Izgradnja primarne infrastrukture za prostorni obuhvat groblja "Kopišanj" Hadžići</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Poboljšanje stanja javnih površina i sigurnosti stanovnika Osiguravanje potrebnih grobnih mjesta</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	27.910.000 KM Budžet KS, vlastita sredstva KJKP Pokop, eksterni izvori	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture	
<b>KORISNICI</b>	Kanton, općine, stanovništvo	

## 1.5. Strateški cilj 5.

### Strateški cilj 5: Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo

Tabela 29. Strateški cilj 5. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata

	Prioritetni cilj		Mjere		Projekti
5.1.	Konsolidirati i povećati dugoročnu održivost javnih finansija, te ojačati razvojni kapacitet javnih finansija (budžeta i javnih fondova)	5.1.1.	Konsolidacija i povećanje dugoročne održivosti javnih finansija (budžeta i javnih fondova)	5.1.1.1.	Uspostavljanje sistema održivog upravljanja dugom na nivou Kantona Sarajevo
				5.1.1.2.	Restrukturiranje strukture rashoda javnih finansija, uključujući i fondove
		5.1.2.	Povećanje efikasnosti upravljanja prostorom (instrumenti zemljišne politike) i kantonalnom imovinom	5.1.2.1.	Uvođenje naknade za korištenje gradskog građevinskog zemljišta
				5.1.2.2.	Uvođenje mehanizma i modela JPP za povećanje obima javnih investicija
5.2.	Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije	5.2.1.	Razvoj kapaciteta administracije	5.2.1.1.	Teritorijalna organizacija Kantona Sarajevo i Grada Sarajeva
				5.2.1.2.	Reforma administracije u oblasti izdavanja, evidentiranja i stvaranja jedinstvene baze javnih dokumenata
				5.2.1.3.	Razvoj kapaciteta u Kantonu Sarajevo za efektivno upravljanje javnim investicijama
				5.2.1.4.	Razvoj e-uprave u Kantonu Sarajevo
		5.2.2.	Unaprijediti pravni i strateški okvir i ojačati kapacitete institucija i javnu svijest u oblasti zaštite okoliša	5.2.2.1.	Donijeti novu i uskladiti postojeću legislativu
				5.2.2.2.	Donijeti nove i uskladiti postojeće strateške dokumente i planove
				5.2.2.3.	Poboljšanje organizacione strukture i kadrovskih kapaciteta kantonalnih institucija zaštite okoliša i prirode i općina KS
				5.2.2.4.	Edukacija i promocija o značaju očuvanja okoliša i prirode
		5.2.3.	Sistem praćenja indikatora razvoja KS (uporedivih sa EU i svijetom)	5.2.3.1.	Uspostavljanje praćenja i svih ključnih indikatora na nivou općina, Grada i Kantona značajnih za praćenje razvoja kao obavezujućih u redovnim statističkim publikacijama Federalnog zavoda za statistiku i Agencije za statistiku
				5.2.3.2.	Izraditi Program posebnih istraživanja od značaja za Kanton Sarajevo (za potrebe prostornog planiranja, urbanističkog planiranja, monitoringa, evaluacije strateškog planiranja)
				5.2.3.3.	Omogućiti dostupnost (bez naknade) svih podataka o poslovanja preduzeća kod FIA za javni interes
		5.2.4.	Modernizacija infrastrukture za upravno-administrativno poslovanje	5.2.4.1.	Izrada i provedba Srednjoročnog plana investicija u modernizaciju poslovnih prostorija i opreme administracije, policije i pravosuđa
5.3.	Ojačati participaciju građana u upravljanju razvojem KS	5.3.1.	Unapređenje civilnog dijaloga i izgradnja kapaciteta civilnog društva	5.3.1.1.	Izrada strategije saradnje javnog i civilnog sektora (uključujući ciljeve i ključne mehanizme) na području upravljanja razvojem u KS
				5.3.1.2.	Uspostavljanje okvira za efikasno djelovanje civilnog društvenog sektora kao razvojnog partnera

				5.3.1.3.	Uspostavljanje mehanizama za aktivnu participaciju dijaspore u razvoju KS
5.4.	Smanjiti korupciju i kriminalitet, povećati sigurnost građana, te osnažiti funkcioniranje pravne države	5.4.1.	Unapređenje sigurnosti građana	5.4.1.1.	Uspostavljanje efikasnog sistema sigurnosti u cilju smanjenja rizika i zaštite institucija i stanovništva od prijetnji po sigurnost
				5.4.1.2.	Redefiniranje pravnog i organizacionog okvira upravljanja zajedničkim dijelovima kolektivnih zgrada sa etažnim vlasnicima
				5.4.1.3.	Suzbijanje maloljetničke delikvencije
				5.4.1.4.	Donošenje pravnog i institucionalnog okvira (zakonskih i podzakonskih akata) i programa u cilju borbe protiv korupcije i kriminala
		5.4.2.	Smanjiti obim sive ekonomije	5.4.2.1.	Izmjene zakonskih odredbi u cilju smanjenja nivoa poreznih i socijalnih opterećenja privrede po osnovu rada
				5.4.2.2.	Izmjene i dopune Zakona o posredovanju pri zapošljavanju i pravima za vrijeme nezaposlenosti
				5.4.2.3.	Izraditi Studiju o uvođenju paušala za određene uslužne djelatnosti i uvođenje paušala u skladu sa rezultatima studije
				5.4.2.4.	Uspostava Kantonalnog koordinacijskog tijela za borbu protiv „sive ekonomije“ na području KS
				5.4.2.5.	Razvoj aktivne politike/programa za smanjenje sive ekonomije u KS
				5.4.2.6.	Jačanje kapaciteta nadležne inspekcije i saradnje sa policijskim sužbenicima za rad inspektora na terenu
		5.4.3.	Sistem zaštite i spašavanja	5.4.3.1.	Unaprijediti funkcioniranje civilne zaštite
				5.4.3.2.	Jačanje kapaciteta civilne zaštite
				5.4.3.3.	Obrazovanje o smanjenju rizika od katastrofa
5.5.	Pozicioniranje KS u široj regiji i Evropi	5.5.1.	Kreiranje i upravljanje brendom KS	5.5.1.1.	Izrada Strategije brendiranja KS - model izgradnje brenda KS
				5.5.1.2.	Uspostavljanje institucionalnog mehanizma za upravljanje brendom
				5.5.1.3.	Promocija brenda KS



<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.1. Konsolidirati i povećati dugoročnu održivost javnih finansija, te ojačati razvojni kapacitet javnih finansija (budžeta i javnih fondova)	
<b>MJERA</b>	5.1.1. Konsolidacija i povećanje dugoročne održivosti javnih finansija (budžeta i javnih fondova)	
<b>CILJ MJERE</b>	Dugoročna održivost javnih finansija	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.1.1.1. Uspostavljanje sistema održivog upravljanja dugom na nivou Kantona Sarajevo	
	5.1.1.2. Restrukturiranje rashoda javnih finansija, uključujući i fondove	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljen protokol razmjene elektronskih dokumenata i podataka između budžetskih korisnika Kantona Sarajevo i Ministarstva finansija Kantona Sarajevo</li> <li>• Uspostavljeni mehanizmi za kvalitetno i pravovremeno planiranje, praćenje i izvještavanje o stanju duga u Kantonu Sarajevo i općinama KS (softversko unapređenje postojeće baze podataka - DTS, edukacija zaposlenih)</li> <li>• Uspostavljena IT aplikacija u Ministarstvu finansija KS za bolje planiranje, izvršavanje, izvještavanje, kontrolu budžeta i budžetskih sredstava, plaćanja i razmjenu elektronskih dokumenata i podataka između budžetskih korisnika Kantona Sarajevo i Ministarstva finansija Kantona Sarajevo</li> <li>• Usvojen plan izgradnje institucionalnih i ljudskih kapaciteta organa uprave, nadležnih za kontrolu i naplatu prihoda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjeni troškovi administracije</li> <li>• Povećan obim javnih sredstava za investicije i poticajne mjere za privredu - razvojni karakter budžeta</li> <li>• Povećano učešće prihoda od poreza u strukturi budžeta</li> <li>• Ojačan razvojni kapacitet javnih finansija</li> <li>• Efikasno planiranje i izvještavanje, korištenje podataka u budžetskim prihodima i rashodima za potrebe upravljanja javnim finansijama</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Makroekonomska stabilnost i ubrzan ekonomski rast Povećan udio budžetskih sredstava za javne investicije i poticajne mjere za privredu	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	500.000 KM Fondovi EU, USAID, IFC, ostale međunarodne korporacije, učešće iz budžeta KS (cca 15%)	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo finansija, Zavod za informatiku i statistiku KS	
<b>KORISNICI</b>	Kanton Sarajevo, ministarstva, općine	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.1. Konsolidirati i povećati dugoročnu održivost javnih finansija te ojačati razvojni kapacitet javnih finansija (budžeta i javnih fondova)	
<b>MJERA</b>	5.1.2. Povećanje efikasnosti upravljanja prostorom (instrumenti zemljišne politike) i kantonalnom imovinom	
<b>CILJ MJERE</b>	Upotrijebiti gradski građevinski prostor kao resurs i povećati finansijske izvore za finansiranje razvoja	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.1.2.1. Uvođenje naknade za korištenje gradskog građevinskog zemljišta	
	5.1.2.2. Uvođenje mehanizma i modela JPP za povećanje obima javnih investicija	

<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Napravljena detaljna klasifikacija imovine Kantona Sarajevo</li> <li>Izrađena Studija izvodljivosti za primjenu pojedinih modela JPP u različitim sektorima javne uprave i javnih usluga</li> <li>Usvojen pravni okvir za uvođenje JPP modela</li> <li>Usvojen Plan sprovođenja investicija po JPP modelu</li> <li>Uspostavljena jedinica za privlačenje investicija po JPP modelu</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Povećani prihodi za razvojno finansiranje</li> <li>Uvedeni novi modeli razvojnog investiranja</li> <li>Uspostavljena infrastruktura za primjenu novih modela</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje javnih investicija će unaprijediti društveno-ekonomski razvoj, unaprijediti društvenu infrastrukturu i konkurentnost privreda KS	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	150.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2019.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Zavod za planiranje razvoja KS, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Ministarstvo pravde i uprave	
<b>KORISNICI</b>	Društvo u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.2. Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije	
<b>MJERA</b>	5.2.1. Razvoj kapaciteta administracije	
<b>CILJ MJERE</b>	Definirati nadležnosti i ojačati koordinaciju razvojnih politika općina, Grada i KS. Efikasna administracija orijentirana prema korisniku (građanin, investitor). Poboľjšati kapacitet administracija u KS u upravljanju procesom javnih investicija i dizajniranje i implementacija integrisanog sistema planiranja budžeta, te funkcionalno povezivanje strategije i procesa pripreme Programa javnih investicija	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.2.1.1. Teritorijalna organizacija Kantona Sarajevo i Grada Sarajeva	
	5.2.1.2. Reforma administracije u oblasti izdavanja, evidentiranja i stvaranja jedinstvene baze javnih dokumenata	
	5.2.1.3. Razvoj kapaciteta u Kantonu Sarajevo za efektivno upravljanje javnim investicijama	
	5.2.1.4. Razvoj e-uprave u Kantonu Sarajevo	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Urađena Studija teritorijalne organizacije</li> <li>Proveden projekat "Javni papiri u javnoj administraciji na jednom javnom mjestu"</li> <li>Uvedeni mehanizmi za praćenje: <ul style="list-style-type: none"> <li>"biznisu orijentirana administracija" (one stop shop), na nivou općina i KS</li> <li>Građaninu orijentirana administracija na nivou općina i KS</li> </ul> </li> <li>Donesen pravni okvir za obaveznu razmjenu javnih dokumenata za ostvarivanje prava građana</li> <li>Uspostavljeno korištenje elektronskih dokumenata</li> <li>Uspostavljen informacijski sistem za</li> </ul>	<b>Očekivani rezultati</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Definirane nadležnosti i ojačana koordinacija razvojnih politika</li> <li>Uspostavljen sistem "sve na jednom mjestu"</li> <li>Uspostavljena obavezna razmjena podataka između javnih institucija</li> <li>Uspostavljeni i izgrađeni kapaciteti administracije za povlačenje EU fondova</li> <li>Povećan obim učešća međunarodnih fondova u finansiranju javnih investicija i drugih projekata</li> <li>Oснаžena veza između ključnih procesa vezanih za planiranje optimalne alokacije sredstava za javne investicije, strateško planiranje i budžetiranje u KS</li> <li>Program javnih investicija glavnih</li> </ul>

	<p>upravljanje javnim evidencijama</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Javni portal za detaljno i precizno pretraživanje zakona i zakonskih procedura, službenih listova kao i online pristup istim</li> <li>• Osnovan Odjel za međunarodnu saradnju i EU integracije Vlade Kantona Sarajevo okvira te za povlačenje sredstava iz EU fondova</li> <li>• Ojačani kapaciteti Sektora za zaduživanje, servisiranje duga i razvoj za osiguranje kvalitetnih izvora finansiranja Kantona Sarajevo - izdavanje obveznica, pristup EU fondovima i dr.</li> <li>• Razvijen i implemetiran program treninga za sva ministarstva i institucije KS u formulaciji i razvoju projekata u skladu sa strateškim prioritetima na nivou KS</li> <li>• Unaprijeđen kvalitet projektnih prijedloga za finansiranje iz budžeta, kredita, donatora i međunarodnih fondova</li> <li>• Uspostavljen funkcionalan sistem upravljanja Programom javnih investicija KS</li> <li>• e-arhiva Zavoda za planiranje razvoja Kantona Sarajevo</li> </ul>	<p>instrumenata za integraciju tekućih i kapitalnih budžeta, finansijsko praćenje implementacije razvojne strategije, te izrade plana zaduživanja i finansiranja iz svih ostalih izvora u skladu sa strateški opredjeljenima KS</p>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećan obim javnih finansija za razvoj i obim javnih investicija	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	1.016.000 KM IFC, Budžet KS, monetizovana vrijednost ostalih nematerijalnih sredstava	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo finansija, Zavod za planiranje razvoja KS, Zavod za informatiku i statistiku KS, Ministarstvo unutrašnjih poslova	
<b>KORISNICI</b>	Društvo u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.2. Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije	
<b>MJERA</b>	5.2.2. Unaprijediti pravni i strateški okvir i ojačati kapacitete institucija i javnu svijest u oblasti zaštite okoliša	
<b>CILJ MJERE</b>	Stvaranje osnova za zaštitu okoliša i adekvatno prostorno planiranje Optimizacija broja zaposlenih u kantonalnim institucijama zaštite okoliša i prirode Podignuta javna svijest o problematici zaštite okoliša	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.2.2.1. Donijeti novu i uskladiti postojeću legislativu	
	5.2.2.2. Donijeti nove i uskladiti postojeće strateške dokumente i planove	
	5.2.2.3. Poboljšanje organizacione strukture i kadrovskih kapaciteta kantonalnih institucija zaštite okoliša i prirode i općina KS	
	5.2.2.4. Edukacija i promocija o značaju očuvanja okoliša i prirode	
	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>

<p><b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Broj usvojenih akata propisanih zakonom</li> <li>• Broj donijetih i usklađenih strateških dokumenata i planova</li> <li>• Broj visoko edukovanih osoba u kantonalnim institucijama zaštite okoliša i prirode i općina KS</li> <li>• Broj inspektora</li> <li>• Broj i vrsta nabavljene opreme</li> <li>• Broj edukovanih i certificiranih stručnjaka u oblasti gasne tehnike</li> <li>• Broj održanih edukacija</li> <li>• Broj učesnika, letaka/reklama/brošura</li> <li>• Broj informacijskih kampanja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izmijenjen Zakon o prostornom uređenju</li> <li>• Izrada novih Urbanističkih planova: Grada Sarajeva, Hadžića, Ilijaša i Trnova</li> <li>• Donošenje IDPPKS</li> <li>• Usvojena Odluka o zaštiti izvorišta vode za piće "Sarajevsko polje"</li> <li>• Započeta implementacija mjera prema posebnom programu Odluke</li> <li>• Usvojen Zakon o upravljanju komunalnim otpadom</li> <li>• Izrađen Zakon o komunalnoj policiji i uspostavljena služba</li> <li>• Izrađen Plan upravljanja zaštićenim pejzažem "Trebević" i Prostorni plan za Spomenik prirode "Vrelo Bosne"</li> <li>• Izrađen novi Kantonalni plan zaštite okoliša (KEAP)</li> <li>• Izrađen Prostorni plan područja posebnog obilježja ZP „Trebević“</li> <li>• Izrađen Plan upravljanja vodama KS</li> <li>• Usvojena i usklađena tehnička pravila Njemačkog stručnog udruženja za gas i vodu – DVGW u sklopu projekta „Harmonizacija tehničke regulative u zemljama jugoistočne Evrope“</li> <li>• Poboljšana organizaciona struktura i kadrovski kapaciteti kantonalnih institucija i općina KS</li> <li>• Pojačani kapaciteti inspekcije zaštite okoliša povećanjem broja inspektora i nabavkom opreme</li> <li>• Stručno osposobljeni i stručno usavršeni kadrovi svih profila prema savremenim tehničkim normama u oblasti gasne tehnike</li> <li>• Izrađen i proveden program edukacije i podizanja ekološke svijesti kod građana za odvojeno prikupljanje otpada i reciklažu</li> <li>• Provedena kampanja povećanja javne svijesti stanovništva o značaju očuvanja okoliša i prirode</li> <li>• Provedena edukacija domaćinstava, privrednog sektora o energetskej efikasnosti</li> <li>• Osnovna škola Aleksa Šantić (Samoodrživa eko-škola)</li> <li>• Treća gimnazija: Eko-info klub</li> <li>• Studija za formiranje Urbanističkog pravilnika za Kanton Sarajevo</li> </ul>
<p><b>RAZVOJNI EFEKAT</b></p>	<p>Podizanje nivoa upravljanja okolišem Jačanje stručnih kapaciteta</p>	
<p><b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b></p>	<p>3.516.300 KM Budžet KS, vlastita sredstva Sarajevogasa</p>	

<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo privrede, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Kantonalna uprava za inspekcijske poslove, Zavod za planiranje razvoja Kantona Sarajevo
<b>KORISNICI</b>	KJKP i JKP sa područja KS, pravna lica, općine, građani

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.2. Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije	
<b>MJERA</b>	5.2.3. Sistem praćenja indikatora razvoja KS (uporedivih sa EU i svijetom)	
<b>CILJ MJERE</b>	Uspostaviti adekvatnu podlogu procesa razvojnog planiranja i praćenja učinaka implementacije mjera	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.2.3.1. Uspostavljanje praćenja i svih ključnih indikatora na nivou općina, Grada i Kantona značajnih za praćenje razvoja kao obavezujućih u redovnim statističkim publikacijama Federalnog zavoda za statistiku i Agencije za statistiku	
	5.2.3.2. Izraditi Program posebnih istraživanja od značaja za Kanton Sarajevo (za potrebe prostornog planiranja, urbanističkog planiranja, monitoringa, evaluacije strateškog planiranja)	
	5.2.3.3. Omogućiti dostupnost (bez naknade) svih podataka o poslovanju preduzeća kod FIA za javni interes	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Federalni zavod za statistiku i Zavod za informatiku i statistiku KS uspostavili redovno praćenje i objavljivanje indikatora prema EUROSTAT Metodologiji kao što su: BDP, struktura BDP prema KD 2010, očekivano trajanje života po rođenju, stope upisa u škole i univerzitete, stope pismenosti stanovništva, stope zaposlenosti po ILO metodologiji, indikatori humanog razvoja</i></li> <li>• <i>Izrađen i usvojen Program redovnih istraživanja kao podloge razvojnog planiranja i praćenja razvoja</i></li> <li>• <i>Dostupni podaci FIA</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Uspostavljen sistem EU primjerljivih pokazatelja razvoja što omogućuje međunarodna poređenja razvijenosti KS, te praćenje učinaka razvojnih politika, koji se bazira na činjenicama</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<i>Uspostavljen sistem praćenja indikatora razvoja i učinaka s ciljem pozicioniranja KS, monitoringa i evaluacije razvojnih ciljeva</i>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	100.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Zavod za planiranje razvoja KS, Zavod za informatiku i statistiku KS	
<b>KORISNICI</b>	Resorna ministarstva	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.2. Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije
<b>MJERA</b>	5.2.4. Modernizacija infrastrukture za upravno-administrativno poslovanje

<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati usluge za građane, privredu i poboljšati uslove rada administrativnih službi	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.2.4.1. Izrada i provedba Srednjoročnog plana investicija u modernizaciju poslovnih prostorija i opreme administracije, policije i pravosuđa	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađen i usvojen srednjoročni plan investicija u modernizaciju poslovnih prostorija i opreme administracije, policije i pravosuđa</li> <li>Izgradnja i adaptacija III policijske uprave MUP-a KS PS Novi Grad</li> <li>Izgradnja savremenog vatrogasnog doma po najvećim standardima</li> <li>Obnova krova, fasade i prozora na zgradi palate pravde</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Poboljšana sigurnost građana</li> <li>Poboljšani uslovi rada administracije</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje efikasnosti i kvaliteta javnih usluga i sigurnosti građana	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	4.400.000 KM Budžet KS i drugi izvori	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo unutrašnjih poslova, Ministarstvo pravde i uprave, vatrogasno društvo	
<b>KORISNICI</b>	Zaposleni u administraciji, Vatrogasno društvo, građani	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.3. Ojačati participaciju građana u upravljanju razvojem KS	
<b>MJERA</b>	5.3.1. Unapređenje civilnog dijaloga i izgradnja kapaciteta civilnog društva	
<b>CILJ MJERE</b>	Razvoj temeljen na participaciji građana	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.3.1.1. Izrada strategije saradnje javnog i civilnog sektora (uključujući ciljeve i ključne mehanizme) na području upravljanja razvojem u KS	
	5.3.1.2. Uspostavljanje okvira za efikasno djelovanje civilnog društvenog sektora kao razvojnog partnera	
	5.3.1.3. Uspostavljanje mehanizama za aktivnu participaciju dijaspora u razvoju KS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Izrađena i usvojena Strategija i srednjoročni Program razvoja civilnog društva u KS</li> <li>Urađena Analiza i procjena efekata postojeće saradnje između vlade i civilnog društva</li> <li>Izrađena Analiza postojećeg pravnog okvira i institucionalnih kapaciteta za saradnju sa civilnim društvom</li> <li>Urađena analiza stanja i efikasnosti rada organizacija civilnog društva i definirane ključne smjernice za unapređenje njihovog djelovanja</li> <li>Uspostavljeni mehanizmi za bolju saradnju javnih institucija i civilno-društvenih organizacija u cilju razvoja različitih razvojnih sektora</li> <li>Usvojen i sproveden Program obuke i edukativno-promotivnih događaja za zaposlene u javnim institucijama KS koji</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ojačani kapaciteti OCD za učesče u razvoju KS</li> <li>Uspostavljeni mehanizmi saradnje sa javnim sektorom</li> <li>Unaprijeđeni kapaciteti javnog sektora za stvaranje strateške saradnje sa OCD kod razvojnog planiranja, implementacije politika te praćenja njihovog učinka</li> <li>Dijaspore animirana i uvedeni poticaji za njezinu aktivnu participaciju u razvoju KS</li> <li>Povećana stopa inovacija na osnovu stvorenih strateških partnerstava i valoriziranih stečenih globalnih znanja i vještina</li> <li>Povećana stopa ulaganja dijaspora u ključne razvojne projekte KS</li> <li>Ubrzano praćenje i otklanjanje prijavljenih komunalnih problema</li> <li>Uspostavljen sistem rješavanja zahtjeva, kvarova i intervencija sa pružanjem</li> </ul>

	<p>su na bilo koji način vezani za civilno društvo i OCD, te jačanje svijesti građana o važnosti i mogućnostima djelovanja organizacija civilnog društva</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uspostavljeno upravno tijelo za dijasporu</li> <li>• Usvojen program za aktivno uključivanje dijaspore u razvoj KS</li> <li>• Uspostavljen integralni web portal i mobilna aplikacija koje bi omogućile prijavljivanje komunalnih problema od strane građana na nivou mjesnih zajednica uvezan sa sistemima nadležnih komunalnih organizacija i sa njihovim metodama prijave kvarova/incidenata i na taj način</li> <li>• Uspostavljanje mehanizama za praćenje aktivne participacije građana</li> </ul>	<p>povratne informacije podnosiocu u svim KJKP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjeni infrastrukturni kvarovi</li> <li>• Sproveden program obuke i edukativno-promotivnih događaja za zaposlene u javnim institucijama KS koji su na bilo koji način vezani za civilno društvo i OCD</li> <li>• Uspostavljena monitoring tijela, koja će omogućiti aktivnu ulogu OCD u monitoringu javnih politika</li> <li>• Definirani kriteriji i transparentan sistem budžetskog i vanbudžetskog finansiranja aktivnosti organizacija civilnog društva (OCD) u KS</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje efikasnosti i kvaliteta društveno-ekonomskog razvoja kroz participaciju građana uključujući i dijasporu	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	150.000 KM Budžet KS i EU fondovi	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Zavod za informatiku i statistiku KS i Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture	
<b>KORISNICI</b>	Društvo u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.4. Smanjiti korupciju i kriminalitet, povećati sigurnost građana, te osnažiti funkcioniranje pravne države	
<b>MJERA</b>	5.4.1. Unapređenje sigurnosti građana	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati sigurnost građana	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.4.1.1. Uspostavljanje efikasnog sistema sigurnosti u cilju smanjenja rizika i zaštite institucija i stanovništva od prijetnji po sigurnost	
	5.4.1.2. Redefiniranje pravnog i organizacionog okvira upravljanja zajedničkim dijelovima kolektivnih zgrada sa etažnim vlasnicima	
	5.4.1.3. Suzbijanje maloljetničke delikvencije	
	5.4.1.4. Donošenje pravnog i institucionalnog okvira (zakonskih i podzakonskih akata) i programa u cilju borbe protiv korupcije i kriminala	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementirane Smjernice za postupanje sa djecom žrtvama nasilja u sarajevskim osnovnim i srednjim školama</li> <li>• Uspostavljen sistem prevencije nogometnog huliganstva i nereda na sportskim terenima radi poboljšanja sigurnosne situacije u Kantonu Sarajevo</li> <li>• Postavljene zaštitne ograde oko tramvajske pruge radi povećanja sigurnosti građana i smanjenja nesreća</li> <li>• Izgradnja zidova na tramvajskim stajalištima</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Povećan stepen KS kao sigurne životne sredine</li> <li>• Smanjen obim maloljetničke delinkvencije i huliganstva</li> <li>• Efikasniji sistem upravljanja zajedničkim dijelovima zgrada</li> <li>• Smanjen broj i ublažene posljedice saobraćajnih nezgoda</li> <li>• Poboljšanje uslova kretanja slijepim i slabovidnim osobama</li> <li>• Budući razvoj i poboljšanje sigurnosti saobraćaja na području KS</li> <li>• Smanjen obim korupcije</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Postavljanje taktilnih traka i uređaja na semaforima za slijepa i slabovidna lica</li> <li>• Postavljanje sigurnosnih kamera u vozilima JGPP</li> <li>• Smirivanje saobraćaja kod škola</li> <li>• Izrada Strategije sigurnosti cestovnog saobraćaja na području KS za period 2016-2020 .</li> <li>• Uspostavljene sigurnosne kamere na ključnim lokacijama po gradu za detektovale brzina automobila i za detekciju kriminalnih radnji, pljački i razbojništva</li> <li>• Uspostavljena mreža sigurnosnih kamera na određenim gradskim punktovima koja bi se koristila za prevenciju kriminala, pljački i razbojništva</li> <li>• Trajno i potpuno uklonjeni psi litalice sa javnih površina</li> <li>• Redefiniran pravno-institucionalni i organizacioni okvir upravljanja zajedničkim dijelovima zgrada u cilju efikasnijeg sistema upravljanja sa kolektivnim stambenim jedinicama</li> <li>• Usvojen Akcioni plan prevencije nasilja i suzbijanja maloljetničke delikvencije u KS</li> <li>• Usvojene relevantne podloge za sprečavanje, otkrivanje i kažnjavanje korupcije i kriminaliteta</li> <li>• Usvojen Program sprečavanja korupcije i kriminaliteta</li> <li>• Osnovna škola Aleksa Šantić (Odrastanje bez nasilja)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjen obim kriminala</li> <li>• Povećana pravna sigurnost građana i privrednih subjekata</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Visoka stopa sigurnosti građana i posjetilaca, standarda stanovanja i smanjenja delikvencije	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	3.905.000 KM Budžet KS i drugi izvori	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo unutrašnjih poslova, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Ministarstvo saobraćaja, Ministarstvo kulture i sporta, Ministarstvo pravde i uprave, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade	
<b>KORISNICI</b>	Građani, pravna lica, društvo u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.4.Smanjiti korupciju i kriminalitet, povećati sigurnost građana, te osnažiti funkcioniranje pravne države
<b>MJERA</b>	5.4.2. Smanjiti obim sive ekonomije
<b>CILJ MJERE</b>	Unaprijediti zakonski okvir za smanjenje opterećenja privrede po osnovu rada i intenzivirati rad inspekcije i povećati svijest javnosti za borbu protiv sive ekonomije



<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.4.2.1. Izmjene zakonskih odredbi u cilju smanjenja nivoa poreznih i socijalnih opterećenja privrede po osnovu rada	
	5.4.2.2. Izmjene i dopune Zakona o posredovanju pri zapošljavanju i pravima za vrijeme nezaposlenosti	
	5.4.2.3. Izraditi Studiju o uvođenju paušala za određene uslužne djelatnosti i uvođenje paušala u skladu sa rezultatima studije	
	5.4.2.4. Uspostava Kantonalnog koordinacijskog tijela za borbu protiv sive ekonomije na području KS	
	5.4.2.5. Razvoj aktivne politike/programa za smanjenje sive ekonomije u KS	
	5.4.2.6. Jačanje kapaciteta nadležne inspekcije i saradnje sa policijskim službenicima za rad inspektora na terenu	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stopa direktnog poreza</li> <li>• Visina obaveza poslodavaca po osnovu doprinosa na prosječnu plaću</li> <li>• Visina obaveza poslodavaca po osnovu rada volontera</li> <li>• Izmijenjena prava za vrijeme nezaposlenosti</li> <li>• Broj aktivnih tražilaca posla na evidenciji</li> <li>• Broj uslužnih djelatnosti obuhvaćenih politikom paušala</li> <li>• Formiran kantonalni Odbor za borbu protiv sive ekonomije u KS (uključena Uprava za indirektno oporezivanje i Porezna uprava FBiH u kontrolnu funkciju)</li> <li>• Izrađen program aktivne politike za smanjenje sive ekonomije u KS</li> <li>• Broj izvršenih nadzora inspekcije rada i porezne inspekcije</li> <li>• Broj slučajeva neprijavljenog rada</li> <li>• Broj slučajeva neprijavljenog prometa/poreza</li> <li>• Broj događaja o temi sive ekonomije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smanjenja poreska i socijalna opterećenja privrede/poslodavaca kroz dopune i izmjene: Zakona o porezima, Zakona o doprinosima, Zakona o volonterskom radu, Zakona o stažiranju, i dr)</li> <li>• Unaprijeđena politika prava za vrijeme nezaposlenosti u smislu poticanja na aktivno traženje posla</li> <li>• Unaprijeđena politika paušala, posebno u uslužnim djelatnostima koje se teže kontrolišu</li> <li>• Uspostavljeno partnerstvo institucija za smanjenje sive ekonomije u KS</li> <li>• Usvojena aktivna politika za smanjenje sive ekonomije u KS</li> <li>• Ojačani kapaciteti inspeksijskih službi i povećana efikasnost rada inspeksijskih službi uz povećanje sankcija za neprijavljeni rad</li> <li>• Smanjen broj slučajeva neprijavljenog rada i smanjen neevidentirani promet</li> <li>• Organizovani edukativni i stručni skupovi o temi sive ekonomije</li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	Povećanje prihoda po osnovu poreza i doprinosa na plaće, kroz povećanje prijava radnika usljed smanjenja opterećenosti poslodavaca Povećan nadzor inspekcije rada i porezne inspekcije	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	55.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016-2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice, Služba za zapošljavanje KS, Ministarstvo privrede, Kantonalna uprava za inspeksijske poslove, Resorna ministarstva, PKKS	
<b>KORISNICI</b>	Poslodavci (pravna lica i obrti), uslužne djelatnosti obuhvaćene politikom paušala, neprijavljeni radnici, partnerske institucije za borbu protiv sive ekonomije	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo
-----------------------	--

<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.4. Smanjiti korupciju i kriminalitet, povećati sigurnost građana, te osnažiti funkcioniranje pravne države	
<b>MJERA</b>	5.4.3. Sistem zaštite i spašavanja	
<b>CILJ MJERE</b>	Poboljšati sigurnost građana, adekvatna zaštita i spašavanje ljudi i dobara bazirana na konceptu smanjenja rizika od katastrofa i prilagođavanju klimatskim promjenama	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.4.3.1. Unaprijediti funkcioniranje civilne zaštite	
	5.4.3.2. Jačanje kapaciteta civilne zaštite	
	5.4.3.3. Obrazovanje o smanjenju rizika od katastrofa	
<b>IZLAZNI/DIREKTNI POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Modificirati postojeći Zakon o nadležnostima organa vlasti Kantona Sarajevo u oblasti zaštite i spašavanja ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća i Zakon o nadležnostima organa vlasti Kantona Sarajevo u oblasti zaštite od požara i vatrogastvu u skladu sa postojećim potrebama</i></li> <li>• <i>Izraditi Procjenu ugroženosti u svim općinama na području KS kroz analizu rizika i ranjivosti</i></li> <li>• <i>Unaprijediti provođenje mjera od strane kantonalnog inspeksijskog nadzora u oblasti zaštite od požara i vatrogastva u općinama kao i svim pravnim licima od značaja za Kanton i općinu</i></li> <li>• <i>Identificirati kritičnu infrastrukturu i donijeti plan za njenu zaštitu (škole, bolnice, vodovodna mreža, električne centrale, glavne komunikacije itd.)</i></li> <li>• <i>U skladu sa propisima poboljšati stanje hidrantske mreže za gašenje požara na području KS kao i nadzemnih hidranata, pritiska i količine vode u mreži; sačiniti registar hidrantske mreže s ucrtanim položajima hidranata</i></li> <li>• <i>Zauzeti se za uspostavljanje mehanizma za finansijsku podjelu rizika, posebno osiguranja i reosiguranja u slučaju prirodnih ili drugih nesreća</i></li> <li>• <i>Promovirati uspostavu javno-privatnog partnerstva (privatni sektor više uključiti u aktivnosti smanjenja rizika od katastrofa)</i></li> <li>• <i>U svjetlu naglih klimatskih promjena i globalnog zagrijavanja obustaviti redovne aktivnosti, razmotriti mjere neophodne za održavanje kritičnih funkcija KS</i></li> <li>• <i>Unapređenje rada Operativno komunikacijskog centra civilne zaštite 121, kao i uvezivanje svih aktera zaštite i spašavanja</i></li> <li>• <i>Opremanje vatrogasnih jedinica obaviti u skladu sa Pravilnikom o minimumutehničke opreme i sredstava i</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Unaprijeđena efikasnost civilne zaštite u slučaju prirodnih nesreća i uvedene mjere prevencije</i></li> <li>• <i>Modernizirana oprema vatrogasaca i unaprijeđen sistem prevencije požara</i></li> <li>• <i>Modernizirana oprema i unaprijeđen sistem prevencije u civilnoj zaštiti</i></li> </ul>

	<p>roku korištenja te opreme i sredstava za profesionalne i druge vatrogasne jedinice</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izvršiti nabavku vozila za spašavanje u slučaju saobraćajnih nesreća i spašavanje sa visina preko 30 m</li> <li>• Opremanje stručnih ekipa radi provođenja mjera i postupaka za ublažavanje posljedica prirodne i druge nesreće</li> <li>• Osigurati dodatne kapacitete u zdravstvu i izraditi planove zaštite i spašavanja zdravstvenih ustanova koji se aktiviraju u slučaju prirodne ili druge nesreće</li> <li>• Preduzeti mjere za smanjenje rizika od nesreća kod masovnih sportskih i kulturnih dešavanja</li> <li>• Uvesti u osnovno i srednje obrazovanje materiju smanjenja rizika od katastrofa i prilagođavanje klimatskim promjenama u relevantne dijelove nastavnih planova i programa</li> </ul>	
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	KS je otporan na prirodne i druge nesreće čime se stvaraju kvalitetniji uslovi za život stanovništva i povoljna klima za ulaganja i održivi razvoj	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	4.000.000 KM Budžet Vlade KS i općina, Federalna Vlada, IPA fondovi, međunarodne organizacije u BiH	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2016–2020.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Kantonalna uprava civilne zaštite KS, Ministarstvo privrede KS, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Ministarstvo saobraćaja, Ministarstvo poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva KS, Ministarstvo za obrazovanje nauku i mlade, Ministarstvo zdravstva, razvojne agencije, općine, javna komunalna preduzeća, NVO	
<b>KORISNICI</b>	Društvo u cjelini	

<b>STRATEŠKI CILJ</b>	5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo	
<b>PRIORITETNI CILJ</b>	5.5. Pozicioniranje KS u široj regiji i Evropi	
<b>MJERA</b>	5.5.1. Kreiranje i upravljanje brendom KS	
<b>CILJ MJERE</b>	Povećati svjesnost stanovnika KS, povećati povjerenje u vlastite snage, znanje i sposobnosti Povećati prepoznatljivost i dodatu vrijednost ekonomije KS Osigurati efikasno i učinkovito korištenje brenda	
<b>PROJEKTI I AKTIVNOSTI</b>	5.5.1.1. Izrada Strategije brendiranja KS - modela izgradnje brenda KS	
	5.5.1.2. Uspostavljanje institucionalnog mehanizma za upravljanje brendom	
	5.5.1.3. Promocija brenda KS	
<b>IZLAZNI/DIREKTNII POKAZATELJI I OČEKIVANI REZULTATI ZA PRAĆENJE OSTVARENJA MJERE</b>	<b>Izlazni/direktni pokazatelji</b>	<b>Očekivani rezultati</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definirane podloge za izgradnju brenda – osnovni ulazni podaci za model (analiza situacije i trendova u okruženju, definiranje misije, vizije i temeljnih ciljeva KS; definiranje ciljnih grupa i istraživanje potreba korisnika usluga;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KS pozicioniran kao konkurentan kanton, atraktivan, siguran, uspješan i prepoznatljiv, mjesto sa vlastitom osobnošću</li> <li>• Uspostavljeni mehanizmi pozicioniranja na osnovu temeljnih vrijednosti KS</li> </ul>

	<p><i>definiranje identiteta KS i istraživanje postojećeg imidža Kantona);</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Izgrađen brend (definiranje proizvoda Kantona prema ciljnim grupama, strategija pozicioniranja Kantona i odabir strategije unapređenja mjesta; izgradnja i dizajn marke Kantona (dizajn logotipa, odabir slogana brenda, izgradnja identiteta brenda, edukacija zaposlenih);</i></li> <li>• <i>Usvojen Plan implementacije (mjerenje uspješnosti marke i procjena vrijednosti marke s aspekta KS; povratna veza i stalne korekcije)</i></li> <li>• <i>Definirani standardi kvaliteta brenda Sarajevo i uvedena kontrola kvaliteta usluga i smještaja u turističkim objektima koji se promoviraju kroz brend.</i></li> <li>• <i>Brending konferencija – Educiranje domaćih privrednika i drugih aktera o najnovijim saznanjima iz oblasti marketing komuniciranja i optimalnim načinima stvaranja novih i promoviranja postojećih brendova u Kantonu Sarajevo, koji bi umreženo doprinijeli formiranju brenda Kantona Sarajevo kao destinacije;</i></li> <li>• <i>Izrađen plan integrisane promocije i budžeta Kantona Sarajevo i kontinuirano obnavljanje planova</i></li> <li>• <i>Izrađeni i plasirani promotivni video, audio, printani i digitalni materijali</i></li> <li>• <i>Kreiranje i održavanje web stranica i stranica na društvenim mrežama</i></li> <li>• <i>Efikasno vođenje aktivnosti odnosa sa javnošću</i></li> <li>• <i>Mjerenje i praćenje efekata komunikacije</i></li> <li>• <i>Organizacija i podrška manifestacijama od značaja za Kanton Sarajevo (koncerti, sportski događaji, društveni događaji, kulturni događaji, itd)</i></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Povećana upotreba brenda Sarajevo u privrednih djelatnosti i sportskoj industriji</i></li> <li>• <i>Povećana pripadnost građana brendu</i></li> <li>• <i>Povećan kvalitet proizvoda, koji upotrebljavaju brend kao promocijski alat</i></li> <li>• <i>Rast broja turista</i></li> <li>• <i>Rast investicija</i></li> <li>• <i>Rast izvoza</i></li> <li>• <i>Rast kulturno-sportskih manifestacija i događana</i></li> </ul>
<b>RAZVOJNI EFEKAT</b>	<p><i>Brend generiše konkuretske prednosti i imidž Sarajeva, atraktivnost Sarajeva za život i rad u njemu, za priliv posjetilaca i investicija, za razvoj izvoznih biznisa i kreativnih industrija.</i></p> <p><i>Brendinganje predstavlja moderan oblik stvaranja dodate vrijednosti kroz veću prepoznatljivost i kvalitet proizvoda, koji upotrebljavaju brend.</i></p>	
<b>OKVIRNA FINANSIJSKA SREDSTVA I IZVORI</b>	400.000 KM Budžet KS	
<b>PERIOD PROVOĐENJA MJERE</b>	2017-2018.	
<b>KOORDINATOR I UČESNICI U IMPLEMENTACIJI</b>	Vlada KS, Zavod za planiranje razvoja KS, Ministarstvo privrede, Zavod za informatiku i statistiku KS	
<b>KORISNICI</b>	Stanovnici KS, zaposleni u KS, poslovna zajednica, posjetioci, novi investitori	

## 2. Indikativni finansijski i terminski okvir

### Uvodna razmatranja u nacrt indikativnog finansijskog okvira za period 2016-2020. godine

U narednom srednjoročnom budžetskom periodu 2015–2017. godine, realno je očekivati da će budžetska potrošnja biti i dalje opterećena budžetskim deficitarnim finansiranjem, koje je prisutno još od 2008. godine kada nivo ostvarenih prihoda nije bio dovoljan da pokrije realne rashode budžetskih korisnika u KS, a potrebni reformskih zahvati u oblasti potrošnje nisu preduzimani ili, ako su preduzimani, nisu bili dovoljni da osiguraju uravnoteženost prihoda i rashoda. Vlada Kantona će u ovom razdoblju funkcionirati sa fiskalnim opterećenjem s obzirom na fiskalne pritiske vezane za izmirenje domaćih potraživanja, otplate ino duga i povećanja troškova socijalnih davanja. Stoga će biti neophodno da se nastavi s restriktivnom politikom javne potrošnje.

Mjere fiskalne politike kao što su javni radovi, projekti javnog zapošljavanja, promjene poreznih stopa, automatski stabilizatori – automatska promjena poreznih prihoda i transferna plaćanja, Kantonu Sarajevo, kao nižem nivou vlasti, teško su dostupna. Najčešće se to dešava indirektno od viših nivoa vlasti prema nižim, tako npr. KS vrlo rijetko može utjecati na promjenu poreznih stopa jer se one najčešće donose na nivou Federacije za sve kantone ili npr. javni radovi često ne mogu biti predmet javnih rashoda Budžeta KS koji je već opterećen cjelokupnim sistemom obrazovanja (od predškolskog do visokog obrazovanja) kao i sistemom unutrašnjih poslova i dobrim djelom sistemom pravosuđa (kantonalni sud, općinski sud, kantonalno tužilaštvo, pravobranilaštvo). Stoga, potrebno je fiskalni sistem KS sagledati u okvirima realnog i mogućeg, a to podrazumjeva dobro informisanje viših nivoa vlasti o sučeljavanju ukupnog prihodovnog potencijala KS sa rashodovnim opterećenjima ovog nivoa vlasti kako bi viši nivou vlasti imali realnu sliku cjelokupnog stanja i mogli preduzeti gore navedene mjere fiskalne politike.

Ono što je vidljivo iz godišnjeg budžeta za 2015. godinu jeste da je Vlada KS izrazila spremnost da u narednom periodu odlučno krene u reforme koje će, u konačnici, imati ne samo smanjenje tekuće budžetske potrošnje nego i racionalno trošenje budžetskih sredstava. Ukupni prihodi u budžetu za 2015. godinu planirani su u iznosu od 690 mil. KM, a dalje u 2016. iznose 669,5 mil. KM, te u 2017. 670,5 mil. KM. Najveću razliku u ukupnim prihodima između 2015. i narednih godina čine prenesena sredstva iz prethodnih godina koja nisu potrošena (cca. 21 mil. KM), razgraničena, a ne potrošena kreditna sredstva (8,4 mil. KM), kao i sredstva planirana od privatizacije preduzeća (6 mil. KM). Isto tako, ono što je bitno naglasiti jeste da će Vlada KS u narednom periodu, počevši sa 2015. godinom, planirati smanjenje tekućeg deficita, a od 2018. se planira uravnoteženje budžeta bez ulaska u deficitarno finansiranje. Ako pogledamo detalje, vidimo da je u 2015. planirano zaduživanje od 20 mil. KM, te po 22,5 mil. KM u 2016. i 2017. godini, što će biti konačno utvrđeno donošenjem budžeta Kantona Sarajevo za navedene godine.

Kad je riječ budžetskim izdacima, u godišnjem budžetu za 2015. godinu imamo ukupan iznos planiranih rashoda od 690 mil. KM, gdje je dio akumuliranog deficita iz prethodnih godina 20,6 mil. KM. Ukupni planirani kapitalni transferi i izdaci u budžetu za 2015. su planirani na nivou od 71,3 mil. KM od čega 35,1 mil. KM čine namjenski prihodi, 19,3 mil. KM budžetska sredstva, 6,6 mil. KM vlastita sredstva, 8,4 mil. KM prenesena kreditna sredstva, te 1,5 mil. KM primici. Ukupni tekući transferi u 2015. su planirani u iznosu od 226,8 mil. KM od čega 21,3% ide na subvencije javnim preduzećima. U narednim godinama nije došlo do značajnog pada ovog iznosa koji se zadržava na nivou od 212 mil. KM u 2016. i 2017. godini.

Vlada KS je u svom akcionom planu kroz ekspozu Premijera najavila spremnost za održavanje stabilnosti finansijskog sistema i poštivanje budžetske ravnoteže. Preduslov je racionalizacija javne potrošnje, što će voditi ka efikasnom upravljanju i efektivnoj javnoj potrošnji, koja će omogućiti u kratkom roku kontrolu akumuliranog deficita, te stabilnost ukupnog javnog duga, gledajući srednjoročno.

### Smjernice za finansiranje Strategije razvoja KS 2020.

- U narednom periodu, Vlada KS će sagledati dinamiku i namjenu utroška namjenskih prihoda po budžetskim korisnicima, te raditi na povezivanju razvojnih strateških ciljeva i prioriteta za period 2016-2020. g. sa utorkom ovih sredstava.

- Vlada KS će krenuti u strukturalne reforme javnih preduzeća čiji je ona vlasnik u cilju njihovog tržišnog reorganizovanja i samoodrživosti, a samim time i na oslobađanju znatnih sredstava u narednim budžetskim periodima za druge razvojne projekte KS. Ovo će se postići kroz efikasniji utrošak postojećih materijalnih i ljudskih sredstava, njihovom tržišnom orijentiranju, poboljšanju postojećih i uvođenju novih usluga, povezivanju sa privatnim sektorom gdje je to moguće, a sve u svrhu pružanja kvalitetnije usluge građanima uz minimalna budžetska izdvajanja.
- KS ulazi u procese izgradnje programsko-projektnih kapaciteta zaposlenih kod svih budžetskih korisnika u cilju kandidiranja projekata kod međunarodnih institucija (naročito vezanih za EU integracije kao što su IPA fondovi i drugi EU fondovi). U skladu sa pravnim pretpostavkama za povlačenje sredstava EU fondova koje su definirane „Procedurama aktivnosti učesnika u postupku podnošenja zahtjeva Kantona Sarajevo instrumentima predpristupne pomoći EU“, koje je donijelo Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, realno je predvidjeti finansiranje putem EU i drugih donatora pod uslovom kvalitetno pripremljenih projekata i osposobljenosti državnih službenika za apliciranje. Kanton Sarajevo ima pozitivnih iskustava u korištenju ovih sredstava i sprovođenju istih kroz budžet<sup>15</sup>.
- KS provodi izmjene i dopune Uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele i usklađivanje sa federalnom uredbom koja reguliše ovu oblast, što će doprinijeti da značajan dio sredstava u skladu sa propisima postane javni prihod budžeta i omogući upravljanje sredstvima na način alociranja sredstava i omogućavanje da Budžet Kantona Sarajevo pored socijalne komponente (kojom je zakonima opterećen) postane i djelimično razvojni budžet.
- KS je preduzeo aktivnosti na uspostavi Registra koncesija (jedinstvena elektronska evidencija ugovora o koncesijama dodijeljenim na području KS) u skladu sa Zakonom o koncesijama<sup>16</sup> u cilju boljeg nadziranja rada koncesionara i izvršavanja njegovih obaveza iz ugovora, što će doprinijeti poboljšanju finansijskih mogućnosti KS kroz naplatu potraživanja po osnovu eksploatacije resursa.
- Izradom i usvajanjem Nacrta izmjena i dopuna Budžeta Kantona Sarajevo za 2015. uvedena je novina u proces budžetiranja u Kantonu Sarajevo, a tiče se Kreditno-garantnog fonda. Na razdjelu Ministarstva finansija Kantona Sarajevo planirana su sredstva u iznosu od 1 milion KM za ovu namjenu. Osiguravanjem ovog garantnog depozita, odabirom banke kroz javni poziv koja će provoditi aktivnosti izbora najboljih projekata koji imaju perspektivu i mali rizik u saradnji sa Sarajevskom regionalnom razvojnom agencijom (SERDA), omogućit će se lakši i jednostavniji način ostvarivanja kreditnih sredstava preduzećima i kreirati povoljnije poslovno okruženje ekonomskog razvoja i otvaranja novih radnih mjesta. Indirektno će utjecati na finansijske mogućnosti KS kroz ubiranje svih poreza koje nove dobiti i dohoci budu doprinosili. Kreditno-garantni fond je dugoročna ideja koja će biti dio budžeta KS narednih godina i omogućavati rast postojećih i eventualno osnivanje novih privrednih subjekata s akcentom na povećanje zaposlenosti i životnog standarda svih građana KS.
- *Program javnih investicija (PJI) za 2015-2017.:* ukupna planirana vrijednost svih projekata je 918.033.642 KM, od kojih su 717.160.442 KM tekući, a 200.873.200 KM kandidovani projekti. Od ukupno planirane vrijednosti tekućih projekata, u investicionom periodu, realizirano je 366.584.163 KM ili 51,1%. U ukupnoj realizaciji projekata sredstva Budžeta Kantona Sarajevo iznose 245.869.691 KM ili učestvuju sa 67,1%. U 2015. godini, ukupno planirana sredstva svih projekata iznose 112.843.805 KM, od kojih su 108.225.705 KM tekući, a 4.618.100 KM kandidovani projekti. Pored sredstava Budžeta Kantona Sarajevo za realizaciju projekata potrebni su i drugi izvori finansiranja - kreditna sredstva. Tako se iz ino kredita finansiraju javne

<sup>15</sup> Pozitivan primjer je projekat pod nazivom "Informacioni sistem za putnike u Jadranskoj regiji TISAR", koji je vrijedan 2.180.00 eura, a realizuje ga Ministarstvo saobraćaja KS i SERDA sa partnerima iz Italije, Grčke, Hrvatske i Slovenije, koji će biti okončan krajem 2015. Pored toga, KS ima iskustvo i dio obučene administracije sposobne da bude partner u ovakvim projektima i da doprinese da sredstva EU donatora budu iskorištena i realizirana.

<sup>16</sup> „Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 27/11

investicije: Projekat otpadnih voda za Sarajevo, Projekat izgradnje saobraćajnica, Projekat izgradnje saobraćajnica, faza II, i Projekat izgradnje Univerzitetske biblioteke, Projekat dovršetka i opremanje KCUS

- Vlada KS treba inicirati reformu i reorganizaciju sistema zdravstvenog osiguranja kreirajući održivi sistem finansiranja tj. uspostavljanje ravnoteže između mogućih prihoda i pretpostavljenih rashoda, uz osiguranje racionalizacije u svim segmentima potrošnje u zdravstvu, ne umanjujući pri tom mogućnost zdravstvenog odgovora u obimu i kvaliteti na opravdane zahtjeve za zdravstvenim uslugama osiguranicima. Kreditna zaduženja koja su ostvarena u protekloj godini u narednom periodu će predstavljati veliko finansijsko opterećenje Zavodu.

**Tabela 30. Ukupna moguća izdvajanja za razvojne programe Strategije razvoja Kantona**

Ukupna moguća izdvajanja za razvojne programe Strategije razvoja Kantona		Period 2016-2020. (KM)
1.	Ukupne uštede/preusmjeravanja sredstava sa tekućih izdataka u korist razvojnih projekata (Strategije razvoja KS za 2016-2020)	8.000.000
2.	Ukupne uštede/preusmjeravanja sredstava na subvencijama javnim preduzećima u korist razvojnih projekata (Strategije razvoja KS za 2016-2020)	40.000.000
3.	Ukupna izdvajanja namjenskih sredstava koja se mogu iskoristiti u razvojne projekte Strategije razvoja KS (izdvajanja sa nivoa Kantona i općina)	60.000.000
4.	Ukupan iznos kapitalnih izdataka u korist razvojnih projekata Strategije razvoja (Kanton i općine)	100.000.000
5.	Ukupan iznos kapitalnih izdataka u korist razvojnih projekata Strategije razvoja (vanbudžetski korisnici)	15.000.000
6.	Finansiranje iz sredstava dobivenih zaključivanjem koncesijskih ugovora sa korisnicima tih usluga u KS	4.000.000
7.	Finansiranje iz kreditnih zaduženja kod domaćih banaka i međunarodnih finansijskih institucija (Svjetska banka, EBRD, EBI i slično)	30.000.000
8.	Nepovratna sredstva iz omogućenih EU fondova (IPA II, Jadransko-jonska strategija, Dunavska strategija, program pogranične saradnje Hrvatska-BiH-Crna Gora, URBACT III, IPARD, itd) <sup>17</sup>	30.000.000
9.	Kreditno-garantni fond za razvoj MSP sa područja Kantona	5.000.000
10.	Sredstva vanbudžetskih korisnika koja su usmjerena u razvojne projekte	15.000.000
11.	Ukupna sredstva dobijena za ruralni razvoj i razvoj MSP-a područja Kantona i općina od strane međunarodnih donatorskih organizacija (SIDA, USAID, UNDP, GTZ ORF – otvoreni regionalni fond za Jugoistočnu Evropu)	10.000.000
12.	Sredstva iz Programa javnih investicija FBiH	30.000.000
13.	Intrumenti i programi na nivou BiH (Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice, Ministarstvo civilnih poslova BiH), te entitetski instrumenti i programi (Ministarstvo obrazovanja i nauke FBiH, Ministarstvo prostornog uređenja FBiH, Fondacija za održivi razvoj FBiH – OdRaz)	3.000.000
14.	Sredstva za aktivnu politiku zapošljavanja	35.000.000
15.	Naknada za korištenje gradskog građevinskog zemljišta	150.000.000
<b>Ukupno</b>		<b>535.000.000</b>

<sup>17</sup> IPA II projekt, u periodu do 2020.g. za BiH iznosi 165,8 mil eura; IPA Program prekogranične saradnje Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora 2014-2020. provodit će se u finansijskom razdoblju 2014-2020. godine u okviru programa IPA II (okvirno nekih 57 mil. eura);

## Indikativni finansijski okvir po mjerama

Tabela 31. Indikativni finansijski okvir po mjerama

Period	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	Ukupni iznos (KM)
<b>Strateški cilj 1. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za ubrzan ekonomski rast i unaprijediti ekonomsku strukturu radi povećanja izvoza roba i usluga</b>						
<b>Prioritet 1.1. Unaprijediti inovativnost, standardizaciju i izvoznu orijentaciju u proizvodnim i uslužnim industrijama sa potencijalom za izvoz (između ostalih, metalske, drvne, prehrambene, zelene, kreativne industrije itd.)</b>						
<b>Mjera</b>						
1.1.1. Podrška za jačanje kapaciteta izvozno orijentiranih preduzeća u strateškim sektorima privrede (osobito metalske, drvne i prehrambene)						200.000
1.1.2. Unapređenje konkurentnosti i promocija proizvoda KS						100.000
1.1.3. Povećanje inovativnosti privrede uspostavljanjem savremene naučno-tehnološke baze						3.000.000
1.1.4. Razvoj kreativne industrije KS						2.450.000
1.1.5. Jačanje kapaciteta ljudskih resursa za unapređenje konkurentnosti privrede						72.000
<b>Prioritet 1.2. Podržati razvoj konkurentnosti i atraktivnosti KS za ulaganja iz oblasti IKT industrije</b>						
<b>Mjera</b>						
1.2.1. Podrška informatičkom opismenjavanju u KS						7.888.000
1.2.2. Razvoj kapaciteta za podršku IKT industriji						10.060.000
<b>Prioritet 1.3. Povećati konkurentnost turističke destinacije KS</b>						
<b>Mjera</b>						
1.3.1. Uspostavljanje okvira za razvoj turizma KS						300.000
1.3.2. Uspostavljanje turističkog lanca vrijednosti i sistemska promocija turističke ponude KS						1.039.000
1.3.3. Unapređenje infrastrukture za turizam KS						17.590.000
1.3.4. Valorizacija prirodne turističko resursne osnove						40.700.000
1.3.5. Unapređenje ponude posebnih oblika turizma na području KS						6.500.000
<b>Prioritet 1.4. Poboljšati administrativni i poslovni ambijent za brzo privlačenje domaćih i stranih investicija, razvoj preduzetništva i olakšavanje mobilnosti kapitala i ljudskih resursa</b>						
<b>Mjera</b>						
1.4.1. Stvaranje dobrog poslovnog okruženja i promocija KS kao poželjne destinacije za domaća i strana investiciona ulaganja						200.000
1.4.2. Podrška razvoju preduzetništva						28.000.000
1.4.3. Unapređenje prostornih uslova za razvoj MSP-a u poslovnim zonama i inkubatorima						8.400.000
<b>Prioritet 1.5. Restrukturirati sektor komunalne privrede i komunalnih usluga te ubrzati razvoj zelene industrije i cirkularne ekonomije</b>						
<b>Mjera</b>						
1.5.1. Unapređenje uslova za razvoj komunalne privrede u KS						100.000
1.5.2. Jačanje kapaciteta javnih komunalnih preduzeća						130.000
<b>Prioritet 1.6. Unaprijediti uslove za održiv razvoj ruralnih područja Kantona Sarajevo</b>						
<b>Mjera</b>						
1.6.1. Stvaranje ambijenta za ubrzano ulaganje u ruralni razvoj KS i primjenu LEADER pristupa						500.000
1.6.2. Poboljšanje konkurentnosti sektora poljoprivrede u KS i unapređenje ponude domaćih poljoprivrednih proizvoda						14.000.000



1.6.3.Podrška razvoju šumarstva i lovstva							300.000
<b>Ukupno strateški cilj 1.</b>							<b>141.529.000</b>
<b>Strateški cilj 2. Povećati zaposlenost i kreirati nova bolje vrednovana radna mjesta</b>							
<b>Prioritet 2.1. Poboljšati usklađenost između ponude i potražnje na tržištu rada i smanjiti strukturalnu nezaposlenost</b>							
Mjera							
2.1.1. Uspostava dualnog sistema obrazovanja koji će pružiti obrazovanje i obuku usmjerenu prema potrebama tržišta rada							5.000.000
2.1.2. Usklađivanje upisne politike u obrazovnim organizacijama i pružanje usluga profesionalne orijentacije							520.000
2.1.3. Unapređenje saradnje i kapaciteta aktera u sektoru obrazovanja i socijalnog partnerstva u kreiranju i realizaciji politika zapošljavanja							500.000
2.1.4. Sufinansiranje programa zapošljavanja							59.000.000
2.1.5. Podrška posebnim programima smanjenja dugoročne nezaposlenosti							3.080.000
<b>Prioritet 2.2. Implementirati efikasne programe prekvalifikacije i obrazovanja odraslih</b>							
Mjera							
2.2.1. Razvoj i promocija programa neformalnog obrazovanja (obuke odraslih) u KS							2.450.000
<b>Prioritet 2.3. Razvijati preduzetničku kulturu</b>							
Mjera							
2.3.1. Razvijati poslovne modele socijalnog preduzetništva							4.368.000
<b>Ukupno strateški cilj 2</b>							<b>74.918.000</b>
<b>Strateški cilj 3. Stvoriti uslove za uključujući društveno-ekonomski rast i smanjenje siromaštva i unaprijediti dostupnost i pouzdanost svih javnih servisa</b>							
<b>Prioritet 3.1. Osnajiti socijalnu i radnu aktivaciju ranjivih grupa stanovništva i unaprijediti sistem socijalne zaštite za smanjenje siromaštva</b>							
Mjera							
3.1.1. Reforma Sistema socijalne zaštite – od pasivnog sistema socijalnih transfera ka aktivnim politikama socijalnih investicija i socijalnog uključivanja							500.000
3.1.2. Izrada i implemenacija zajedničkog Programa socijalnog uključivanja i radne aktivacije 2017-2020. u općinama i KS							10.050.000
<b>3.2. Reformirati sistem zdravstvene zaštite i zdravstvenih usluga</b>							
Mjera							
3.2.1. Poboljšanje učinkovitosti i djelotvornosti zdravstvenih usluga							8.902.000
3.2.2. Unapređenje zdravstvene infrastrukture							103.495.900
3.2.3. Unapređenje sistema zdravstvenog osiguranja							100.000
3.2.4. Razvoj zdravstvenog turizma (veza sa strateškim ciljevima 1 i 2)							150.000
<b>Prioritet 3.3. Poboljšati kvalitet i dostupnost obrazovnih usluga za sve ciljne grupe stanovništva</b>							
Mjera							
3.3.1. Uvođenje i primjena standarda kvaliteta i efikasnosti, te akreditacije školskih programa na svim nivoima obrazovanja							2.368.000
3.3.2.Povećanje informacijske pismenosti stanovništva							6.000.000
3.3.3. Uvođenje sistema rane detekcije, dijagnoze i intervencije za djecu s poteškoćama u razvoju							500.000
3.3.4. Poboljšanje obrazovanja odraslih							1.000.000
3.3.5. Unapređenje obrazovne infrastrukture							17.615.000
<b>Prioritet 3.4. Jačati društvenu vrijednost kulture i sporta</b>							
Mjera							
3.4.1. Promocija i povećanje dostupnosti i kvaliteta kulturnih usluga							11.300.000
3.4.2.Podrška razvoju kuturne infrastrukture							15.000.000

3.4.3. Promocija sportske kulture i dostupnosti sporta						13.000.000
3.4.4. Podrška razvoju sportske infrastrukture						262.500.000
3.4.5. Zaštita kulturno-istorijskog naslijeđa						9.820.000
<b>Ukupno strateški cilj 3.</b>						<b>462.300.900</b>
<b>Strateški cilj 4. Odgovorno upravljati okolišem, prostorom, prirodnim i infrastrukturnim resursima</b>						
<b>Prioritet 4.1. Osigurati i unaprijediti održiv sistem upravljanja prirodnim resursima i racionalno korištenje prostora</b>						
Mjera						
4.1.1. Sistem upravljanja prirodnim resursima (bioraznolikost i mineralne sirovine)						2.150.000
4.1.2. Integralno upravljanje vodnim resursima						60.000.000
4.1.3. Integralna zaštita i očuvanje stabilnosti šumskih ekosistema						10.000.000
<b>Prioritet 4.2. Poboljšanje kvaliteta okolišnih komponenti i uspostavljanje integralnog sistema upravljanja otpadom</b>						
Mjera						
4.2.1. Unapređenje kvaliteta tla						4.500.000
4.2.2. Unapređenje kvaliteta zraka i zaštita od buke						6.000.000
4.2.3. Sistem upravljanja komunalnim otpadom						26.950.000
4.2.4. Sistem zbrinjavanja posebnog otpada						4.050.000
<b>Prioritet 4.3. Povećanje energetske efikasnosti i podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije</b>						
Mjera						
4.3.1. Energetska efikasnost javnih objekata						10.311.000
4.3.2. Podsticanje korištenja obnovljivih izvora energije						4.046.500
<b>Prioritet 4.4. Unaprijediti razvoj infrastrukture i dostupnost na cijelom području Kantona Sarajevo</b>						
Mjera						
4.4.1. Izgradnja i rekonstrukcija saobraćajnica i automatsko upravljanje saobraćajem						264.750.000
4.4.2. Sistem upravljanja i infrastruktura za vodosnabdijevanje						81.500.000
4.4.3. Sistem prikupljanja i tretman otpadnih voda						155.800.000
4.4.4. Energetska infrastruktura – toplifikacija						31.200.000
4.4.5. Energetska infrastruktura – gasifikacija						11.150.000
4.4.6. Ostala komunalna infrastruktura						27.910.000
<b>Ukupno Strateški cilj 4</b>						<b>700.317.500</b>
<b>Strateški cilj 5. Unaprijediti sistem upravljanja razvojem Kantona Sarajevo</b>						
<b>Prioritet 5.1. Konsolidirati i povećati dugoročnu održivost javnih finansija, te ojačati razvojni kapacitet javnih finansija (budžeta i javnih fondova)</b>						
Mjera						
5.1.1. Konsolidacija i povećanje dugoročne održivosti javnih finansija (budžeta i javnih fondova)						500.000
5.1.2. Povećanje efikasnosti upravljanja prostorom (instrumenti zemljišne politike) i kantonalnom imovinom						150.000
<b>Prioritet 5.2. Reformirati javnu administraciju i ojačati odgovornost, efikasnost i razvojni kapacitet administracije</b>						
Mjera						
5.2.1. Razvoj kapaciteta administracije						1.016.000
5.2.2. Unaprijediti pravni i strateški okvir i ojačati kapacitete institucija i javnu svijest u oblasti zaštite okoliša						3.516.300
5.2.3. Sistem praćenja indikatora razvoja KS (uporedivih sa EU i svijetom)						100.000
5.2.4. Modernizacija infrastrukture za upravno-administrativno poslovanje						4.400.000
<b>Prioritet 5.3. Ojačati participaciju građana u upravljanju razvojem KS</b>						
Mjera						
5.3.1. Unapređenje civilnog dijaloga i izgradnja kapaciteta civilnog društva						150.000
<b>Prioritet 5.4. Smanjiti korupciju i kriminalitet, povećati sigurnost građana, te osnažiti funkcioniranje pravne države</b>						

Mjera						
5.4.1. Unapređenje sigurnosti građana						3.905.000
5.4.2. Smanjiti obim sive ekonomije						55.000
5.4.3. Sistem zaštite i spašavanja						4.000.000
Prioritet 5.5. Pozicioniranje KS u široj regiji i Evropi						
Mjera						
5.5.1. Kreiranje i upravljanje brendom Kantona Sarajevo						400.000
<b>Ukupno Strateški cilj 5.</b>						<b>18.192.300</b>
<b>UKUPNO</b>						<b>1.397.257.700</b>

**Tabela 32. Izvori finansiranja za realizaciju strateških ciljeva (KM)**

Prioritetni cilj	Budžet KS i drugi izvori finansiranja	Fondovi	Ukupno
1.1.	5.822.000		5.822.000
1.2.	7.888.000	10.060.000	17.948.000
1.3.	66.129.000		66.129.000
1.4.	36.600.000		36.600.000
1.5.	230.000		230.000
1.6.	14.800.000		14.800.000
<b>Strateški cilj 1</b>	<b>131.469.000</b>	<b>10.060.000</b>	<b>141.529.000</b>
2.1.	68.100.000		68.100.000
2.2.	2.450.000		2.450.000
2.3.	4.368.000		4.368.000
<b>Strateški cilj 2</b>	<b>74.918.000</b>	<b>0</b>	<b>74.918.000</b>
3.1.	10.550.000		10.550.000
3.2.	9.152.000	103.495.900	112.647.900
3.3.	27.483.000		27.483.000
3.4.	311.620.000		311.620.000
<b>Strateški cilj 3</b>	<b>358.805.000</b>	<b>103.495.900</b>	<b>462.300.900</b>
4.1.	72.150.000		72.150.000
4.2.	41.500.000		41.500.000
4.3.	14.357.500		14.357.500
4.4.	572.310.000		572.310.000
<b>Strateški cilj 4</b>	<b>700.317.500</b>	<b>0</b>	<b>700.317.500</b>
5.1.	650.000		650.000
5.2.	9.032.300		9.032.300
5.3.	150.000		150.000
5.4.	7.960.000		7.960.000
5.5.	400.000		400.000
<b>Strateški cilj 5</b>	<b>18.192.300</b>	<b>0</b>	<b>18.192.300</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1.283.701.800</b>	<b>113.555.900</b>	<b>1.397.257.700</b>

### 3. Institucionalni i organizacioni okvir za provedbu Strategije

#### Opća vizija

Kako bi se ojačao mehanizam za implementaciju razvojnih prioriteta unutar KS, kao i stvorila mogućnost za efektivniju realizaciju strateških i prioritetnih ciljeva definiranih unutar Integrirane strategije razvoja KS za period 2016-2020, bit će osnažen sistem za upravljanje razvojem.

U skladu sa pomenutim, KS će prihvatiti i praktično primijeniti funkcionalni sistem koji sadrži horizontalnu (između ministarstava) i vertikalnu (između kantonalnih institucija, viših nivoa vlasti i jedinica lokalne samouprave u sastavu KS) koordinaciju, neposredno usklađivanje strateškog planiranja i budžetskih procesa, kao i sistemsku implementaciju, monitoring i evaluaciju razvojnih ciljeva. Sistem za upravljanje razvojem će definirati odgovorne institucije, mehanizme partnerstva i ključne korake procesa te time omogućiti efektivniju i efikasniju javnu upravu, razvoj orijentiran na rezultate i optimalne apsorpcijske kapacitete za korištenje eksternih finansijskih resursa.

U tom smislu pred Zavodom za planiranje razvoja KS predstoje složeni zadaci, funkcije integrisanog upravljanja razvojem, sveukupna tehnička koordinacija i savjetovanje svih relevantnih aktera uključenih u sistem za planiranje razvoja, što nalaže jačanje institucionalnih i ljudskih kapaciteta u KS.

#### Ključni principi i karakteristike sistema

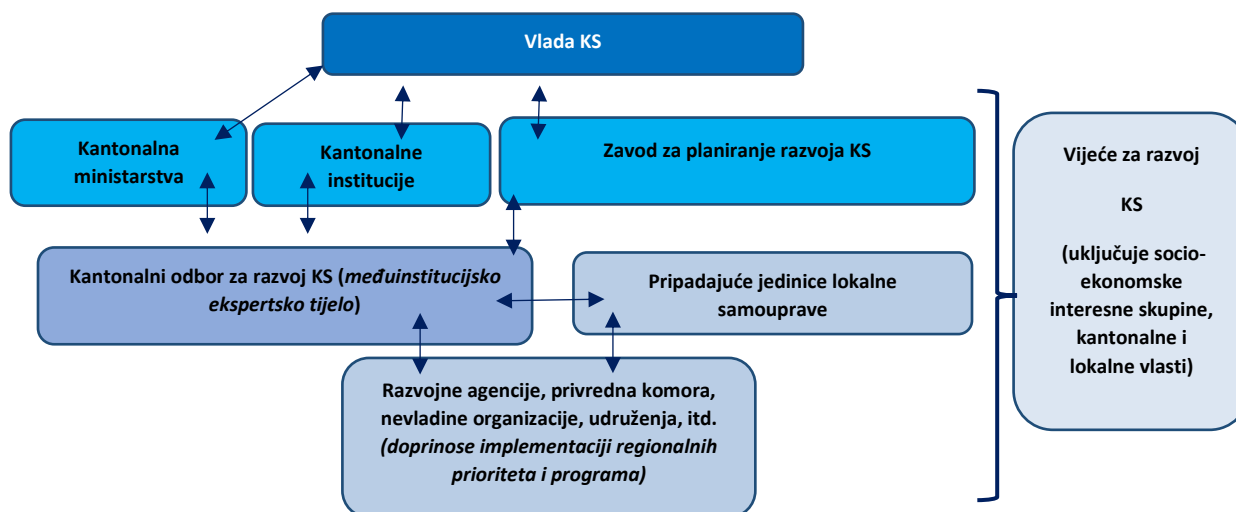
- Razvojno planiranje unutar KS će biti zasnovano na harmoniziranom i standardiziranom pristupu, usaglašenom sa prioritetima razvoja države i FBiH te omogućavanjem integriranog i održivog socio-ekonomskog razvoja KS.
- Strategija razvoja KS će služiti kao širi strateški okvir za sistem upravljanja razvojem.
- Strategije razvoja kantona (integrirane i/ili sektorske) i pripadajućih jedinica lokalne samouprave će biti vertikalno usaglašene (razvojni prioriteti, programi/projekti) pružajući koherentnu socio-ekonomsku platformu razvoja za područje KS.
- Sistem za upravljanje razvojem će karakterizirati harmoniziran i međusobno povezan pristup strateškom planiranju, kratkoročnoj operacionalizaciji prioriteta, usklađivanju sa budžetom i programom javnih investicija kao i implementacijom, monitoringom i evaluacijom realizacije prioriteta.
- Strategije razvoja kantona i pripadajućih jedinica lokalne samouprave, a specifično, njihovi operativni programi i mjere, bit će komplementarni i služiti će kao osnova za privlačenje eksternih finansijskih resursa (Evropske unije i dr.) za njihovu uspješnu implementaciju.
- Strategije razvoja na kantonalnom i lokalnom nivou služiti će kao platforma za kreiranje kratkoročnih (godišnjih) planova svih relevantnih kantonalnih institucija, godišnjeg budžeta i planova javnih investicija na kantonalnom i lokalnom nivou.
- Implementacija zasnovana na rezultatima identificiranih godišnjih prioriteta i mjera strateškog okvira je osigurana od strane svih relevantnih kantonalnih institucija, podržana i koordinirana od strane Zavoda za planiranje razvoja KS i realizirana u partnerstvu sa jedinicama lokalne samouprave u sastavu kantona te ostalim javnim, privatnim i drugim partnerima.
- U cilju uspostavljanja datog sistema, postojeći regulacioni i institucionalni okviri će biti iskorišteni i/ili unaprijeđeni.

#### Ključni insitucionalni partneri sistema, njihove funkcije i odgovornosti

S obzirom na složenost i integriranu prirodu sistema za upravljanje razvojem u KS, njegov institucionalni okvir će činiti Vlada KS, kantonalna ministarstva i njihove nadležne strukture odgovorne za planiranje i upravljanje razvojem, Zavod za planiranje razvoja KS.

Shema koja slijedi predstavlja suštinu budućeg cjelokupnog institucionalnog okvira za upravljanje razvojem KS:

Shema 10. Institucionalni okvir za upravljanje razvojem KS



**Vlada KS.** U okviru sistema za upravljanje razvojem, Vlada KS je odgovorna za: (I) usvajanje strategije razvoja, kao i drugih relevantnih strateških dokumenata; (II) definiranje upravljanja, implementacije, monitoringa i evaluacije strateških dokumenata; (III) usvajanje budžeta i programa javnih investicija, u skladu sa strateškim razvojnim prioritetima; (IV) usvajanje godišnjeg plana rada baziranog na planovima rada kantonalnih institucija po strateškom okviru; (V) usvajanje regulatornih i administrativnih okvira koji osiguravaju efektivnu realizaciju strateških dokumenata i razvojnih prioriteta; (VI) iniciranje partnerstva između domaćih institucija viših, kantonalnih i lokalnih nivoa vlasti, kao i međunarodnih partnera, tako da potakne realizaciju razvojnih prioriteta; (VII) monitoring realizacije strateških dokumenata i pregled procesa; (VIII) osigurava transparentno i participatorno planiranje razvoja i upravljanje u Kantonu.

**Kantonalna ministarstva i institucije.** Kantonalna ministarstva koja će biti direktno uključena u sistem za upravljanje razvojem u Kantonu su: Ministarstvo finansija, Ministarstvo kulture i sporta, Ministarstvo pravde i uprave, Ministarstvo privrede, Ministarstvo prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša, Ministarstvo saobraćaja, Ministarstvo komunalne privrede i infrastrukture, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Ministarstvo za boračka pitanja, Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade, Ministarstvo za rad, socijalnu politiku, raseljena lica i izbjeglice i Ministarstvo zdravstva.

Ključne funkcije kantonalnih ministarstava (i relevantnih sektora), kao i drugih kantonalnih organa uprave i kantonalnih upravnih organizacija unutar sistema za upravljanje razvojem, uključuju: (I) koordiniranje i uključivanje u proces razvoja integriranih ili sektorskih kantonalnih strategija; (II) koordiniranje sa pripadajućim jedinicama lokalne samouprave u procesu izrade i implementacije kantonalnih strategija; (III) priprema godišnjeg/višegodišnjeg plana rada za ministarstvo bazirano na usvajanju strateških dokumenata i njihovih operativnih okvira koji su direktno vezani za budžet i program javnih investicija kantona; (IV) osiguravanje ispravnosti u procesima implementacije, monitoringa i izvještavanja u realizaciji mjera/prioriteta identificiranih unutar godišnjeg plana rada ministarstva/institucije, baziranog na razvojnim ciljevima i indikatorima postavljenim unutar relevantnog strateškog okvira; (V) korištenje Informacionog sistema za upravljanje javnim investicijama (PIMIS) u procesu pripreme kantonalnog programa javnih investicija, baziranog na konkretnim prioritetima postavljenim unutar relevantnih strateških dokumenata; (VI) razmjenu informacija i interakciju sa Zavodom za planiranje razvoja KS u procesu godišnjeg planiranja, budžetiranja, implementacije, monitoringa i realizacije razvojnih prioriteta.

**Zavod za planiranje razvoja KS.** Zavod za planiranje razvoja KS, između ostalih funkcija propisanih mandatom, u sistemu upravljanja razvojem kantona imaće ključnu ulogu. Funkcije i nadležnosti Zavoda će biti definirane kantonalnim podzakonskim propisima. U okvirima sistema za upravljanje razvojem, specifične funkcije Zavoda će biti: (I) koordinacija i podrška u procesu izrade integriranih/sektorskih kantonalnih strategija; (II)

predstavljanje procesa planiranja razvoja KS višim nivoima vlasti i unutar relevantnih jedinica lokalne samouprave; (III) podrška kantonalnim institucijama i koordinacija godišnjih i trogodišnjih planova rada ministarstava (baziranih na relevantnim strateškim dokumentima koji služe kao osnova za pripremu budžeta i programa javnih investicija); (IV) uključivanje u izradu operativnih programa, na osnovu kojih Bosna i Hercegovina postaje korisnica pristupnih fondova iz evropskog budžeta; (V) koordiniranje jačanja institucionalnih kapaciteta u svim ministarstvima KS za strateško planiranje, te jačanje uloge civilnog društva u procesima razvojnog planiranja, implementacije, monitoringa i izvještavanja o implementaciji razvojnih strategija na nivou kantona; (VI) koordinacija usklađivanja te povezanosti razvojnog sa budžetskim planiranjem na nivou kantona; (VII) saradnja na pripremi razvojnih politika i projekata javnih investicija, posebno onih koji omogućavaju implementaciju usvojenih strategija; (VIII) praćenje implementacije razvojnih planova i njihove usklađenosti, te vođenje pripreme i objavljivanje godišnjeg Izvještaja o razvoju KS.

**Jedinice lokalne samouprave unutar KS.** U skladu sa lokalnim strategijama razvoja i koristeći nastajanje jedinica za planiranje i upravljanje na lokalnom nivou, jedinice lokalne samouprave učestvuju u sistemu za upravljanje razvojem kako slijedi: (I) učešće u izradi strateških dokumenata kantona; (II) koordinaciju razrade i implementacije projekata identificiranih u strategiji razvoja jedinice lokalne samouprave u saradnji sa nadležnim institucijama u okviru jedinice lokalne samouprave, kantonalnim institucijama, susjednim jedinicama lokalne samouprave i socio-ekonomskim partnerima, a koji doprinose realizaciji razvojnih prioriteta; (III) učešće u pripremi javnih programa investicija kantona, baziranih na lokalnim prioritetima i onim koji su identificirani unutar Strategije razvoja KS; (IV) pružanje informacija i izvještaja vezanih za godišnju implementaciju lokalnih strategija; (V) učešće u partnerskim tijelima za razvoj u KS (npr. Kantonalni odbor za razvoj i Vijeće za razvoj).

**Regionalne lokalne razvojne agencije.** Regionalne razvojne agencije (Regionalna razvojna agencija za sarajevsku mikroregiju SERDA), udruženja poslodavaca, privredne komore i ostali akteri imaju sljedeće funkcije u sistemu za upravljanje razvojem u KS: (I) podrška u procesu identifikacije, razvoja i implementacije projekata koji zadovoljavaju razvojne potrebe regije, u partnerstvu sa jedinicama lokalne samouprave, kantonalnim vlastima, privatnim sektorom i socio-ekonomskim interesnim skupinama; (II) pružaju podršku u razvoju biznis ideja i *start-up*-ova u regiji, kao i podršku ekonomskom razvoju i kreiranju radnih mjesta; (III) pružaju informacije i sarađuju sa Zavodom u vezi s godišnjom implementacijom prioriteta i projekata, koji direktno doprinose implementaciji kantonalnih razvojnih strategija; (IV) učestvuju u partnerskim tijelima za razvoj KS (npr. Kantonalni odbor za razvoj i Vijeće za razvoj).

### **Ključna partnerska tijela za razvoj, njihove funkcije i odgovornosti**

Ključne partnerske institucije u KS su: Kantonalni odbor za razvoj i Vijeće za razvoj.

**Kantonalni odbor za razvoj** je ključno tijelo u izradi strategije, monitoringu i reviziji procesa. Uključuje predstavnike svih ministarstava, socio-ekonomskih partnera, općina i Grada, SERDA-e i nevladinog sektora. Kao takav, Odbor za razvoj je odgovoran za: (I) koordinaciju procesa planiranja i osiguranje ključnih strateških inputa kroz sve faze procesa planiranja; (II) savjetodavnu podršku u procesu koordiniranja izrade trogodišnjih i godišnjih planova institucija prema razvojnim prioritetima i mjerama utvrđenim u okviru integriranih ili sektorskih strategija razvoja, i u skladu sa principom „1+2”; (III) savjetodavnu podršku u procesu koordiniranja razrade i implementacije projekata identificiranih u strategiji razvoja, u saradnji sa nadležnim federalnim, kantonalnim ministarstvima/institucijama, susjednim kantonima i jedinicama lokalne samouprave u sastavu kantona, a koji doprinose realizaciji razvojnih prioriteta; (IV) savjetodavnu ulogu u procesu usklađivanja budžeta i programa javnih investicija sa razvojnim prioritetima definiranim u usvojenim strateškim dokumentima; (V) koordinaciju procesa monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji integriranih/sektorskih razvojnih strategija.

**Vijeće za razvoj kantona.** Vijeće za razvoj kantona će biti konsultativno partnersko tijelo, koje osigurava angažman i kontribuciju šireg broja interesnih skupina, ne samo u procesu strateškog planiranja, nego i u praćenju procesa implementacije strategije.

Vijeće za razvoj kantona je tijelo vlade kantona koje ima savjetodavnu ulogu u procesima definiranja, implementacije, monitoringa, evaluacije i izvještavanja o realizaciji razvojnih prioriteta u kantonu, i djeluje u skladu sa načelima partnerstva i saradnje. Vijeće za razvoj kantona čine: premijer, općinski načelnici, gradonačelnik, predstavnici sindikata, poslodavaca, akademske zajednice, nevladinih organizacija i drugi relevantni akteri. Vlada kantona posebnim aktom utvrđuje sastav i broj članova, način rada Vjeća za razvoj kantona i izvršavanja administrativno-tehničkih poslova, vodeći računa o ravnopravnoj zastupljenosti spolova.

Glavne funkcije ovog tijela u okviru procesa upravljanja razvojem će uključivati: (I) redovne sastanke (najmanje dva puta godišnje) kako bi se osigurale diskusije u procesu implementacije strategije, diskusije o godišnjim prioritetima i finansijskim mehanizmima, itd; (II) pružanje preporuka za strateške prioritete KS, koje će biti uvrštene u procese planiranja i razvoja na federalnom i državnom nivou; (III) diskusije u vezi sa razvojnim prioritetima i inicijativama, koje zahtijevaju zajedničke akcije različitih kantonalnih i lokalnih institucija u skladu sa kantonalnim strategijama razvoja; (IV) diskusije i preporuke za regionalne socijalne, ekonomske i okolišne projekte/prioritete i potencijale; (V) služi kao participatorna platforma diskusije za sve interesne skupine, koje iznose ideje i prijedloge za razvoj, i povezivanje javnog, privatnog i civilnog sektora u zajedničkoj akciji.

### **Ključni koraci godišnjeg procesa sistema za upravljanje razvojem u KS**

(1) Izrada Akcionog plana za implementaciju Strategije

(2) Trogodišnje (3 godine) i godišnje planiranje rada u ministarstvima i javnim ustanovama u KS prema razvojnim prioritetima i mjerama utvrđenim prema kantonalnoj strategiji/ostalim sektorskim strategijama, kao i redovnim funkcionalnim odgovornostima kantonalnih institucija i predstavlja osnovu za pripremu prijedloga budžeta i programa javnih investicija KS.

(3) Nacrt trogodišnjih i godišnjih planova razmatraju Kantonalni odbor za razvoj i Vijeće za razvoj prije konačnog podnošenja Vladi kantona.

(4) Godišnji planovi rada kantonalnih institucija predstavljaju godišnji Program rada Vlade KS. Program rada Vlade KS je usaglašen sa budžetom i programom javnih investicija.

(5) Tekuća implementacija godišnjih planova (mjera i programa) od strane svih kantonalnih ministarstava i institucija (uključujući procese nabavke, objava i vođenje *grant-shema*, itd).

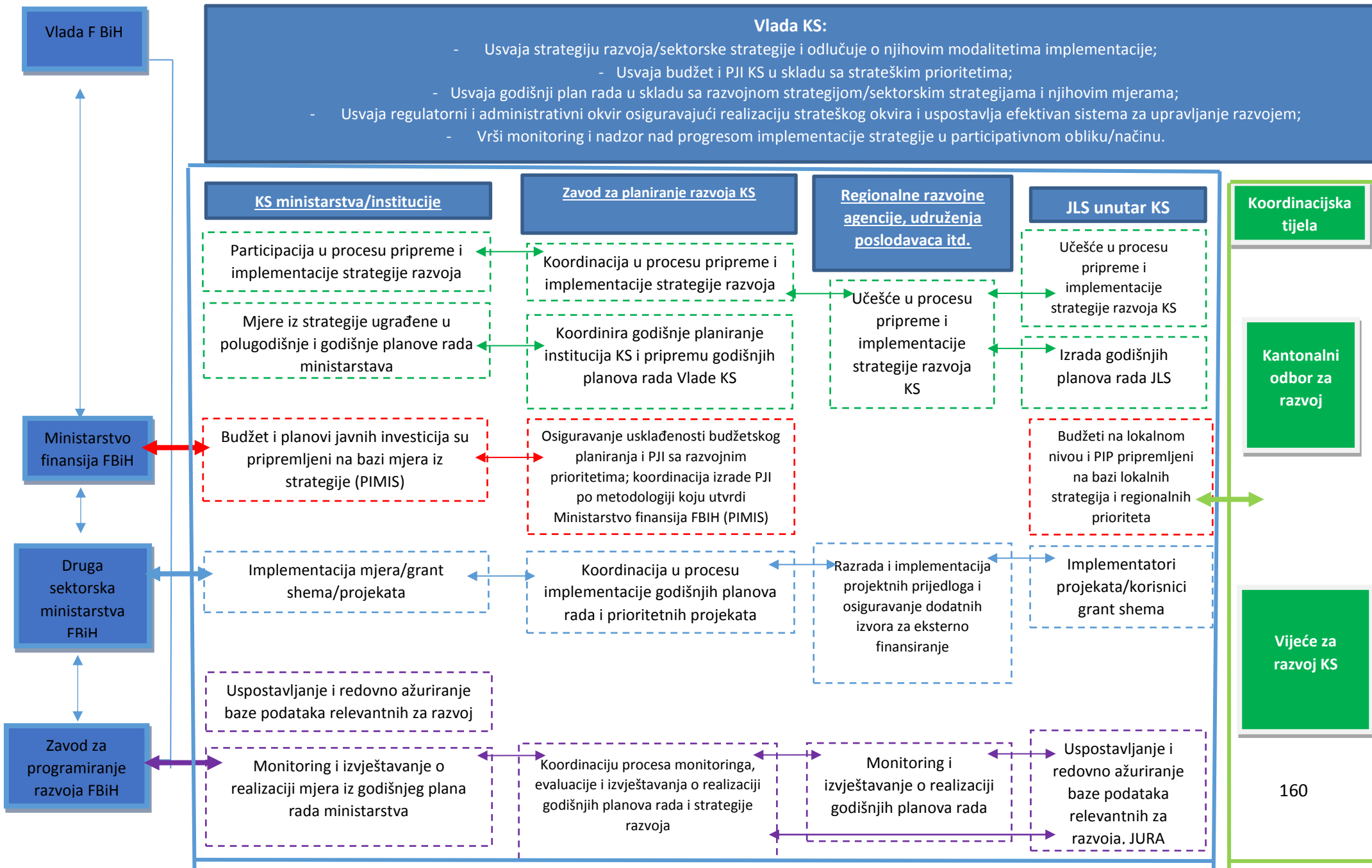
(6) Sve nadležne institucije u KS vrše redovno prikupljanje podataka neophodnih za monitoring, evaluaciju i izvještavanje o realizaciji mjera i programa iz godišnjih planova.

### **Preliminarna identifikacija podzakonskih akata potrebnih u podršci sistema za upravljanje razvojem u KS**

Postojeći regulatorni i institucionalni okvir može biti dalje razvijen i proširen unutar postojećih pravnih akata, osiguravajući funkcionalnost, efektivnost i internu koherentnost sistema:

- Uredba o srednjoročnom i godišnjem planiranju, monitoringu i izvještavanju kantonalnih institucija u KS;
- Daljnje jačanje funkcije za upravljanje razvojem sistema unutar pripadajućih jedinica lokalne samouprave.

### **Shema 11. Struktura Sistema upravljanja razvojem KS**





#### 4. Plan praćenja, izvještavanja, evaluacije i revizije Strategije

Praćenje i evaluacija su osnovni instrumenti upravljanja koji ne pomažu samo u procesu izvještavanja već daju osnovu za buduća planiranja i revizije strateških dokumenata. Dok je praćenje sistematično i kontinuirano sakupljanje, analiziranje i korištenje podataka i pokazatelja u svrhu mjerenja napretka ostvarivanja postavljenih ciljeva/programa/projekata i napretka u korištenju dodijeljenih sredstava i preduzimanja odgovarajućih mjera s ciljem eventualnih korekcija, evaluacija je proces kojim se određuje vrijednost i značaj intervencije, odnosno programa, projekta ili sveukupne strategije razvoja, prema definiranim kriterijima.

Praćenje obuhvata kako postizanje ciljeva iz Strategije razvoja KS, tako i provođenje institucionalnih planova kantonalnih ministarstava i institucija u KS. Praćenje će se vršiti godišnje, u formi godišnjeg izvještaja o stepenu realizacije strategije i sveukupnog stepena razvoja KS. Zavod za planiranje razvoja KS će pripremati Izvještaj o razvoju KS na godišnjem nivou. Cilj ovog dokumenta je da se sagleda napredak KS u jednogodišnjem periodu i stepen doprinosa ostvarenju strateških ciljeva i prioriteta iz Strategije razvoja KS. Izvještaj o razvoju prati strukturu Strategije razvoja KS, a osnovni elementi su: indikatori i mjere učinka, opis stanja po oblastima, razlozi za opisano stanje, preporuke za unapređenje stanja po oblastima i veći doprinos implementaciji zacrtanih strateških ciljeva.

Zavod za planiranje razvoja KS će pratiti stepen realizacije strateških i prioritarnih ciljeva kroz pokazatelje utjecaja i pokazatelje krajnjeg rezultata.

Praćenje realizacije Strategije razvoja KS odvijat će se kroz tri vrste pokazatelja koji su prikazani u narednoj tabeli:

**Tabela 33. Pokazatelji praćenja realizacije Strategije razvoja KS**

Nivo strateškog cilja	Pokazatelj utjecaja
Nivo prioritarnog cilja	Pokazatelj krajnjeg rezultata
Nivo mjera i projekata	Pokazatelj direktnog rezultata

Osim spomenutog, Zavod za planiranje razvoja KS vrši poslove koji se odnose na: horizontalnu i vertikalnu koordinaciju planiranja i izvještavanja, učestvuje u pripremi nacrtu programa rada Vlade KS za mandatni period i vrši koordinaciju ocjene napretka u njegovom provođenju, učestvuje u pripremi nacrtu programa rada i izvještaja o radu Vlade KS, te rješavanje spornih pitanja vezanih za usaglašavanje planova rada i izvještaja o radu kantonalnih ministarstava i institucija i provođenje godišnjeg programa rada Vlade KS, koordinira pripremu godišnjeg izvještaja o radu Vlade KS.

## Lista tabela

<b>R.b.</b>	<b>Naziv tabele</b>	<b>Str.</b>
1.	Broj stanovnika 2009-2014.	14
2.	Vitalne karakteristike stanovništva (stope u promilima)	15
3.	Uporedni pokazatelji Kantona Sarajevo i Federacije BiH, 2014. godina	19
4.	Nivo razvijenosti kantona u FBiH u 2014.	21
5.	Stopa nezaposlenosti u KS u periodu 2009–2013.	24
6.	Izvoz po područjima klasifikacije djelatnosti u KS u periodu 2010-2013.	26
7.	Isplate za investicije u KS po djelatnostima i osnovnim izvorima finansiranja u 2014. (u 000 KM)	27
8.	Broj učenika osnovnih škola po godinama	29
9.	Zaposlenost prema stepenu stručnog obrazovanja, u KS, stanje 31. mart.	29
10.	Pregled korisnika i sredstava izdvojenih za oblasti socijalne zaštite, civilnih žrtava rata i zaštite porodica sa djecom (prosječno mjesečno)	30
11.	Pregled zagađivača i broja izvještaja o zagađivanjima, kao i broja prekoračenja dozvoljenih vrijednosti emisija u KS	32
12.	Sumarni pregled emisija po vrstama izvora	32
13.	Pregled javnih vodovodnih sistema KS	32
14.	Rezultati SWOT analize za sektor ekonomije KS	37
15.	Rezultati SWOT analize za socijalni sektor ekonomije KS	39
16.	Rezultati SWOT analize za okoliš i javnu infrastrukturu KS	41
17.	Usklađenost Strateškog cilja br.1 sa strateškim dokumentima višeg nivoa	57
18.	Usklađenost Strateškog cilja br.2 sa strateškim dokumentima višeg nivoa	57
19.	Usklađenost Strateškog cilja br.3 sa strateškim dokumentima višeg nivoa	58
20.	Usklađenost Strateškog cilja br.4 sa strateškim dokumentima višeg nivoa	58
21.	Usklađenost Strateškog cilja br.5 sa strateškim dokumentima višeg nivoa	58
22.	Ostvareni budžetski rashodi u periodu 2009-2014.	60
23.	Osnovni pokazatelji PJI KS u 2009. i 2014. godini	62
24.	Rekapitulacija broja mjera i projekata prema ciljevima	65
25.	Strateški cilj 1. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata	66
26.	Strateški cilj 2. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata	87
27.	Strateški cilj 3. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata	95
28.	Strateški cilj 4. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata	116
29.	Strateški cilj 5. Sintezni pregled prioritenih ciljeva, mjera i projekata	135
30.	Ukupna moguća izdvajanja za razvojne programe Strategije razvoja Kantona	151
31.	Indikativni finansijski okvir po mjerama	152
32.	Izvori finansiranja za realizaciju strateških ciljeva (KM)	155
33.	Pokazatelji praćenja realizacije Strategije razvoja KS	161

## Lista slika

<b>R.b.</b>	<b>Naziv slike</b>	<b>Str.</b>
1.	KS i BiH u Evropi	13
2.	Gustina naseljenosti (st/km <sup>2</sup> ) po općinama KS, u 2014. godini	15
3.	Kanton Sarajevo u Federaciji BiH i Bosni i Hercegovini	16
4.	Kanton Sarajevo	17

## Lista grafova

<b>R.b.</b>	<b>Naziv grafa</b>	<b>Str.</b>
1.	Udio sektora u kreiranju radnih mjesta na KS i F BiH, 2014. (u %)	24
2.	Lokacijski kvocijenti djelatnosti u KS prema FBiH prema zaposlenosti, mart 2014.	25
3.	Prikaz rezultata SWOT analize za ekonomiju KS	38
4.	Prikaz rezultata SWOT analize za socijalni sektor KS	40
5.	Prikaz rezultata SWOT analize za okoliš i javnu infrastrukturu KS	42
6.	Ukupni planirani i ostvareni prihodi u periodu 2009-2014. (u mil. KM)	59
7.	Struktura prihoda od poreza 2009. i 2014. godine (%)	59
8.	Struktura tekućih transfera 2009. i 2014. godine (u mil. KM)	61

## Lista shema

<b>R.b.</b>	<b>Naziv sheme</b>	<b>Str.</b>
1.	Prikaz modela sinteze rezultata SWOT analize	22
2.	Veza strateških izazova i strateških fokusa	44
3.	Veza strateških fokusa i strateških ciljeva u KS	47
4.	Veza prioriternih ciljeva i strateškog cilja 1	48
5.	Veza prioriternih ciljeva i prioritenog cilja 2	50
6.	Veza prioriternih ciljeva i strateškog cilja 3	52
7.	Veza prioriternih ciljeva i strateškog cilja 4	54
8.	Veza prioriteznih ciljeva i strateškog cilja 5	56
9.	Od vizije do projekta	65
10.	Institucionalni okvir za upravljanje razvojem KS	157
11.	Struktura Sistema upravljanja razvojem KS	159

## Prilozi

### Prilog 1. Izvod iz referentnih planskih dokumenata

Na regionalnom nivou, Bosna i Hercegovina se priključila Transportnom opservatoriju jugoistočne Evrope (SEETO), koji je identificiran kao privremeni nastavak Transevropske saobraćajne mreže (TENT) u regiji Zapadnog Balkana, te se pridružila i ciljevima Strategije Jugoistočna Evropa 2020 (SEE 2020), kao i Sporazuma za rast i zapošljavanje Bosne i Hercegovine (Compact for growth and jobs).

Bosna i Hercegovina je dio dvije makroekonomske strategije EU, i to Strategije EU za dunavsku regiju (EUSDR) i Strategije EU za jadransku i jonsku regiju (EUSAIR). Ovim strategijama se nastoje povezati i zemlje članice EU i zemlje koje nisu članice EU u suočavanju sa zajedničkim izazovima i mogućnostima u spomenutoj makroregiji. Strategije su usmjerene na bolju povezanost transportne i energetske mreže, bolju zaštitu životne sredine, održive turističke aktivnosti i mjere za društveno-ekonomski razvoj u geografsko-specifičnom kontekstu, a također su namijenjene i da poboljšaju saradnju sa državama članicama EU i olakšaju pripremu država kandidata i potencijalnih kandidata za integraciju u EU.

#### 1. EVROPA 2020. Evropska strategija za pametan, održiv i uključiv rast

Evropska komisija predlaže pet mjerivih EU ciljeva za 2020. koji će usmjeriti proces i biti pretvoreni u nacionalne ciljeve: za zapošljavanje, za istraživanje i inovacije, klimatske promjene i energetiku, obrazovanje i borbu protiv siromaštva. Oni predstavljaju smjer kojim trebamo krenuti i značit će da možemo mjeriti svoj uspjeh.

Strategija Evropa 2020. predlaže tri prioriteta koji se međusobno nadopunjuju:

- Pametan rast: razvijanjem ekonomije utemeljene na znanju i inovaciji.
- Održiv rast: promicanje ekonomije koja učinkovitije iskorištava resurse, koja je zelenija i konkurentnija
- Uključiv rast: njegovanje ekonomije s visokom stopom zaposlenosti koja donosi društvenu i teritorijalnu povezanost.

##### **Pametan rast – ekonomija utemeljena na znanju i inovacijama**

- Pametan rast označava jačanje znanja i inovacija kao pokretača našeg budućeg rasta. Zahtijeva podizanje kvalitete našeg obrazovanja, jačanje učinka naših istraživanja, promicanje transfera inovacija i znanja u Uniji, bolje korištenje informacijskih i komunikacijskih tehnologija te osiguravanje pretvaranja inovativnih ideja u nove proizvode i usluge koje rezultiraju rastom i kvalitetnim poslovima te pomažu u suočavanju s evropskim i globalnim socijalnim izazovima. Kako bi se postigao uspjeh, potrebno je to spojiti s preduzetništvom, finansijama i fokusiranjem na potrebe korisnika i tržišne mogućnosti.

##### **Održiv rast – promicanje zelenije, konkurentnije ekonomije koja učinkovito koristi resurse**

- Održiv rast označava izgradnju održive i konkurentne ekonomije koja učinkovito iskorištava resurse, korištenje evropskog vodstva u utrci s ciljem razvoja novih procesa i tehnologija, uključujući i zelene tehnologije, ubrzanje razvoja pametnih mreža korištenjem informacijskih i komunikacijskih tehnologija, korištenje mreža na razini EU te jačanje konkurentnih prednosti našeg poslovanja, prvenstveno u proizvodnji i u okviru naših malih i srednjih preduzeća, kao i pomoći potrošačima da cijene učinkovito iskorištavanje resursa. Takav će pristup pomoći EU da napreduje u svijetu s malom emisijom ugljikovog dioksida i ograničenih resursa, istovremeno sprečavajući uništavanje okoliša, gubitak biološke raznolikosti te neodrživo iskorištavanje resursa. Također će ojačati ekonomsku, socijalnu i teritorijalnu koheziju.

##### **Uključiv rast – ekonomija visoke stope zaposlenosti koja donosi ekonomsku, socijalnu i teritorijalnu koheziju**

- Uključiv rast označava osnaživanje ljudi visokom stopom zaposlenosti, ulaganje u vještine, borbu protiv siromaštva i modernizaciju tržišta rada te sistema osposobljavanja i društvene zaštite u svrhu pružanja pomoći osobama u predviđanju promjena i upravljanja njima te izgradnji povezanog društva. Nužno je da se blagodati ekonomskog razvoja prošire u sve dijelove Unije, uključujući i njezine najrubnije regije, jačajući na taj način teritorijalnu koheziju. Cilj je osigurati pristup i mogućnosti za sve tokom cijeloga života. Evropa mora u cjelosti iskoristiti svoj radni potencijal kako

bi se suočila s izazovima sve starije populacije i rasta globalne konkurencije. Bit će potrebne politike za promicanje jednakosti spolova kako bi se povećalo sudjelovanje radne snage, pridonoseći na taj način rastu i socijalnoj povezanosti.

## 2. Prioriteti pakta za rast i zapošljavanje (Compact for growth and jobs)

1. **Porezi na plaće:** Smanjiti opterećenje troškova radne snage i približiti opterećenje na prosjek u EU koji je oko 35%, kroz kombinaciju smanjenja tekućih troškova administracije i proširivanje osnova za porez (npr. uvesti porez na imovinu, podići PDV), reforma troškova vezanih za penzioni i zdravstveni sistem osiguranja.
2. **Smanjiti prepreke za razvoj radnih mjesta:** Reformirati tržište rada, putem uvođenja sistema plaća, koja se baziraju na individualnim vještinama i doprinosu ka ekonomskom rezultatu, smanjiti administrativne procedure i harmonizirati legislativu vezanu za radne odnose, reformirati kolektivno ugovaranje, aktivno uključivati mlade kroz različite oblike „privremenih radova“.
3. **Poslovni ambijent:** Eliminirati sve faktore koji BiH stavljaju na 131. mjesto u „Doing Business“, kroz smanjivanje vremena potrebnog za dozvole te početne (start-up) procedure, uvesti poreske stimulacije.
4. **Preduzeća:** Osnajiti izrazito slab privatni sektor, te zakonski zaštititi investitore, uvesti ključne poluge korporativnog upravljanja, poboljšati dostupnost finansijskih izvora osobito za nova preduzeća, mijenjati insolventni pravni okvir.
5. **Korupcija:** pravna država i reforma javne administracije.

## 3. Strategija razvoja Jugoistočne Evrope do 2020. godine (Strategija JIE 2020)

Kao ključni cilj Strategije, može se navesti postizanje visokog i održivog ekonomskog razvoja, a samim tim i podsticanje većeg privrednog rasta u regionu, veći prosperitet i stvaranje novih radnih mjesta, a sve kroz jačanje regionalne saradnje i veze sa EU.

Ključni razvojni stubovi Strategije JIE 2020 su:

**Integrirani rast** – podrazumijeva veći obim vanjsko-trgovinske razmjene i investicija na regionalnom nivou, na nediskriminatoran, transparentan i predvidljiv način. Dakle, cilj koji se želi postići ovim razvojnim stubom je veći obim protoka roba, investicija, usluga i ljudi u regionu. Ovo, također doprinosi daljoj integraciji regiona u evropsku i globalnu ekonomiju, kroz povećano učešće u međunarodnim lancima snabdijevanja. U okviru integrisanog rasta, u Strategiji su definirane tri ključne dimenzije:

- Dimenzija A “Slobodna trgovinska zona”
- Dimenzija B “Konkurentno ekonomsko okruženje”
- Dimenzija C “Integracije u procese globalne ekonomije”

**Pametni rast** – odnosi se na veću posvećenost inovacijama i konkurentnosti u smislu dodate vrijednosti, a ne većih troškova rada. Glavni cilj ovog razvojnog stuba je stimulisano rasta baziranog na znanju u svim zemljama regiona. Inovacije i znanje se smatraju glavnom konkurentskom prednošću.

U okviru ovog razvojnog stuba razlikuju se sljedeće dimenzije:

- Dimenzija D “Razvoj ljudskih resursa”
- Dimenzija E “Istraživanje, razvoj i inovacije”
- Dimenzija F “Digitalno društvo”
- Dimenzija G “Kultura i kreativni sektori”

**Održivi rast** – naglašava neophodnost podizanja nivoa konkurentnosti privatnog sektora i implementiranja politike energetske efikasnosti u zemljama JIE. Dimenzije u ovom stubu su:

- Dimenzija H „Efikasnost resursa“
- Dimenzija I „Konkurentnost“

**Inkluzivni rast** – veći naglasak na razvoj vještina, stvaranje novih radnih mjesta, boljih uslova u oblasti zdravlja. Cilj ovog razvojnog stuba je unapređivanje procesa zapošljavanja kroz razvoj vještina, otvaranje novih radnih mjesta na tržištu rada i učešće svih, uključujući i ugrožene grupe i manjine, na tržištu rada. Zapravo, to znači borbu protiv siromaštva, modernizaciju tržišta rada i obrazovnog sistema. U ovom razvojnom stubu razlikuju se sljedeće dimenzije:

- Dimenzija J „Zaposlenost“
- Dimenzija K „Zdravstvo“

**Upravljanje rastom** – podrazumijeva povećanje kapaciteta državne administracije da ojača vladavinu prava i suzbije korupciju, u cilju stvaranja poslovnog ambijenta i pružanja javnih usluga neophodnih za ekonomski razvoj. Predstavlja prožimajuću komponentu i preduslov za efikasno postizanje ciljeva Strategije, kao i mjera i instrumenata u svim stubovima.

- Dimenzija L „Efikasnost javnih usluga“
- Dimenzija M „Antikorupcija“
- Dimenzija N „Pravosuđe“

#### 4. Strategija EU za dunavsku regiju – Dunavska strategija

Dunavskom strategijom obuhvaćeno je 14 država dunavskog riječnog sliva: Njemačka (savezne pokrajine Baden-Württemberg i Bavarska), Austrija, Slovačka, Mađarska, Hrvatska, Srbija, Rumunija, Bugarska, Moldavija, Ukrajina, Češka, Slovenija, Bosna i Hercegovina i Crna Gora. Ukupna populacija regije je preko 110 miliona stanovnika. Nacrt Dunavske strategije usvojen je na Kologiju Evropske komisije, 8. decembra 2010. godine. Strategiju čine dva dokumenta: 1. Komunikacija Evropske komisije Evropskom parlamentu, Vijeću Evropske unije, Evropskom ekonomskom i socijalnom odboru te Odboru regija o Strategiji EU za dunavsku regiju; 2. pripadajući Akcijski plan. Strategija je usvojena na sastanku Evropskog vijeća, 24. juna 2011. godine. Načelo „3 NE“ je temeljno načelo provedbe makroregionalnih strategija EU – ne novim institucijama, ne novim izvorima finansiranja i ne novom zakonodavstvu. Strategija EU za dunavsku regiju se, dakle, treba razvijati i provoditi bez novih izvora finansiranja, isključivo kroz postojeće strukture i institucije te bez usvajanja novih pravnih okvira i instrumenata.

Područja saradnje Strategije EU za dunavsku regiju

Kroz razdoblje širokih javnih konsultacija Evropske komisije s dionicima Dunavske strategije od jeseni 2009. do juna 2010. godine utvrđena su četiri glavna cilja, odnosno stupa saradnje kroz jedanaest prioriternih područja u okviru Strategije:

- I Povezivanje dunavske regije
  - Jačanje mobilnosti i intermodalnosti prometa
    - 1a - unutarnji plovni putovi
    - 1b - željeznički, cestovni i zračni promet
  - Poticanje razvoja održivih izvora energije
  - Jačanje kulturne saradnje, turizma i kontakata među ljudima
- II Očuvanje okoliša u dunavskoj regiji
  - Očuvanje kvalitete voda
  - Upravljanje rizicima za okoliš
  - Očuvanje bioraznolikosti, krajolika i kvalitete zraka i tla
- III Izgradnja prosperiteta u dunavskoj regiji

- Razvoj društva znanja kroz istraživačku djelatnost, obrazovanje i informacijske tehnologije
  - Jačanje konkurentnosti preduzetništva i razvoj privrednih klastera
  - Ulaganje u ljude i vještine
- IV Jačanje institucionalnih kapaciteta i sigurnost u dunavskoj regiji
- Jačanje institucionalnih kapaciteta i saradnje
  - Zajedničko razmatranje sigurnosnih pitanja i suzbijanje organiziranog kriminala

## 5. Jadransko-jonska strategija za brži razvoj regije

Jačanje razvoja, ali i brža integracija Zapadnog Balkana u EU, ciljevi su nove evropske Strategije za Jadransko-jonsku regiju. „Zajednički rad na prioritetima put je za brži napredak regije“.

Jadransko-jonska inicijativa trenutno okuplja osam zemalja regije od kojih su četiri članice EU (Grčka, Italija, Slovenija i Hrvatska), a četiri su zemlje Zapadnog Balkana (Albanija, BiH, Crna Gora i Srbija). Najavljujući da bi do kraja 2014. godine Vijeće EU trebalo odobriti program strategije kako bi se odmah krenulo u njegovu realizaciju, evropski povjerenik za regionalnu saradnju Johannes Hahn je izjavio: „Države koje su uključene u Jadransko-jonsku strategiju trebale bi se ugledati na već funkcionalne strategije za Podunavsku i Baltičku regiju, što se prije svega odnosi na fokusiranje na nekoliko prioriteta uz snažno političko vodstvo kako bi se pokazali rezultati. Istovremeno, saradnja država članica EU i susjednih nečlanica mogla bi igrati i značajnu ulogu u integraciji Zapadnog Balkana u EU.“

Jadransko-jonska regija, za sada, obuhvaća osam država sa 70 miliona stanovnika. Program strategije se temelji na četiri tačke:

- Prva je tzv. „plavi rast“ koji obuhvaća promociju održivog ribolova i pomorskog ekonomskog rasta i za čiju su koordinaciju zadužene Grčka i Crna Gora.
- Prioritet je zatim stavljen na povezivanje regije na području prometa i energetike, na čijoj koordinaciji bi trebale raditi Italija i Srbija.
- Tu je i pitanje kvalitete životne sredine, koja se fokusira na morsku i kopnenu bioraznolikost i borbu protiv zagađenja mora, što je pod koordinacijom Slovenije i BiH.
- Četvrta tačka evropske strategije za Jadransko-jonsku regiju odnosi se na održivi turizam na čemu bi, u koordinaciji Hrvatske i Albanije, trebalo raditi na jačanju turističkog potencijala regije kroz inovacije, jačanje turističkih tvrtki i otvaranja novih radnih mjesta.

## 6. Reformska agenda za Bosnu i Hercegovinu za period 2015-2018. godine

Vijeće ministara Bosne i Hercegovine, Vlada Federacije Bosne i Hercegovine, Vlada Republike Srpske, vlade: Unsko-sanskog kantona, Posavskog kantona, Tuzlanskog kantona, Zeničko-dobojskog kantona, Bosansko-podrinjskog kantona, Srednjobosanskog kantona, Hercegovačko-neretvanskog kantona, Zapadno-hercegovačkog kantona, Kantona Sarajevo, Herceg-bosanskog kantona i Vlada Brčko Distrikta prepoznali su hitnu potrebu pokretanja procesa oporavka i moderniziranja ekonomije u cilju jačanja održivog, efikasnog, socijalno pravednog i stabilnog ekonomskog rasta, otvaranja radnih mjesta, povećanja i bolje ciljane raspodjele socijalnih davanja, te stvaranja održivog i pravičnog društvenog okruženja. U tom pravcu je pripremljena Reformska agenda za BiH koju je Vijeće ministara BiH podržalo na sjednici održanoj 23. jula 2015. godine.

Cilj agende je jačanje održivog, efikasnog i stabilnog ekonomskog rasta i stvaranje pravičnog socijalnog ambijenta.

Ekonomska reformska agenda predstavlja bitan instrument za ekonomsko-društveni razvoj BiH i stvara pretpostavke za ubrzanje procesa integriranja BiH u Evropsku uniju.

Konkretne akcije u cilju fiskalne i finansijske održivosti i socio-ekonomske reforme će biti dopunjene ciljnim mjerama, da bi se ojačala vladavina prava i borba protiv korupcije, uz jačanje upravnih kapaciteta i povećanje efikasnosti javnih institucija na svim nivoima vlasti.

Provođenje Reformske agende će započeti bez odlaganja. Širok set srednjoročnih prioriteta će biti prerađen u konkretne inicijalne mjere i poduhvate, koji će biti pripremljeni i provedeni u predstojećim mjesecima 2015. i početkom 2016. godine, sa svakom institucijom pojedinačno. Ove početne mjere i poduhvati će biti razrađeni u konsultacijama s međunarodnim finansijskim institucijama i EU i vodit će do daljnjih preciznijih mjera koje će reformsku agendu pomjeriti sa njene početne faze dalje u srednjoročni period.

Reformska agenda je prikazana u šest značajnih oblasti i to:

- Javne finansije, oporezivanje i fiskalna održivost
- Poslovna klima i konkurentnost
- Tržište rada
- Reforma socijalne zaštite i penzija
- Vladavina prava i dobro upravljanje
- Reforma javne uprave.

## **Prilog 2. Sredstva međunarodnih fondova**

### **1. Programi prekogranične i transnacionalne saradnje**

#### **1.1. Interreg IPA program prekogranične saradnje Hrvatska -Bosna i Hercegovina--Crna Gora**

Interreg IPA program prekogranične saradnje Hrvatska-Bosna i Hercegovina-Crna Gora provodit će se u finansijskom razdoblju 2014-2020. godine u okviru programa IPA II. Naime, bilateralni IPA programi Hrvatska-Crna Gora i Hrvatska-Bosna i Hercegovina koji su uspostavljeni za razdoblje 2007-2013. neće biti nastavljeni kao zasebni već je uspostavljen jedan program koji objedinjuje prekograničnu saradnju sve tri države. Prihvatljivo područje novog Programa tako obuhvata prekogranično područje između Hrvatske, Bosne i Hercegovine i Crne Gore.

Kanton Sarajevo se ne nalazi u prihvatljivom području ovog trilateralnog programa.

<http://www.arr.hr/eu-programi-2014-2020/ipa-program-prekograncne-suradnje-hrvatska-bosna-i-hercegovina-crna-gora>

#### **1.2. Prekogranična saradnja Srbija – BiH**

U aprilu je objavljen treći poziv, kojim su sva udružena sredstva iz dvije godine za obje zemlje usmjerena na otklanjanje šteta nastalih poplavama u prošloj godini. Prihvatljivi aplikanti su organizacije civilne zaštite, javne komunalne organizacije, lokalne zajednice...

[http://srb-bih.org/?page\\_id=15](http://srb-bih.org/?page_id=15)

#### **1.3. Interreg MED (transnacionalni program Mediteran) 2014-2020**

Nastavak ovog programa će biti dostupan i u ovom srednjoročnom periodu za IPA zemlje (Albanija, BiH i Crna Gora), pod istim uslovima sopstvenog predfinansiranja i lokalnog učešća od 15%. Ukupno za sva 3 IPA partnera oko 9 miliona eura za cijeli period.

[http://www.programmemed.eu/fileadmin/PROG\\_MED/MED\\_2014\\_/MED\\_Programme\\_2014-2020.pdf](http://www.programmemed.eu/fileadmin/PROG_MED/MED_2014_/MED_Programme_2014-2020.pdf)

#### **1.4. Interreg ADRION (Jadransko- jonska makroregija 2014-2020)**

Bivši SEE program (Jugoistočne Evrope) se podijelio na tri programa, od kojih BiH može aplicirati na Jadransko- jonskom i Dunavskom.

[http://www.southeast-europe.net/en/about\\_see/adriaticionianprogramme/](http://www.southeast-europe.net/en/about_see/adriaticionianprogramme/)

#### **1.5. Interreg Danube Transnational Program (Dunavska makroregija 2014-2020)**



Bivši SEE program (Jugoistočne Evrope) se podijelio na tri programa, od kojih BiH može aplicirati na Jadransko- jonskom i Dunavskom.

[http://www.southeast-europe.net/en/about\\_see/danubeprogramme/](http://www.southeast-europe.net/en/about_see/danubeprogramme/)

## 2. Programi Evropske unije u kojima BiH može učestvovati u periodu 2014-2020.

Za programe EU uspostavljen je zajednički korisnički sajt na kome se svi prijavljuju, traže partnere i dopunjavaju svoje podatke i reference. Sajt i proces aplikacija vodi Education, Audiovisual and Culture Executive Agency – EACEA, Brisel, a tu su programi:

### 2.1. Erasmus +

Podržava akcije iz oblasti edukacije, treninga mladih i sporta – započeo 1.januara 2014. (14,7 milijardi eura).

Objedinio 7 postojećih programa:

LLL, Erasmus, Leonardo da Vinci, Comenius, Grundtvig, Youth in Action, Erasmus Mundus, Tempus, Alfa, Edulink i dodao nove aktivnosti u sportu.

Aktivnosti se provode na centraliziranom (EACEA) i decentraliziranom (nacionalne agencije) nivou – mi nemamo agenciju (kao Makedonija i Turska). BiH učestvuje u aplikacijama prema EACEA i to na 2 načina:

Opći poziv za prijedloge (objavljen u Erasmus+ vodiču) i Specifične, ciljane pozive.

Detalji se mogu naći na stranicama Agencije.

### 2.2. Creative Europe

Podržava akcije iz oblasti evropskih audiovizuelnih, kulturnih i kreativnih sektora – startao 1.1.2014. Objedinio 3 postojeća programa:

Culture, MEDIA and MEDIA Mundus Programmes. Sredstva za 7 godina 1, 46 milijardi eura

Podprogram KULTURA (455 mil. eura do 2020):

Evropska saradnja (manje finansiranje do 200.000 eura, trajanje 18 mjeseci, 60% sufinansiranje EU – veće finansiranje do 2.000.000 eura, trajanje 48 mjeseci, 50% sufinansiranje ) – Evropske mreže (do 250.000 eura godišnje, trajanje 24 mjeseca, 80% sufinansiranje EU) – Evropske platforme (do 500.000 eura godišnje, trajanje 24 mjeseca, 80% sufinansiranje EU) – Literarno prevođenje (dvogodišnje finansiranje do 100.000 eura, trajanje 24 mjeseca, 50% sufinansiranje EU – dugogodišnje finansiranje do 100.000 eura godišnje, trajanje do kraja perioda, 50% sufinansiranje).

Pozivi se raspisuju svake godine od juna do oktobra za iduću godinu.

Podprogram MEDIJI (audiovizuelni mediji):

Razvijanje filmske publike, gledalaca (ukupno 1,9 mil. eura, 60% sufin.) – Razvoj video-igara (ukupno 2,5 mil. eura, za koncept 10.000 – 50.000, a za razvoj od 10.000 – 150.000 eura, 50% sufin.) – Razvoj produkcije i autorskih radova (ukupno 1,5 mil. eura maks. 400.000 eura, 80% sufin.) – Obuke i treninzi (ukupno 7,5 mil. eura, 80% sufin.) – Pristup tržištima (distribucija) – Filmski festivali (ukupno 3,25 mil. eura, između 19.000 i 75.000 eura za pojedini projekat – paušalno sufin.) – Podizanje kvaliteta TV programa (ukupno 11,8 mil. eura, 300.000 do 1.000.000, u zavisnosti od produkcije, 20% sufin.)

### 2.3. Europe for citizens

Podržava akcije iz oblasti evropskog sjećanja i jačanja civilnog učešća na evropskom nivou – počeo u 2012. i nastavio u 2014, finalno usvojen 14. aprila 2014.). Program finansira sljedeće vrste aktivnosti:

- Podiže vrijednosti sjećanja na zajedničku istoriju (mir)
- Ohrabruje demokratsku participaciju građana u donošenju EU politika (mreže gradova, twinning, projekti civilnog društva)
- Operativni grantovi (razumijevanje Evrope i zajedničke istorije, razvoj evropskog građanstva)

[http://eacea.ec.europa.eu/index\\_en.php](http://eacea.ec.europa.eu/index_en.php)

#### 2.4. Okvirni program Horizon 2020

Program koji podržava istraživanje i razvoj u najširem smislu (4 stuba) – Zamijenio je FP7 i CIP/EIP programe – U realizaciji od 2014. do 2020. – NCP BiH Mr Ammar Mirascija – B&H (National NCP coordinator) Ministarstvo civilnih poslova BiH.

STUB 1: Napredna nauka (Excellent Science) pokriva 4 oblasti:

- Aktivnosti Evropskog istraživačkog vijeća (ERC), finansiranje za talentovane i kreativne individualne istraživače i timove u oblasti najviše obećavajućih dostignuća u graničnim oblastima nauke
- Tehnologije budućnosti i tehnologije na granici (Future and Emerging Technologies – FET) za finansiranje saradnje na transnacionalnim i transsektorskim istraživanjima
- Marie Sklodowska-Curie – razvoj vještina istraživača na međusektorskoj platformi
- Research infrastructures – razvoj istraživačke infrastrukture za 2020. i dalje, pomažući inovativnost i razvoj ljudskih resursa

STUB 2: Industrijsko vodstvo (Ind. Leadership) – Strateška ulaganja u ključne tehnologije

Vodstvo u omogućavanju naprednih industrijskih tehnologija (LEIT) – ICT, Nano-tehnologije, Napredni materijali, Napredne proizvodnje i procesi, biotehnologija, svemir

Pristup rizičnom finansiranju – premošćivanje dugova u R&D budžetima izrazito inovativnih kompanija

Inovativnost u MSP – stimulisanje svih vrsta inovativnosti u preduzećima sa velikim potencijalom rasta – kvalitetnim inovativnim idejama

STUB 3: Društveni izazovi (Societal Challenges)

- Zdravlje, demografske promjene i kvalitet života
- Sigurnost hrane, održiva poljoprivreda i šumarstvo, istraživanje morskih, primorskih i otočkih voda i bioekonomija
- Sigurna, čista i efikasna energija
- Pametni, ekoprihvatljivi i integrirani transport
- Klimatske aktivnosti, okoliš, efikasni izvori i sirovine
- Evropa u promjenama, uključujući cijeli svijet, inovativna i refleksivna društva
- Sigurna društva – Zaštita slobode i sigurnosti u Evropi i za njene građane

Pošto je HORIZON vrlo širok i obuhvatan potrebno je preduzeti predradnje:

Po detaljnom proučavanju otvorenih poziva odrediti prioritete predradnje za Kanton Sarajevo u 4 koraka:

- U konsultaciji sa NCP izabrati odgovarajući poziv;
- Prema odabranoj oblasti i ciljevima pronaći odgovarajuće partnere (PP sajt ili EEN);
- Kreirati račun i registrovati subjekt na PP;
- Podnijeti aplikaciju

**Pregled programa Evropske unije 2014-2020.**

<b>Oblast</b>	<b>Naziv programa 2014-2020.</b>	<b>Ukupan proračun (euro)</b>
Nauka i inovacije	Horizont 2020 Okvirni program za istraživanje i inovacije	77 milijardi
Konkurentnost i preduzetništvo	COSME Program za konkurentnost preduzeća i mala i srednja preduzeća	2,2 milijarde
Obrazovanje, obuka, mladi i sport	Erasmus+	14 milijardi
Kultura i audiovizuelna djelatnost	Kreativna Evropa	1,4 milijarde
Civilno društvo	Evropa za građane	185 miliona
Socijalna politika	Program za zapošljavanje i društvene inovacije	919 miliona
Prava i nediskriminacija	Program za prava, jednakost i građanstvo	439 miliona
Zdravstvo	Zdravlje za razvoj	449 miliona
Zaštita potrošača	Program za potrošače	449 miliona
Zaštita okoliša	LIFE Program za okoliš i klimatske aktivnosti	3,4 milijarde
Carinska politika	Carina 2020	522 miliona
Porezna politika	Fiscalis 2020	223 miliona
Finansije	Pericles 2020	7 miliona
	Hercule III	104 miliona
Pravosuđe	Pravosuđe	378 miliona
Migracije	Fond za azil i migracije	3 milijarde
Sigurnost	Fond za unutrašnju sigurnost – granična i vizna komponenta	2,7 milijardi
	Fond za unutrašnju sigurnost – policijska komponenta	1 milijarda
Civilna zaštita	Instrument Unije za civilnu zaštitu	368 miliona
Transevropske mreže (energija, transport, komunikacije)	Instrument za povezivanje Evrope	33 milijarde
Satelitski sistemi	Galileo	7,1 milijardi
	Copernicus	4,2 milijarde
Program za okoliš i klimatske aktivnosti	LIFE	3,4 milijarde

Ovo su osnovni fondovi i okvirni programi dostupni BiH subjektima. Kako se budu ispunjavale tražene promjene i reforme (jedinstvena koordinacija, standardizacija kontrole proizvodnje hrane, itd...) za BiH subjekte će se otvarati i drugi specifični i ciljani fondovi EU i bilateralni fondovi, među kojima su najveći onaj Švicarske vlade (implementira SDC), Švedske vlade (SIDA), Japanske vlade (JICA) i Vlade SAD (US Aid) i ostalih manjih donatora.